

Katılım Bankaları 2017





KURULUŞ YILI

2002

ÜYELERİ

Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankaları

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Melikşah UTKU

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

GENEL SEKRETER

Osman AKYÜZ

DENETÇİLER

Süleyman SAYGI-İsmail GERÇEK

GENEL MERKEZ

Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi

Akofis Park C Blok No: 8 Kat: 8

34768 Ümraniye/İstanbul

TELEFON

0216 636 95 00 (PBX)

FAKS

0216 636 95 49

E-POSTA

bilgi@tkbb.org.tr

WEB SAYFASI

www.tkbb.org.tr



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

- 1 Kısaca TKBB
- 2 Başkan’ın Sunuşu
- 4 Genel Sekreter ile Röportaj

2017 YILINDA

- 10 Dünya Ekonomisi
- 22 Türkiye Ekonomisi
- 32 Bankacılık Sektörü
- 42 Katılım Bankacılığı Sektörü
- 46 Global Faizsiz Finans ve Bankacılık
- 56 Özel Dosya: Katılım Bankacılığı Merkezi Danışma Kurulu

KATILIM BANKALARI

- 58 Albaraka Türk
- 64 Kuveyt Türk
- 70 Türkiye Finans
- 76 Vakıf Katılım
- 82 Ziraat Katılım

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

- 88 Başlıca Sektörel Veriler

- 106 İletişim Bilgileri

KISACA TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

Yönetim merkezi İstanbul'da bulunan Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB), Bankacılık Kanunu gereğince kurulmuş tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur.

Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankalarının çatı kuruluşu olan TKBB'nin temelleri 2001 yılında Özel Finans Kurumları Birliği ile atılmıştır.

Birliğin unvanı, 2005 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği olarak değiştirilmiştir.

TKBB'nin amacı, serbest piyasa ekonomisi ve tam rekabet ilkeleri çerçevesinde bankacılık düzenlemeleri ile ilke ve

kuralları doğrultusunda katılım bankalarının hak ve menfaatlerini savunmak, bankacılık sisteminin büyümesi, sağlıklı olarak çalışması ve bankacılık mesleğinin gelişmesi, rekabet gücünün artırılması amacıyla çalışmalar yapmak, rekabetçi bir ortamın yaratılması ve haksız rekabetin önlenmesi için gerekli kararları almak/alınmasını sağlamak, uygulamak ve uygulanmasını talep etmektir.

Mevzuat gereği, Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankaları faaliyet izni aldıkları tarihten itibaren bir ay içinde TKBB'ye üye olmak zorundadırlar.

Nisan 2018 itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren beş katılım bankası TKBB'nin üyesidir.

KATILIM BANKACILIĞI BAŞLICA GÖSTERGELERİ (2017 yıl sonu)*

TOPLANAN FONLAR

105.310 milyon TL

KULLANDIRILAN FONLAR

106.733 milyon TL

TOPLAM AKTİFLER

160.136 milyon TL

ÖZVARLIK

13.645 milyon TL

PERSONEL SAYISI

15.029 kişi

ŞUBE SAYISI

1.032 adet

*31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Türkiye Katılım Bankaları Birliği'ne üye 5 bankanın göstergeleridir.



Bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %19 artış göstermiş, krediler %21, mevduat %17 yükselmiş, toplam kârı ise %31 artmıştır.

MELİKŞAH UTKU
TKBB Başkanı

BAŞKAN'IN SUNUŞU

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN 2017 YILSONU İTİBARIYLA KOBİ'LERE AYIRDIĞI NAKDİ KREDİLER %25 CİVARINDA İKEN KATILIM BANKALARINDA BU ORAN %35 CİVARINDADIR.

2017 yılında makroekonomik göstergeler; ülkemizde ve global ölçekte beklentilerin de üzerinde pozitif bir görünüm sergiledi. 2008 küresel krizinden bu yana yavaş büyüyen dünya ekonomisi ve küresel ticaret yeniden canlanıyor. 2017 yılında dünya geneline yayılmış ekonomik büyümenin %4 civarında gerçekleştiği tahmin ediliyor. Gelişmiş ekonomilerden ABD ve Avrupa'da büyüme rakamlarının yaklaşık %2,5 düzeyinde olduğu düşünülüyor. Kırılganlıklara rağmen ortalama %4,5 seviyesinde büyüyen gelişmekte olan ülkelere fon akışı devam etmiş ve risk iştahı yüksek seyretmiştir.

Ülkemizin büyüme performansı açısından küresel çapta dikkatleri topladığını söyleyebiliriz. İlk çeyrekte %5,3, ikinci çeyrekte %5,4 büyüyen Türkiye, yılın üçüncü çeyreğinde %11,3'lük büyüme rakamını yakalamıştır. Dördüncü çeyrek büyüme oranı %7,3 olurken, yıllık büyüme %7,4 olarak gerçekleşmiştir.

Ülke olarak dünyanın en fazla büyüyen ekonomilerinden birisiyiz. Sağlanan bu başarıda, uluslararası konjonktürel riskleri düşürmek ve ekonomiyi canlandırmak amacıyla getirilen düzenlemelerin katkısı büyük olmuştur. Bu süreçte KOBİ'lerin ve ihracatçıların finansmana erişimi kolaylaştırıldı, Kredi Garanti Fonu (KGF) devreye alındı. Ekonomideki bu güçlü büyümeye en önemli katkı buradan gelmiştir. Ekonomideki teşviklerin de etkisiyle bankacılık sektörü başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Sektörün aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %19 artış göstermiş, krediler %21, mevduat %17 yükselmiş; toplam kâr ise %31 artarak 49 milyar TL dolayında gerçekleşmiştir.

Katılım bankaları açısından 2017 yılı başarılı geçerken, büyüme açısından sektörün üzerinde bir performans sergilenmiştir. Katılım bankacılığı segmentinin aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %21, krediler %26, katılım fonları ise %27 artış sergilemiştir. Net kârı, bankacılık sektörünün üstünde bir performansla %43 oranında artırdık. Üstelik bu büyümeyi konvansiyonel bankalarla katılım bankalarının getirileri arasında 400 baz puanına yakın bir farkın olduğu bir dönemde yakaladık. Bu hem büyük bir başarı hem de halkımızın katılım bankalarına olan teveccühünün bir göstergesidir. Bildiğiniz üzere, 2017 yılında konvansiyonel bankalar faiz artırımını yaparken, bizim iş yapış modelimiz ve prensiplerimiz gereği önceki kullandırımların kârını dağıttığımız için kâr payı oranları zamanla piyasa oranlarına gelmekte, bu piyasa koşullarında fon toplamada gösterilen hızlı artış katılım bankaları için önemli bir başarı göstergesi olarak öne çıkmaktadır.

Türk bankacılık sektörünün 2017 yılsonu itibarıyla KOBİ'lere ayırdığı nakdi krediler %25 civarında iken katılım bankalarında bu oran %35 civarındadır. Bu oran, katılım bankalarının reel sektörlere olan sıkı ilişkisini teyit ediyor. Biz, KOBİ'lerin ülkenin kalkınması ve büyümesi için önemli bir fonksiyon icra ettiğini düşünüyoruz. Her zaman KOBİ'lere destek olmaya devam edeceğiz. Sadece finansal destek değil danışmanlık hizmetleri gibi birçok alanda da müşterilerimizin hep yanında olacağız. Bununla beraber katma değeri yüksek, teknoloji temelli ürünler yapan KOBİ'lere ülkece destek olduğumuz takdirde ülkemizi daha iyi noktalara taşıyacağımıza inanıyorum.

Katılım bankalarının ciddi bir büyüme potansiyelinin olduğuna inanıyorum.

Katılım bankalarının şu an itibarıyla pazar payı %5 civarındadır. Bu oranın son zamanlarda bu seviyelerde kalmasının sebebi, Bank Asya'nın sektör dışına çıkmasının bir sonucudur. Nitekim, Bank Asya etkisi göz ardı edildiğinde, katılım bankaları, bankacılık sektörünün çok üzerinde bir büyüme sergilemiştir. Önümüzdeki dönemde kamu katılım bankalarının sektöre girmesinin de getirdiği ivme ile daha hızlı büyüyeceğimizi düşünüyorum. Kaldı ki, başka oyuncuların da sektöre girme konusunda istekli olduklarını duyuyoruz. Katılım bankaları olarak 2025'te %15'lik sektör payına ulaşmak gibi iddialı bir hedefimiz var. Katılım bankalarının ciddi bir büyüme potansiyelinin olduğuna inanıyorum. Örneğin bireysel emeklilikte yakın geçmişte devreye alınan Otomatik Katılım Sistemi kapsamında, katılımcıların %67'si faizsiz modeli seçmiştir. Bu durum, müşteri potansiyelimizin yüksek olduğunu gösteriyor.

Katılım bankacılığında sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyümeyi amaçlıyoruz. Bu hedefimize ulaşmak için konuya bir ekosistem olarak bakmamız gereklidir. Katılım prensiplerine uygun faaliyet gösteren, banka dışı finansal kurumların da bu ekosistemde var olması zorunludur. Bunun yanında sermaye piyasalarında katılım bankacılığı prensiplerine uygun bir alan açılmalıdır. Mesela tekefül gibi faizsiz sigorta ürünlerinin daha fazla devreye girmesi gereklidir. Bu alanda ciddi bir potansiyelin olduğunu düşünüyorum. Bu sebeple misyonumuz doğrultusunda katılım bankacılığı prensiplerine uygun mevzuat, standart ve düzenlemeleri geliştirme konusu büyük önem taşımaktadır. Bu anlamda çalışmalar devam etmektedir.

Bilindiği üzere ülkemizin İstanbul'u bölgesel ve küresel finans merkezi haline dönüştürme hedefleri vardır. Bu hedef İstanbul'un aynı zamanda İslami finansın da merkezi olması hedefini içinde barındırmaktadır. Gerçekten de bu alanda büyük fırsatlar mevcuttur. Jeopolitik konumumuz, uluslararası arenadaki itibarımız, coğrafyayla olan güçlü bağlarımız, sağlam bankacılık sektörümüz ve güçlü altyapımız gibi olumlu taraflarımızı fırsata dönüştürmek konusunda daha çok çalışmamız gerektiği kanaatindeyim.

Önümüzdeki dönem, müşterilerimiz ve pay sahiplerimizle birlikte ortak inanç ve gayretlerimizle daha iyi sonuçlara ulaşıp ülkemizi sektörün bölgesel lideri yapacağımıza olan inancımızı belirtir, katılım bankacılığına katkıda bulunan herkese içten teşekkürlerimi sunarım.



2017 de yaşanan tüm olumlu küresel gelişmelere karşın, 2018 yılında da ihtiyatlı bir iş yaklaşımın sürdürülmesinde fayda olduğu açıktır.

OSMAN AKYÜZ
TKBB Genel Sekreteri

GENEL SEKRETER İLE RÖPORTAJ

TÜRKİYE 2017 YILINDA GÜÇLÜ BİR EKONOMİK PERFORMANS SERGİLEMİŞ, SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME PATİKASINDA KARARLI ADIMLARLA İLERLEMİŞTİR.

2017 yılında, küresel ekonomi, jeopolitik risklerin varlığında tahminleri aşan bir büyüme göstermiştir. Küresel ekonominin seyri ve geleceğine dair görüşlerinizi bizimle paylaşır mısınız?

ABD'nin Trump liderliğinde geçirdiği ilk yıl siyasi politikalarda yeni arayışlar, vergi düzenlemeleri ve Kudüs kararı ile geride kalırken, Avrupa, seçim gündemi ve güçlenen sağ eğilimli politikalarla meşgul olmuştur. AB'nin diğer önemli bir konusu, İngiltere'nin AB'den ayrılma kararı (Brexit) kapsamında yaşanan pazarlıklar olmuştur. İspanya'nın Katalonya Bölgesi'ndeki referandumdan bağımsızlık yönünde karar çıkması ise Birliğin geleceğinin yeniden sorgulanmasına yol açmıştır.

Kuzey Kore'nin izlediği politikalar bir diğer küresel gerginlik odağını oluşturmuştur. Dünya barışının tehlikeye girebileceğini düşündürten söylem ve icraatlar, sadece Kore yarımadasında değil yerküre genelinde bir çatışma riskinin gündeme taşınmasına yol açmıştır.

Ülkemize komşu Orta Doğu'daki çatışmalar ve Arap Yarımadası'na yayılan siyasi gelişmeler de piyasalara etkileri açısından öne çıkan sorunlar arasında yerini almıştır.

Dünyanın farklı coğrafyalarında gelişen bu ve benzeri politik olaylar küresel gündemi önemli oranda meşgul etse de dünya ekonomisi gerek gelişmiş piyasalardaki toparlanmanın gerekse gelişmekte olan ülke ekonomilerinin katkısıyla 2017 yılında ivme kazanmıştır. Geline nokta, genele yayılan bir küresel büyümeyi işaret etmiş ve gelecek açısından da umut verici olmuştur.

IMF, Nisan 2018 tarihli Küresel Ekonomik Görünüm raporunda dünya ekonomisinin %3,9 mertebesinde büyüdüğünü ve küresel ekonomik performansın 2018 ve 2019 yıllarında da görece yüksek seviyesini koruyacağını ifade etmiştir.

Parasal cephede düşük faiz egemenliğini sürdürürken, küresel ölçekte artan yatırım harcamalarının yanı sıra dünya ticaret hacmi ile sanayi üretimindeki artış da global ekonomik büyümeye katkıda bulunan unsurlar olmuştur. Diğer taraftan tüketici ve reel sektör güvenindeki iyileşmenin de sürdüğünü izlenmektedir.

2017 yılında dünyanın belli başlı merkez bankalarının izlediği para politikaları ekonomik faaliyeti ve küresel ticareti destekleyici yönde olmuştur. Fed, beklentilere uygun bir davranış sergilerken 3 kez faiz artırımına gitmiştir. Fed'e oranla gevşek para politikası uygulamasına daha geç başlayan Avrupa Merkez Bankası (ECB), 2017 yılında varlık alım programını küçültme yönünde karar alarak para politikasında normalleşme adımları atacağını ilan etmiştir. ECB, enflasyon görünümünün zayıf kalmaya devam etmesine rağmen, deflasyon yaşanması riskinin ortadan kalktığını ifade etmiştir.

Dünya ekonomisinin geleceğine dair görüşlerimizi tamamlarken, öncelikle, jeopolitik dengelerin ve gelişmelerin önem taşımaya devam edeceğini ifade etmekte fayda vardır. ABD ve Çin gibi büyük aktörler, küresel dengelerin sağlıklı işleyişinde kilit role sahiptir ve bu ülkelerin sağduyulu politikalarına ihtiyaç vardır.

Ülkemiz, 2017 yılında %7,4 gibi yüksek bir büyüme sergilemiştir.

Jeopolitik riskler yeni dengelere evrilirken, küresel ekonominin gelecek dönemdeki en önemli gündem maddelerinden biri Çin ile ABD arasındaki ticaret savaşları olacaktır. Diğer taraftan, küresel büyümenin sürdürülebilmesi ve insanlığın refahı açısından, çatışmaların ve siyasi çekişmelerin en aza indirilmesi de büyük önem taşımaktadır. Bu denklem doğru ve adil yaklaşımlarla kurgulandığı takdirde dünya ekonomisinin çarkları sağlıklı bir şekilde dönecektir.

Son tahlilde, 2017 de yaşanan tüm olumlu küresel gelişmelere karşın, 2018 yılında da ihtiyatlı bir iş yaklaşımının sürdürülmesinde fayda olduğu açıktır.

Türkiye ekonomisi 2017 yılında G20 ülkeleri arasında en fazla büyüyen ekonomi unvanını aldı. Bu gurur verici performansa dair görüşlerinizi dinlemek isteriz.

Türkiye 2017 yılında güçlü bir ekonomik performans sergilemiş, sürdürülebilir büyüme patikasında kararlı adımlarla ilerlemiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %11,3 ile beklentilerin üzerinde kaydedilen büyüme, son 6 yılın en güçlü performansını işaret etmiştir.

Ülkemiz, 2017 yılının bütününde ise %7,4 gibi yüksek bir büyüme sergilemiştir. 2017 yılında GSYH incelendiğinde özel tüketim harcamalarının büyümeye en fazla katkıyı sağlayan kalem olduğu görülmektedir.

Memnuniyet verici olan bir diğer gelişme, küresel ekonomideki yukarı yönlü eğilimin Türkiye'nin ihracatını da olumlu etkilemesidir. Özellikle ana ihracat pazarımız olan Avrupa ülkelerindeki toparlanmanın dış ticaret hacmimize yansımaları belirginleşmiştir.

Gelişmekte olan ekonomilerin, sürdürülebilir büyümeyi sağlamak adına ihtiyaç duydukları en önemli konu yabancı sermayedir. Ülkemizin yabancı sermayeyi çekme konusundaki başarısını ve mevcut küresel koşullardaki konumunu ve geleceği nasıl değerlendiriyorsunuz?

Gelişmekte olan ekonomilerin en büyük açmazlarından biri kalkınmayı sürdürmek adına dış kaynak sağlamaktır. Bu konu, iktisadi tarihi boyunca ülkemiz açısından da öncelikli gündem maddeleri

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA YOLCULUĞU DEVAM ETMEKTE OLAN TÜRKİYE'NİN SERMAYE TRANSFERİNE VE ÖZELLİKLE DOĞRUDAN YATIRIMLARA İHTİYACI ARTAN ORANDA DEVAM EDECEKTİR.

arasında yer almıştır. Türkiye ekonomisi, dolarizasyonun yüksek olduğu bir yapıya sahiptir ve tasarruf meylinin düşüklüğü önemli bir sorun olarak ortaya çıkmaktadır. Bu sorunun çözümünde, son dönemde ülkemiz ekonomisinin liberalleşmesi ve küresel ekonomiye artan oranda entegrasyonu önemli rol oynamıştır.

Türkiye ekonomisinin dünyaya açılması ve entegrasyonu, 1980'li yıllarda uygulamaya koyulan ithal ikamesi modeli ile başlamıştır. 2000'li yıllarla beraber otoritenin, iş dünyasının ve finansal kesimin güçlü, cesur ve kararlı adımları ise bugünkü seviyesine ulaşılmasını sağlamıştır.

Türkiye, günümüzde dünya piyasalarının sunduğu finansman olanaklarından, kendi kıyas grubunda yer alan çoğu ülkeden çok daha iyi koşullarda ve rahatlıkla faydalanabilmektedir.

Ülkemiz, küresel sisteme entegre finansal yapısı ve istikrarlı ekonomi yönetimi ile global sermaye için bir cazibe odağıdır. Bunun en güncel örneği, 2008 yılında yaşanan küresel finansal krizden günümüze geçen 10 yıllık süreçte yaşanmış, Türkiye global likiditeden kesintisiz olarak faydalanabilmiş ve güçlü temellerine duyulan güvenin meyvelerine toplamıştır.

Sürdürülebilir kalkınma yolculuğu devam etmekte olan Türkiye'nin sermaye transferine ve özellikle doğrudan yatırımlara ihtiyacı artan oranda devam edecektir. Bu düzlemde, özellikle sermaye fazlasına sahip ülkelerden yatırımcıları çekecek alanları oluşturmak ve cazip imkanlar sunmak gereklidir. Kanaatimizce, yeni bir büyüme evresine girmiş bulunan dünya ekonomisinin hızla değişmekte olan koşullarında da ülkemiz küresel piyasaların güçlü bir katılımcısı olmayı sürdürecektir.

Bu noktada da karşımıza çıkacak en önemli çıpa yine siyasi istikrarın sürdürülebilirliği olacaktır.

Türkiye politik dengelerini doğru kurguladığı sürece, küresel piyasalardan sermaye sağlamak ve uluslararası pazarlara erişimde hiçbir sıkıntı yaşamayacak; doğrudan yabancı yatırımların en çok tercih edeceği adresler arasındaki yerini daha da pekiştirecektir.

Son dönemde özel sektörün dövizli borçlanmasının sınırlanmasına yönelik çalışmalar gündemde. Otorite, bu konuda bazı hazırlıklar yürütüyor. Yakın dönemde devreye alınması beklenen bu düzenleme hakkında ne düşünüyorsunuz?

Döviz kazandırıcı bir faaliyeti bulunmayan ekonomik aktörlerin, dövizli borçlanmasının sınırlanması düşüncesini, makro olduğu kadar mikro boyuttaki kazanımları ve istikrara katkı açılarından da doğru buluyoruz. Örneğin, döviz geliri olmayan bir KOBİ'nin dövize endekli borçlanması, özellikle dalgalı ekonomik konjonktürlerde kur riski ile karşı karşıya kalmasına neden olmakta bu gibi durumlar telafisi zor ekonomik kayıplara neden olmaktadır.

Bu uygulamanın istisnaları olması da son derece doğaldır. Yatırım sürecinde bulunan ve yatırım malı veya teknoloji ithalatı gerçekleştirecek şirketlere döviz kredileri kontrollü olarak kullanılmaya devam edecektir. İhracatçı firmalar veya teşvik sahibi işletmeler belli hedging mekanizmalarının varlığında döviz kredisi kullanabileceklerdir.

Benzer uygulamalar yakın geçmişte Endonezya ve Hindistan'da hayat bulmuş olup başarılı sonuçlar üretmiştir. Ülkemizde 2018 yılı Mayıs ayında devreye girecek olan yeni uygulamanın, ekonomik aktörleri olduğu kadar bankaları da rahatlatacağını ve risk yönetimi açısından önemli kazanımlar sağlayacağını düşünüyoruz.

34 yılı geride kalırken, katılım bankacılığı sektörü, sürdürülebilir büyümesine başarıyla devam etmiştir. Katılım bankacılığının güncel durumu ve yarını hakkında neler söylemek istersiniz?

Ülkemizin yüzyılı aşkın bir çizgide gelişmiş, köklü ve güçlü bir bankacılık sektörü var. Biz, bu sektörün fonksiyon bazlı ana kollarından katılım bankacılığını temsil ediyoruz. Türkiye'de 34 yıldır, ticari bankaların yanında, faaliyetlerimizi sürdürüyor ve paydaşlarımız için kalıcı değer üretiyoruz.

Sektörümüzün ürün, hizmet çeşitliliği kadar faaliyet hacmi de her geçen sene artmakta, varlığımız derinlik kazanmaktadır. Esas itibarıyla farkımız ve ortaya koyduğumuz değer önerisi, bankacılığı fonksiyon olarak icra yaklaşımımızda, bir diğer ifadeyle temel felsefemizde yatmaktadır.

Faiz konusunda hassasiyeti bulunan geniş bir toplum kitlesinin ihtiyaçlarına çağdaş ticari bankacılıkla eşdeğer ürün, hizmet ve çözümlerle cevap veren bankalarımız, Türkiye ekonomisinin kalkınma için ihtiyaç duyduğu kalıcı değer üretmesine yaptığı katkıyı da her geçen dönem daha fazla büyütmektedir.

Evrensel, faizsiz bankacılığın kurallarını eksiksiz benimsemiş olan sektörümüzde beş katılım bankası faaliyet göstermektedir.

2017 yılsonu itibarıyla bakıldığında katılım bankalarının başarılı bir performans kaydettikleri görülmektedir. Bankalarımızın ortalama büyümesi %20,5 mertebesinde gerçekleşmiş, bu oran %18,8 olarak ölçülen Türkiye bankacılık sektör ortalamasının üzerinde olmuştur.

Katılım bankalarımız, 2017 yılında güçlü olan sermaye tabanlarını, gelecek dönem büyümelerini artan oranda destekleyecek şekilde büyütmüşlerdir.

Katılım bankacılığı temel fonksiyonlarında da başarılı olmuştur. 2017 yılında toplanan fonlarda %26 ve kullanılan fonlarda %25,7 büyüme sağlanmıştır. Kaydedilen büyüme oranları, 2017 için TÜİK tarafından açıklanan enflasyon değerinin kayda değer şekilde üzerinde olup, sektörümüzün reel anlamda büyüdüğünü de işaret etmektedir.

BANKALARIMIZ 2017'DE OPERASYONEL EKSENDE DE BAŞARILARA İMZA ATMIŞLAR VE MÜŞTERİ AİDİYETİ İLE MEMNUNİYETİNİ GELİŞTİRMEYE YÖNELİK ÇOK SAYIDA ATILIMI HAYATA GEÇİRMİŞLERDİR.

Katılım bankaları, özkaynaklarını %18,7 net kârlarını da %43,1 oranında yükseltmişlerdir. Diğer taraftan üyelerimizin sermaye yeterliliği standart rasyosunun 2017 yılında %17 olarak gerçekleştiği ve bu oranın gerek sektör gerekse mevduat bankaları için ölçümlenen ortalamanın üzerinde olduğu görülmektedir.

Katılım bankalarının, sahip oldukları güçlü özkaynakların sunduğu büyüme kaldıraçını ihtiyatlı bir bakış açısı ve yönetim yaklaşımı ile kullanacaklarına ve bankacılık sektöründen aldıkları payı kararlı adımlarla geliştireceklerine olan inancımız tamdır.

Bankalarımız 2017'de operasyonel ekseninde de başarılarla imza atmışlar ve müşteri aidiyeti ile memnuniyetini geliştirmeye yönelik çok sayıda atılımı hayata geçirmişlerdir.

Türkiye'de faaliyet gösteren 5 katılım bankasının 2017 yılsonu itibarıyla toplam şube sayısı 1.032'ye ulaşmış ve bankacılık sektörü şube ağının yaklaşık %8,9'unu oluşturmuştur. Aynı dönem itibarıyla, katılım bankalarının toplam çalışan sayısı bir önceki yıla göre %3,9 artışla 15.029 kişi olmuştur.

Katılım bankalarının 2017 yılı performansı kapsamında paylaşmak istediğim bir diğer konu, bankalarımızın KGF uygulaması kapsamındaki başarılı performansıdır. 2017 yılında Hükümetimiz, ekonominin omurgasını oluşturan KOBİ'lere Kredi Garanti Fonu kapsamındaki desteğini güçlü bir şekilde artırmakla kalmamış bankacılık sektörünün kaynak aktarma çalışmalarına önemli bir ivme sağlamıştır. Katılım bankaları olarak bizler de, müşterilerimize, KGF kefalet sistemi kapsamında kendi usullerimize göre finansman sağlayarak ekonomik faaliyete olan desteğimizi ortaya koymuş bulunuyoruz.

TKBB'nin sektör açısından önemi ortada. 2017 yılında önemli atılımlar gerçekleştirdiniz. Bunları kısaca paylaşır mısınız?

TKBB'nin asli görevi, misyonumuzda da açıkça ifade edildiği üzere, Türkiye'de katılım bankacılığı sektörünün sağlıklı ve sürdürülebilir şekilde gelişmesine katkıda bulunmaktır. Birliğimiz, bu katkıyı, ürün çeşitliliğinden algı ve itibar yönetimine, insan kaynağının eğitiminden katılım bankacılığı prensiplerine uygun mevzuat, standart ve düzenlemelerin geliştirilmesine ve İstanbul'un önde gelen küresel bir finans merkezi olmasına kadar farklı ve çok çeşitli konuda üretme gayreti içinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

2017 yılında paydaşlarımızın bizden olan beklentilerine çok daha hızlı ve etkin yanıt vermemize olanak sağlayacak adımları hayata geçirmiş bulunuyoruz.

2017 yılında paydaşlarımızın bizden olan beklentilerine çok daha hızlı ve etkin yanıt vermemize olanak sağlayacak adımları hayata geçirmiş bulunuyoruz.

Bu kapsamda, TKBB İstanbul'daki yeni ofisine taşınmış, genel merkezi Ümraniye olmuştur; insan kaynağımız, misyonumuzu icra ederken ihtiyaç duyduğumuz fonksiyonlarımızı eksiksiz yerine getirebilmemizi teminen her yönüyle ve her kademedede takviye edilmiştir.

TKBB organizasyon yapımız yeniden şekillendirilirken, ihtiyaç duyulan yeni birimler de oluşturulmuştur.

Sektörün bilinirliğinin artırılmasının yanı sıra itibarının pekiştirilmesi; kamu, üniversiteler ve özel kesim ile işbirliğinin her yönüyle artırılması ve son tahlilde sektör standartlarının geliştirilmesi ana faaliyet alanlarımız olmayı sürdürmüştür.

Sektörünüzün tepe yapılanmasını oluşturan Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu çalışmalarını başarıyla sürdürüyor. Bu konuda neler paylaşmak istersiniz?

Türkiye'de faizsiz finans sisteminin daha hızlı ve sağlıklı geliştirilmesi ile ülkemizin uluslararası finans merkezi vizyonuna katkı sağlanmasını hedefleyen Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu, beşinci toplantısını Mart 2018'de gerçekleştirmiştir.

Toplantıda, faizsiz finans sektöründeki küresel ve yerel gelişmeler ele alınmış, kuruluş çalışmaları son aşamasına gelen Merkezi Danışma Kurulu'nun oluşturulması çalışmalarına ilişkin detaylar ele alınmıştır. Kurul aynı zamanda, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) Programı "Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans Sisteminin Geliştirilmesi Bileşeni"nde yer alan eylemlerde gelinecek aşamaları da değerlendirilmiştir.

TKBB NEZDİNDE FAALİYETE GEÇECEK MERKEZİ DANIŞMA KURULU, FAİZSİZ BANKACILIK KONUSUNDA MERKEZİ ANLAMDA DANIŞILACAK VE STANDARTLARIN BELİRLENECEĞİ BİR KURUL OLACAKTIR.



Türkiye katılım bankacılığı sektöründe büyüme dinamiğinin güçlenmesi mevzuat altyapısının da güçlendirilmesini gerektirmektedir ve birbiriyle ilişkilidir.

TKBB nezdinde faaliyete geçecek Merkezi Danışma Kurulu, faizsiz bankacılık konusunda merkezi anlamda danışılacak ve prensiplerin vaaz edileceği, standartların belirleneceği bir kurul olacaktır. Kurul tamamen bağımsız faaliyet gösterecek ve 5 üyeden oluşacaktır. Kurul üyeliğine atanmalar, TKBB Yönetim Kurulu'nun önerisiyle ve BDDK'nın uygun görüşüyle gerçekleştirilecektir. Mevzuat alt yapısı da tamamlanmış olan Merkezi Danışma Kurulu'nun sektörümüze hayırlı olmasını dileriz.

Merkezi Danışma Kurulu'nun oluşum çalışmaları tüm hızıyla devam ediyor. Bu proje hakkında paylaşmak istediğiniz detaylar nelerdir? Kurulun misyonu, TKBB'nin rolü ve geleceği hakkında neler düşünüyorsunuz?

Merkezi Danışma Kurulu, 2014 yılında açıklanan İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) Programı'nın 7 nolu bileşeni altında düzenlenmiştir. Bu kapsamda öncelikle faizsiz finans sisteminin kurumsal yapısının ve hukuki altyapısının geliştirilmesi hedeflenmiştir. Ülkemizde bankacılık sektörünün gözetimini gerçekleştiren çatı kurum olan BDDK'nın eylem sorumlusu olarak görevlendirildiği yaklaşımda, faizsiz finans kuruluşları tarafından yapılan işlemler arasındaki farkların en aza indirilmesi hedefiyle bir mekanizmanın oluşturulması öngörülmüş ve çalışmalara başlanmıştır.

Bu noktada cevaplamamız gereken önemli bir soru, bu mekanizmaya neden ihtiyaç duyulduğudur.

Son dönemde hızlı bir gelişme gösteren Türkiye katılım bankacılığı sektöründe büyüme dinamiğinin güçlenmesi mevzuat altyapısının da güçlendirilmesini gerektirmektedir ve birbiriyle ilişkilidir. Ürün ve hizmetlerin faizsiz finans prensiplerine uygunluğu halen bankaların kendi bünyesinde yer alan danışma kurulları tarafından belirlenmektedir. Bu durum ürün ve hizmet sunumlarında farklılıklara yol açmaktadır. Münferit uygulamalarda zaman zaman ortaya çıkan farklar ise sektörümüzün standartlarının sorgulanmasına yol açmakta ve itibarımızı etkileyebilmektedir. İşte bu noktada, Mayıs ayında yapılanmasını tamamlamayı hedeflediğimiz Merkezi Danışma Kurulu'nun önemi ortaya çıkmaktadır.

TKBB organizasyonunu yeniledik bu hizmetleri karşılayabilmek için ihtiyaç duyulan yeni birimleri oluşturduk.

TKBB üst yönetiminde de yakın zamanda bir değişiklik yaşandı. Bu konudaki duygu ve düşüncelerinizi paylaşır mısınız?

Birliğimiz bünyesinde 15 yıldır omuz omuza çalıştığımız değerli meslektaşımız Genel Sekreter Yardımcımız Sayın Osman Nihat Yılmaz emekli olarak bünyemizden ayrılmıştır. Uzun soluklu işbirliğimizde Sayın Yılmaz, katılım bankacılığının gelişmesi ve Birliğimizin ilerlemesi konularında büyük çaba ve emek sarf etmişlerdir. Bu vesileyle Sayın Yılmaz'a şahsım, ekibimiz ve Yönetim Kurulumuz adına sağlıklı ve sıhhatli bir emeklilik ve ömür diler, katkıları için şükranlarımız sunarız.

Aynı süreçte, aramıza katılan yeni Genel Sekreter Yardımcımız Sayın İsmail Vural'a hoş geldiniz demenin mutluluğunu yaşıyoruz. Sayın Vural'ın, sahip olduğu 20 yıllık sektörel ve profesyonel deneyimle, TKBB'nin büyüme döneminde ihtiyaç duyacağı dinamizme önemli katkı sağlayacağına olan inancımız tamdır.

Dijitalleşme bankacılık sektöründe büyük önem kazanmış durumda. Konuyu, katılım bankaları özelinde değerlendirebilir misiniz?

Dijitalleşme finans sektörünün olmazsa olmazıdır. Dijitalleşme, son derece hayati bir fonksiyon ve yetkinliğe dönüşmüştür.

SEKTÖRÜMÜZÜ YENİ BİR BOYUTA TAŞIMAKTA OLAN DİJİTALLEŞME, KISA SÜREDE HEM REKABETİ HEM KALİTEYİ ŞEKİLLENDİRİYOR OLACAKTIR.

Sunduğunuz ürün ve hizmetleri zaman ve mekandan bağımsız olarak, büyük müşteri kitlelerine en hızlı ve etkin şekilde sunmak ancak teknolojiyi yoğun olarak kullanmakla mümkündür. Bu işin kuşkusuz bir de maliyet cephesi vardır. Dijitalleşme, fiziki dağıtım kanallarına oranla, bankacılık sektörü için büyük bir maliyet avantajı sunmaktadır.

Bilişim teknolojilerini kullanmamak veya onun dışında kalmak yarıştan kopmak anlamına gelecektir. Bugün bankalar dijital platformlarda hem daha ucuz hizmet sunuyorlar, hem de daha güvenli ve süratli hizmet üretebiliyorlar.

Bizi mutlu eden, ülkemizde faaliyet gösteren 5 katılım bankasının tamamının dijital bankacılığı önemli bir hedef ve geleceğin lokomotif güçlerinden biri olarak içselleştirmiş olmalarıdır. Üyelerimiz, alt ve üst yapılarını dijitalleşen bankacılığın küresel esasları doğrultusunda dönüştürmekte, ciddi çalışmalar ve yatırımlar yapmaktadırlar.

Sektörümüzü yeni bir boyuta taşımakta olan dijitalleşme, kısa sürede hem rekabeti hem kaliteyi şekillendiriyor olacaktır.

Kitlelerin katılım bankacılığı hakkındaki algısını geliştirebilmek, sektörün geleceği açısından büyük önem taşıyor. Birlik olarak buradaki rolünüzü nasıl tanımlarsınız?

Kitlelerin algısı ve itibar yönetimi, büyük önem verdiğimiz iki başlık olup, gelecekteki başarımızın şifreleridir. Katılım bankacılığını 7'den 70'e tüm paydaşlarımıza tanıtılabildiğimiz ölçüde, penetrasyon oranlarımız gelişecek, sektörümüz, bankacılık ekosistemindeki iddiasını yeni noktalara taşıyacaktır.

TKBB olarak algı ve itibar yönetimi konusunda çok yönlü faaliyetlerine devam etmektedir. Yayınlarımız, üniversite ile işbirliğimiz, otorite ile olan yakın çalışmalarımız, sektörümüz üyelerine yönelik eğitim faaliyetlerimiz hep bu başlık altında mütalaa edilmekte ve strateji belgemizin önemli bir bileşenini oluşturmaktadır.

2017 yılı özelinde TKBB olarak yayın faaliyetlerine odaklandığımız bir yıl olmuştur. Katılım bankacılığının klasikleri olarak nitelenebilecek 20 eseri Türkçe'ye kazandırmak adına İstanbul Üniversitesi ile işbirliğine gitmiş bulunuyoruz. İlk kitabı 2018 yılı yaz aylarında yayınlamayı hedefliyoruz. Bir diğer yayın çalışmamız, KOBİ'lere katılım bankacılığını anlatmaya yönelik olarak hazırladığımız "KOBİ'ler İçin Adım Adım Katılım Bankacılığı" çalışması olmuştur.

Yayın hayatında 2 yılına girmiş bulunan Katılım Finans dergimize olan ilgi artmaktadır. Gerek basılı gerekse dijital mecrada yer alan yayınımız geniş kitlelere ulaşmakta, sektörümüzden haberlere ve gelişmelere yer vermektedir.

Çalışmalarımız bunlarla da sınırlı değildir. TKBB nezdinde faaliyet gösteren komitelerimiz, gerçekleştirdiğimiz çalıştaylar, eğitim çalışmaları, uluslararası işbirlikleri ve benzeri pek çok faaliyetin tamamı sektörümüze katkı sunmaya odaklıdır. Bu vesileyle, tüm ekibimize ve TKBB ile işbirliği içinde çalışan paydaşlarımıza ekosistemimizi geliştirme adına verdikleri güçlü ve kararlı destek için teşekkürlerimizi sunmak isterim.

2018'e dair beklentilerinizi ve görüşlerinizi kısaca öğrenebilir miyiz?

Sektörümüz, 2018 yılında da geçen yıla paralel bir büyümeyi sürdürme hedefiyle çalışmalarına devam etmektedir. Burada önemli nokta küresel piyasaların yer yer arz edebileceği riskleri proaktif bir yaklaşımla ve dikkatlice yönetmek olacaktır. Katılım bankalarımız büyüme olanaklarını doğru kullanarak Türkiye ekonomisine verdikleri desteği de her yönüyle geliştirmeye kararlıdır.

Sektörümüz açısından önemli gördüğümüz bir diğer konu son dönemde aramıza katılan iki kamu bankasının varlığıdır. Kamu katılım bankalarının faaliyetleri ve devletin desteği, sektörümüzün büyümesine ivme kazandırmaya başlamıştır. Bu pozitif ivmenin de devam edeceğini öngörüyoruz.

2018'de 35. yılına giren katılım bankacılığı, Türkiye ekonomisinin temel taşlarından biridir ve bankacılık ekosisteminin ayrılmaz bir unsurudur.

Küresel boyutta da önemi ve değeri her geçen gün anlaşılan katılım bankacılığının ufku açık, geleceği başarılarla doludur. Daha geniş kitlelerin bankacılık hizmetlerinden yararlanmasına vesile olarak finansal okuryazarlığa da önemli katkı sağlayan katılım bankacılığı, ekonomiye verdiği desteği de gözle görülür biçimde artırmaktadır.

Büyümesini daha da güçlenerek sürdüreceğine gönülden inandığımız ülkemiz ekonomisine ve toplumun refahına kalıcı ve artan katkıda bulunmak üzere, hep birlikte kararlılıkla ve özveriyle çalışan bankalarımıza ve tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi ve iyi dileklerimi sunarım.

KÜRESEL İKTİSADİ
FAALİYET 2017 YILINDA
BİR ÖNCEKİ DÖNEME
GÖRE ARTMIŞTIR.

2017 YILINDA BAŞTA
EURO BÖLGESİ VE
JAPONYA OLMAK
ÜZERE, GELİŞMİŞ
ÜLKELER OLUMLU BİR
BÜYÜME PERFORMANSI
SERGİLEMİŞTİR.

TÜRKİYE EKONOMİSİNİN
HIZLI BÜYÜMESİ DOĞU
AVRUPA BÖLGESİNDE
BÜYÜME HIZINI YUKARI
ÇEKEN EN ÖNEMLİ
FAKTÖR OLMUŞTUR.

DÜNYA EKONOMİSİ

2016 YILINDA %3,2 OLAN KÜRESEL ÜRETİM ARTIŞ HIZI 2017 YILINDA %3,8'E YÜKSELMİŞTİR. BU ORAN 2013 SONRASI DÖNEMİN EN YÜKSEK BÜYÜME HIZI OLMUŞTUR.

2017 YILINDA KÜRESEL EKONOMİK GELİŞMELER

Finansal koşullardaki iyileşme, destekleyici politikalar, artan güven ortamı ve 2017 yılı ilk üç çeyreğinde emtia fiyatlarındaki düşüşün yerini yükselişe bırakması, dünya ekonomik büyümesinde etkili olmaktadır.

KÜRESEL BÜYÜME

Küresel iktisadi faaliyette, 2017 yılının ilk yarısında yaşanan olumlu büyüme performansı, yılın üçüncü çeyreğinde de devam etmiş; küresel ekonominin büyüme hızı, hem gelişmiş ülkeler hem de gelişmekte olan ülkeler kaynaklı olarak bir önceki döneme göre artmıştır. Tüketici ve reel kesim güven endekslerindeki iyimser görünümün yanı sıra gelişmekte olan ve yükselen ekonomilerde emtia fiyat artışlarına paralel görülen toparlanma eğilimi, dünya büyümesine pozitif katkı sağlamıştır.

2016 yılında %3,2 olan küresel üretim artış hızı 2017 yılında %3,8'e yükselmiş, bu oran 2013 sonrası dönemin en yüksek büyüme hızı olmuştur. Bunun sonucunda da 2016 yılında 75,3 trilyon ABD doları olan küresel hasılanın 2017 sonunda 79,3 trilyon ABD dolarına yükseleceği öngörülmüştür.

2017 yılında başta Euro Bölgesi ve Japonya olmak üzere, gelişmiş ülkeler olumlu bir büyüme performansı sergilemiş, buna karşın İngiltere'nin büyüme hızındaki yavaşlama devam etmiştir. Gelişmekte olan ülkeler tarafında ise, Latin Amerika ve Doğu Avrupa bölgelerinde büyüme hızları artış göstermiştir. Latin Amerika Bölgesinde Brezilya'da yaşanan toparlanma eğilimi çok daha belirgin hale gelirken, Türkiye ekonomisindeki hızlı büyüme Doğu Avrupa bölgesinde büyüme hızını yukarı çeken en önemli faktör olmuştur. Anılan dönemde, Çin'in büyüme hızındaki yavaşlamaya rağmen, başta Hindistan olmak üzere diğer Asya ülkelerinin büyüme oranları artmış ve sonuç olarak Asya bölgesi üçüncü çeyrekte bir önceki döneme eşdeğer bir büyüme hızı yakalamıştır.

2017 KÜRESEL HASILA TAHMİNİ

79,3 trilyon ABD doları

DÜNYA EKONOMİSİNDE BÜYÜME (2016-2019) (%)

	Gerçekleşme		Tahmin	
	2016	2017	2018	2019
Dünya Ekonomisi	3,2	3,8	3,9	3,9
Gelişmiş Ülkeler	1,7	2,3	2,5	2,2
ABD	1,5	2,3	2,9	2,7
Avrupa (Euro Alanı)	1,9	2,3	2,4	2,0
Almanya	1,8	2,5	2,5	2,0
Fransa	1,2	1,8	2,1	2,0
İtalya	0,9	1,5	1,5	1,1
İspanya	3,3	3,1	2,8	2,2
Japonya	0,9	1,7	1,2	0,9
İngiltere	1,9	1,8	1,6	1,5
Kanada	1,4	3,0	2,1	2,0
Diğer Gelişmiş Ülkeler	2,3	2,7	2,7	2,6
Gelişmekte Olan Ülkeler	4,4	4,8	4,9	5,1
Rusya	(0,2)	1,5	1,7	1,5
Gelişmekte Olan Avrupa	3,2	5,8	4,3	3,7
Gelişmekte Olan Asya	6,4	6,5	6,5	6,6
Çin	6,7	6,9	6,6	6,4
Hindistan	7,1	6,7	7,4	7,8
Orta Doğu ve Kuzey Afrika	4,9	2,6	3,4	3,7
Latin Amerika	(0,7)	1,3	2,0	2,8

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2018



GELİŞMİŞ EKONOMİLERDE ARTAN YATIRIMLAR VE İÇ TALEPTE GÖRÜLEN TOPARLANMA KÜRESEL TİCARETTEKİ GELİŞMEDE ETKİLİ OLMUŞTUR.

KÜRESEL TİCARET

Uluslararası yatırımlarla doğrudan ilişkili olan küresel ticaret, iki yıl boyunca sergilediği zayıf gelişme trendinin ardından, 2017 yılında %4,9'luk güçlü bir reel büyüme kaydetmiştir.

Söz konusu büyüme, ticaret hacimlerindeki büyümeyi 2016 yılındaki %2,2'den 2017'de %6,4'e çıkaran yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomilerde, emtia ihracatçılarının daha önce düşük seyreden yatırım oranlarının yükselmesiyle daha belirgin hale gelmiştir. Ayrıca gelişmiş ekonomilerde artan yatırımlar ve iç talepte görülen toparlanma da küresel ticaretteki gelişmede etkili olmuştur.

2017'DE KÜRESEL TİCARETTE BÜYÜME

%4,9

YÜKSELEN PİYASALARIN KATKISI

%6,4

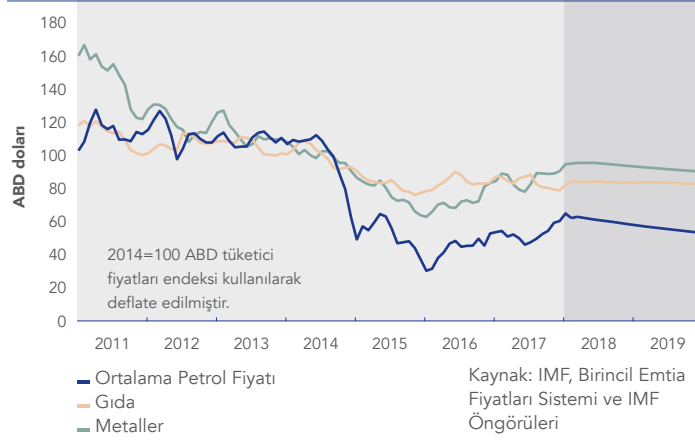
DÜNYA TİCARET HACMİ BÜYÜME HIZI (2016-2019) (%)

	Gerçekleşme		Tahmin	
	2016	2017	2018	2019
Dünya Ticaret Hacmi	2,2	4,9	5,1	4,7
İthalat-Gelişmiş Ülkeler	2,4	4,0	5,1	4,5
İthalat-Gelişmekte Olan Ülkeler	1,9	6,4	6,0	5,6
İhracat-Gelişmiş Ülkeler	3,4	4,2	4,5	3,9
İhracat-Gelişmekte Olan Ülkeler	2,1	6,4	5,1	5,3
Petrol Fiyatları	(15,7)	23,3	18,9	(6,5)

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2018

EMTİA VE HAM PETROL FİYATLARINDAKİ SEYİR

%23,3 2017 yılında en yüksek fiyat artışının yaşandığı emtialardan biri petrol olmuştur.



EMTİA VE PETROL FİYATLARI

Dünya ekonomisindeki gelişmeleri değerlendirirken incelenmesi gereken konulardan biri, hem arz hem de talep cephesindeki gelişmeleri yansıtmaya özelliğine sahip olan emtia fiyatlarıdır.

2017 yılının dördüncü çeyreğinde emtia genel endeksi, enerji ve endüstriyel metal fiyatlarındaki yükselişe bağlı olarak, bir önceki çeyreğe göre %9 oranında artış göstermiştir. Söz konusu dönemde enerji fiyatları %14,1, endüstriyel metal fiyatları %6,8 oranlarında artarken; değerli metal ve tarım fiyatları, sırasıyla %0,4 ve %2,7 oranlarında düşüş kaydetmiştir.

Bazı temel girdilerin ABD doları bazındaki fiyatlarının gelişimine bakıldığında, 2017 yılında en yüksek fiyat artışlarının sırasıyla; kömür (%27,8), bakır (%26,7), ham petrol (%23,3), alüminyum (%22,7) ve pamukta (%12,6) gerçekleştiği, şeker (%11,3) ve gümüş (%0,5) fiyatlarında ise gerileme yaşandığı görülmektedir.



Petrol ve doğal gaz başta olmak üzere, emtia fiyatları 2017 sonbaharından bu yana yükselme göstermiştir. Orta vadeli görünüm ise durağan görünmektedir.

Hem talep hem arz yönlü gelişmeler petrol fiyatlarının yukarı yönlü hareketi üzerinde belirleyici olmuştur.

Dünya ekonomisindeki gelişmeleri hem etkileyen hem de bu gelişmelerden etkilenen petrol fiyatlarında 2015 yılında gerçekleşen %47,2 düzeyindeki rekor gerilemenin ardından 2016 yılında da bu gerileme devam etmiş ve fiyatlar %15,7 oranında düşmüştür. Ancak, 2017 yılında canlanan dünya ekonomisi ve artan bölgesel riskler sonucu petrol fiyatları %17,4 düzeyinde artış göstermiştir.

Küresel ekonomide yaşanan olumlu büyüme performansının yanı sıra, Kuzey Amerika'da yaşanan aşırı soğuklar, petrol fiyatları üzerinde talep kaynaklı yukarı yönlü bir etki oluşturmuştur.

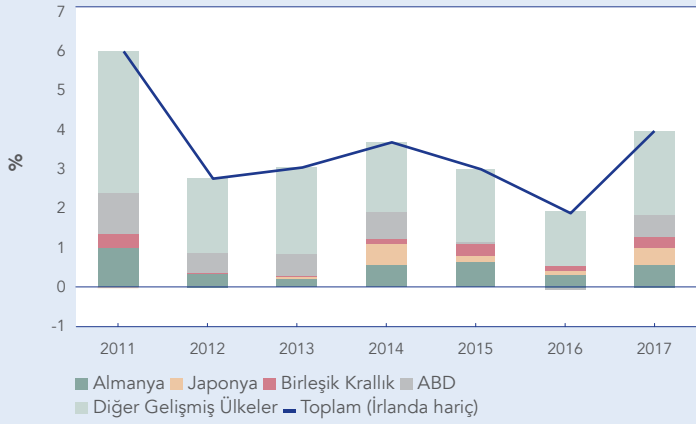
Üretim tarafında ise, dünya toplam petrol üretiminin %40'ına sahip konumda bulunan OPEC ve Rusya, OPEC'in 2017 yılbaşında petrol piyasasını daha dengeli bir noktaya getirmek amacıyla aldığı üretimi kısma kararını, beklenen dengelenmenin oluşmaması nedeniyle, 2018 yılının sonuna kadar uzatmışlardır.

Ayrıca, halen sürmekte olan Orta Doğu kaynaklı jeopolitik riskler, petrol arzına ilişkin kaygıları canlı tutarak petrol fiyatları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturmaktadır. Özellikle, İran'da yaşanan siyasi gelişmeler nedeniyle, Ocak ayının ikinci haftasında Brent tipi ham petrol fiyatları 69 ABD doları seviyesine kadar yükselmiştir. Vadeli Brent tipi ham petrol sözleşmelerine bakıldığında, ham petrol fiyatlarının 2018 yılı sonunda 67 ABD doları civarında olacağı öngörülmektedir.

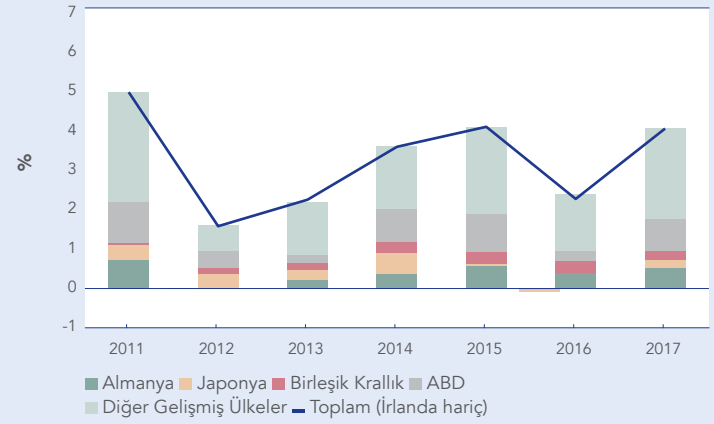
KÜRESEL TİCARETTEKİ BÜYÜMEYİ TETİKLEYEN, GELİŞMEKTE OLAN EKONOMİLERİN GÜÇLÜ KATKISI OLMUŞTUR.

KÜRESEL TİCARETİN BÜYÜMESİNE KATKI

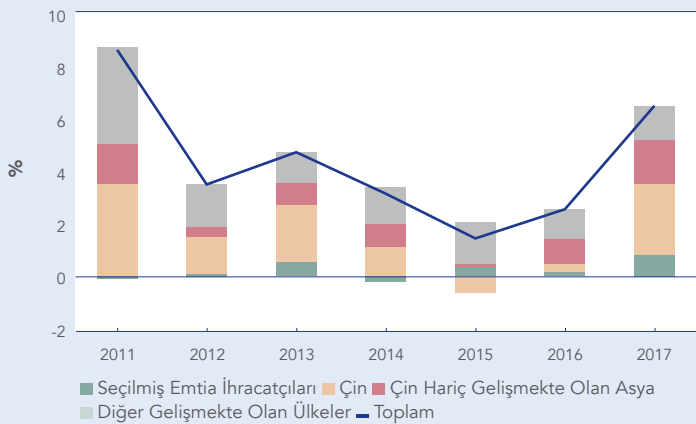
GELİŞMİŞ EKONOMİLER: İHRACATIN GELİŞİMİ



GELİŞMİŞ EKONOMİLER: İTHALATIN GELİŞİMİ

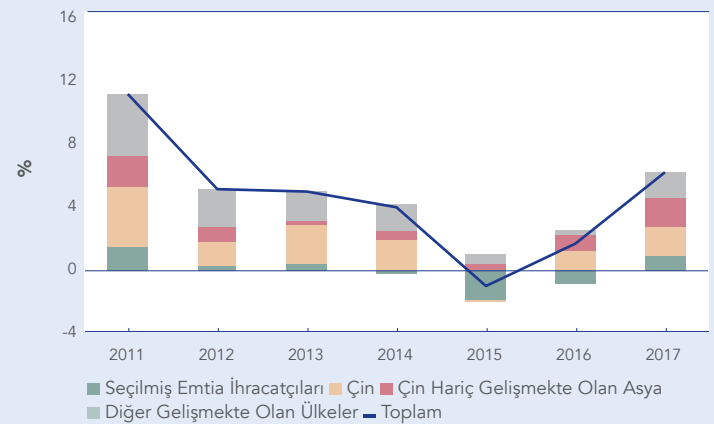


GELİŞMEKTE OLAN EKONOMİLER: İHRACATIN GELİŞİMİ



Seçilmiş Emtia İhracatçıları: Angola, Brezilya, Ekvator, Nijerya, Rusya

GELİŞMEKTE OLAN EKONOMİLER: İTHALATIN GELİŞİMİ



Kaynak: IMF

KÜRESEL ENFLASYON

Güçlü küresel büyüme görünümüne ve emtia fiyatlarında özellikle enerji fiyatları kaynaklı oluşan yukarı yönlü seyre karşın küresel enflasyon oranları düşük seviyelerini korumaktadır.

Manşet enflasyon oranı gelişmiş ülkeler grubunda yataya yakın seyrederken, gelişmekte olan ülkelerde bir miktar artış göstermiştir. Çekirdek enflasyon oranı da gelişmiş ülkeler grubunda fazla değişmezken, gelişmekte olan ülkelerde sınırlı bir düşüş göstermiştir.

2017 yılı tahminleri itibarıyla seçilmiş ülkelere ilişkin tüketici enflasyonu verileri incelendiğinde Arjantin ve Türkiye'nin farklı boyutlarda olduğu görülmektedir. Bu ülkelerin ardından Güney Afrika ve Meksika'nın bir alt platoda bulunduğu anlaşılmaktadır. Bu veriler, söz konusu ülkelerdeki yüksek faizlerin önemli bir kaynağını da ortaya koymaktadır.

ABD EKONOMİSİ

%2 enflasyon hedefi

Çekirdek enflasyon oranı gelişmiş ülkeler grubunda fazla değişmezken, gelişmekte olan ülkelerde sınırlı bir düşüş göstermiştir.

ABD ekonomisinde, düşük seyreden işsizlik oranlarına rağmen nominal ücret artışlarının enflasyonist baskı oluşturmamasına ek olarak anket ve piyasa bazlı beklentilerin %2'lik enflasyon hedefi civarında olması, düşük ve istikrarlı bir enflasyon görünümüne işaret etmektedir.

ECB'nin destekleyici para politikası adımlarının ve büyümeye bağlı olarak azalan atıl kapasitenin yanında ücret artışlarının ivmelenmesinin orta vadede Euro Bölgesi'nde enflasyon eğilimini ılımlı bir şekilde artıracığı tahmin edilmektedir. Japonya'da ise enflasyon beklentilerinin gelişmeleri geriden takip etmesi nedeniyle enflasyonun %2'lik hedefe yakınsamasının zaman alacağı değerlendirilmektedir.



ENFLASYON, YÜKSELEN PETROL FİYATLARININ ETKİSİYLE ARTIŞ EĞİLİMİNE GİRMIŞTİR. ÇEKİRDEK ENFLASYON İSE GÖRECE DÜŞÜK SEYRİNİ SÜRDÜRMEKTEDİR.

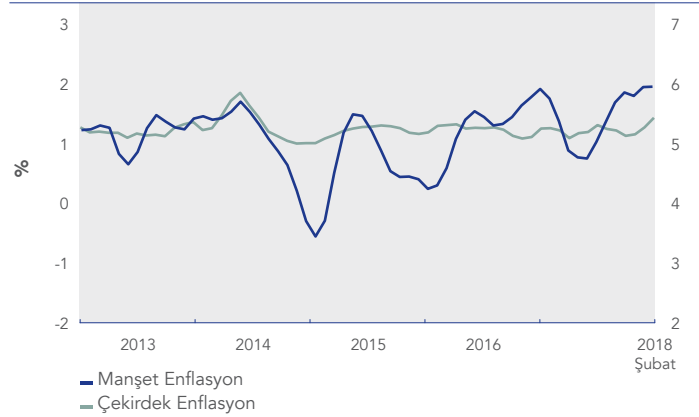
Öte yandan, İngiltere-AB ilişkilerine dair belirsizlikler dolayısıyla geçmişte değer kaybeden İngiliz sterlini, ithalat fiyatlarını artırmak suretiyle İngiltere’de enflasyonu hedefin üzerine taşımış, ancak, orta vadeli enflasyon beklentileri hedef civarında gerçekleşmiştir. Yakın gelecekte ithalat fiyatlarında düşüş olması durumunda, İngiltere’de enflasyonun %2’lik hedefe yaklaşmakla birlikte hedefin üzerinde kalacağı tahmin edilmektedir.

Önümüzdeki dönemde küresel enflasyon açısından yukarı yönlü risk oluşturabilecek başlıca unsurlar, gelişmekte olan ülkelerin yerel para birimlerinde meydana gelebilecek değer kayıpları ve güçlenen iktisadi faaliyet ile jeopolitik riskler nedeniyle petrol başta olmak üzere, emtia fiyatlarında gerçekleşebilecek olası yükselişler olarak değerlendirilmektedir.

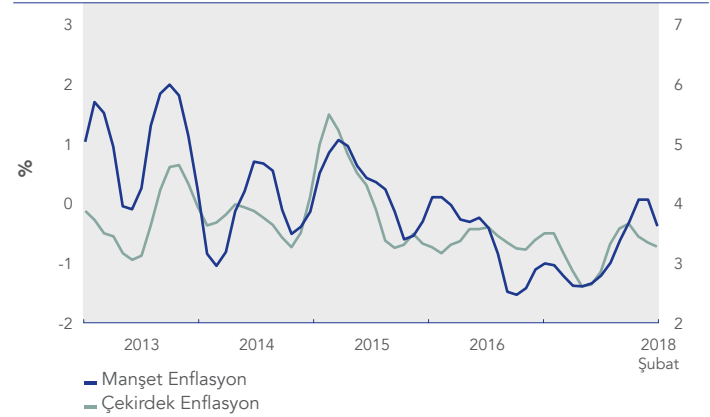
GLOBAL ENFLASYON

Üç aylık hareketli ortalama; yıllık % değişim-ABD tüketici fiyatları endeksi kullanılarak deflate edilmiştir.

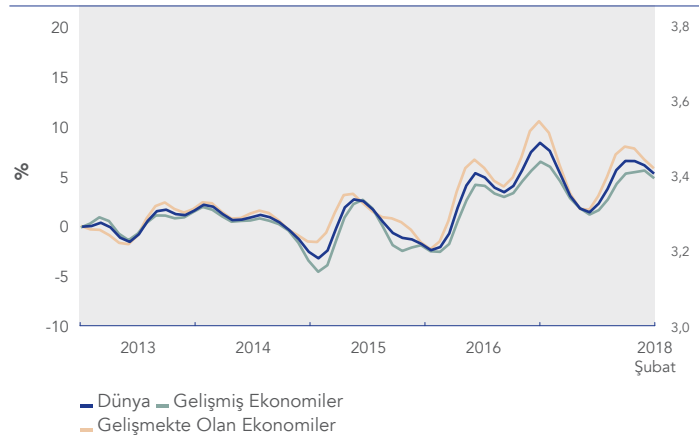
GELİŞMİŞ EKONOMİLER



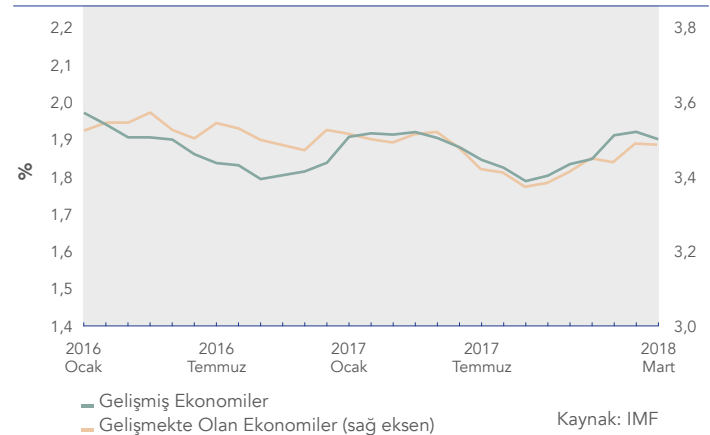
GELİŞMEKTE OLAN EKONOMİLER



ÜRETİCİ FİYAT ENFLASYONU



TÜKETİCİ FİYAT ENFLASYONU BEKLENTİLERİ



Kaynak: IMF



Gelişmekte olan ülkeler para politikası duruşlarında 2017 yılı üçüncü çeyreğinde gözlenen heterojen görünüm devam etmektedir.

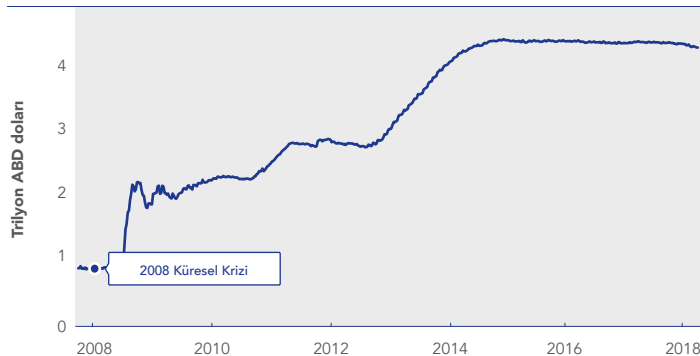
KÜRESEL PARA POLİTİKALARI

2017 yılında küresel para politikalarının finansal piyasalar üzerindeki etkileri sınırlı düzeylerde kalmış; risk iştahı yüksek seviyelerde seyretmiş ve dolayısıyla gelişmekte olan ülkelere yönelen portföy akımları, jeopolitik gelişmelerle bir miktar sekteye uğrasa da 2017 yılı boyunca güçlü ve istikrarlı seyretmiştir.

Küresel para politikasının seyrinin en önemli belirleyicilerinden olan Fed, beklentiler ve FOMC üyelerinin tahminleri ile uyumlu şekilde 2017 yılını üç faiz artışı ile tamamlamıştır. Söz konusu adımların genellikle beklentiler paralelinde gerçekleşmesi nedeniyle piyasa tepkisi ılımlı seyretmiştir. 2017 yılı Eylül ve Ekim aylarında Fed'in para politikasını beklenenden fazla sıkılaştırabileceğine yönelik endişeler küresel risk iştahının bir miktar zayıflamasına ve gelişmekte olan ülkelere portföy akımlarının sınırlı da olsa ivme kaybetmesine neden olmuştur. Bununla birlikte Fed'in para politikasına dair bu kaygıların Aralık ayı FOMC toplantısının ardından azalması, küresel risk iştahının yeniden toparlanmasını sağlamış; gelişmekte olan ülkelere yönelen portföy girişleri Aralık ayında yeniden güçlenmiştir.

FEDERAL RESERVE BİLANÇOSU

4,4 trilyon ABD doları (31 Aralık 2017)



Kaynak: Fed

AVRUPA BİRLİĞİ

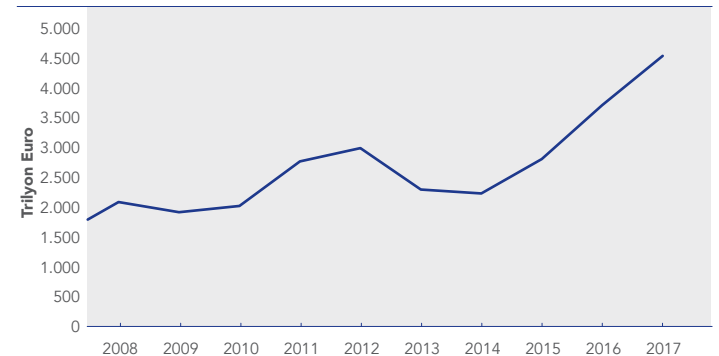
%2,2 büyüme tahmini*

*2018

ECB, Aralık ayı toplantısında para politikası görünümünde bir değişikliğe gitmemiş, tahvil alım programı ileride sona erse dahi, faizlerin uzun süre artmasının beklenmediği ve gerekli görüldüğü takdirde, tahvil stoku korunacak şekilde, tahvil

AVRUPA MERKEZ BANKASI BİLANÇOSU

4,5 trilyon Euro (31 Aralık 2017)



Kaynak: AMB



almaya devam edileceği tekrar vurgulanmıştır. Buna karşın, büyüme tahminlerinin yukarı güncellenmesi, özellikle 2018 yılı tahmininin %1,8'den %2,2'ye yükseltilmesi, Euro'nun bir miktar güçlenmesine neden olmuştur.

İngiltere Merkez Bankası ise artan enflasyon ve zayıflayan büyüme görünümü altında Kasım ayında 25 baz puan faiz artırmıştır. Banka'nın önümüzdeki 2-3 yıl içerisinde para politikasını bir miktar daha sıkılaştırmaya ihtiyaç duyacağı değerlendirilmektedir.

Destekleyici para politikasına devam eden Japonya Merkez Bankası, yakın zamana kadar sıkılaştırma yönünde bir sinyal vermemiştir. Resmi bir açıklama olmamasına karşın, Ocak ayı başında uzun vadeli tahvillerdeki alım miktarlarının düşürülmesi, ilk sıkılaştırma belirtileri olarak değerlendirilmiştir. Diğer gelişmiş ülke para politikalarında da beklentiler dahilinde sıkılaştırma eğilimi sürmüştür, Ekim-Ocak döneminde Kore, Kanada ve Çek Cumhuriyeti merkez bankalarının faiz artırdıkları gözlenmiştir.

Gelişmekte olan ülkeler para politikası duruşlarında ise 2017 yılı üçüncü çeyreğinde gözlenen heterojen görünüm devam etmektedir. 2017 yılının dördüncü çeyreğinde, Brezilya, Rusya ve Kolombiya merkez bankaları, para politikalarında gevşeme süreçlerini sürdürmüşlerdir. Buna karşın, 2018 yılı beklentileri söz konusu merkez bankalarının da gevşeme süreçlerinin sonuna yaklaştıklarına işaret etmektedir.

Başta Amerikan Merkez Bankası (Fed) ve Avrupa Merkez Bankası (ECB) olmak üzere, gelişmiş ülkelerin, para politikasında normalleşme adımlarını önümüzdeki dönemde de ılımlı bir hızda devam ettirmesi beklenmektedir. Bu bağlamda, küresel finansal koşulların, yüksek seyreden risk iştahının ve olumlu küresel büyüme görünümünün gelişmekte olan ülkelere portföy akımlarını 2018 yılında da desteklemeye devam etmesi beklenmektedir.

ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEME İLİŞKİN BEKLENTİLER

Küresel ekonomi ve finansal koşullardaki mevcut olumlu görünüme rağmen, önümüzdeki döneme ilişkin aşağı yönlü riskler de bulunmaktadır.

ABD'de vergi reformunun uygulamaya konulacak olması ABD'deki hisse senedi piyasasına dair olumlu beklentileri beslerken, söz konusu politikanın bütçe açıklarında artışa neden olması durumunda para politikasındaki sıkılaştırmanın ve ABD hazine tahvil faiz oranlarındaki artışın öngörülenden daha hızlı gerçekleşebileceği değerlendirilmektedir.

Bunun yanı sıra, diğer gelişmiş ülke merkez bankaları tarafından da açıklanmaya başlanan normalleşme süreçlerinin hızı ve miktarının öngörülerin ötesinde olması durumunda, finansal piyasalarda gözlenen olumlu havanın tersine dönmesi mümkündür. Ayrıca, başta Çin olmak üzere, gelişmekte olan ülkelerin bir kısmında özel sektör borçluluğunun yüksek seviyelere ulaşmış olması finansal kırılganlığı artıran bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Diğer taraftan küresel ekonomi politikalarına dair belirsizlikler, artan korumacılık eğilimleri ve jeopolitik riskler küresel ekonominin büyüme potansiyelini sınırlayan unsurlar olarak ortaya çıkmaktadır. Tüm bu gelişmeler ve mevcut riskler paralelinde uluslararası kuruluşlar dünya büyüme tahminlerinde ılımlı ölçüde yukarı yönlü revizyona gitmişlerdir.

OECD Küresel Ekonomik Görünüm Raporunda, dünya ekonomisi için 2017 büyüme tahmini %3,5'ten %3,6'ya çıkarılırken, 2018 ve 2019 için büyüme tahminleri ise %3,7 ve %3,6'ya yükseltilmiştir. Raporla, gelişmiş ülkelerin para politikası desteğini azalttığı bu süreçte uzun vadeli büyüme potansiyelinin artırılması için yapısal ve mali eylemlerin yoğunlaştırılmasına ihtiyaç olduğuna dikkat çekilmiştir.

VERİMLİLİĞİ ARTIRMAK, YÜKSEK ÜCRET VE DAHA KAPSAMLI BİR BÜYÜME SAĞLAMAK İÇİN ÖZEL SEKTÖRÜ İVMELENDİREN REFORM PAKETLERİNİN UYGULANMASINA ODAKLANILMALIDIR.

Ayrıca, verimliliği artırmak, yüksek ücret ve daha kapsamlı bir büyüme sağlamak için özel sektörü ivmelendiren reform paketlerinin uygulanmasına odaklanılması gerektiğine değinilmiştir. Ülkelerin orta vadede büyüme ve kapsayıcılık için en yüksek fayda getiren girişimlere öncelik vermesi gerektiği vurgulanmıştır. Rekabette gereksiz engellerin kaldırılmasının ve yeni teknolojiler için altyapıya yatırım yapılmasının, ihtiyaç duyulan verimlilik artışını sağlayacağı belirtilmiştir. Dünya Bankası Küresel Ekonomik Görünümü Ocak 2018 Raporunda, dünya ekonomisi için 2017 büyüme tahmini %2,7'den %3'e çıkarılmıştır. 2018 ve 2019 için büyüme tahminleri ise %3,0 ve %2,9'dan sırasıyla %3,1 ve %3'e yükseltilmiştir. Dünya Bankası, kriz sonrası merkez bankalarının uygulamaya koyduğu genişleyici para politikalarının yavaş yavaş geri çekilmesiyle birlikte gelişmiş ülkelerde büyümenin 2018'de

yavaşça gerileyerek %2,2 olacağını tahmin ederken, gelişmekte olan ülkelerde ise büyümenin bir miktar hız kazanarak %4,5'e çıkacağını öngörmektedir.

2018 yılına ilişkin enflasyon beklentileri ise gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler için genellikle yukarı yönlü seyretmektedir.

Önümüzdeki dönemde, küresel enflasyon açısından yukarı yönlü risk oluşturabilecek başlıca unsurlar, Fed'in ve ECB'nin para politikası normalleşme süreçlerinin öngörülenden hızlı gerçekleşmesi durumunda gelişmekte olan ülkelerin yerel para birimlerinde meydana gelebilecek değer kayıpları ve güçlenen iktisadi faaliyet ile jeopolitik riskler nedeniyle petrol başta olmak üzere, emtia fiyatlarında gerçekleşebilecek olası yükselişler olarak değerlendirilmektedir.

2018 yılına ilişkin enflasyon beklentileri gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler için genellikle yukarı yönlü seyretmektedir.



DÜNYA EKONOMİSİ

%3,7 büyüme tahmini*

*2018, OECD

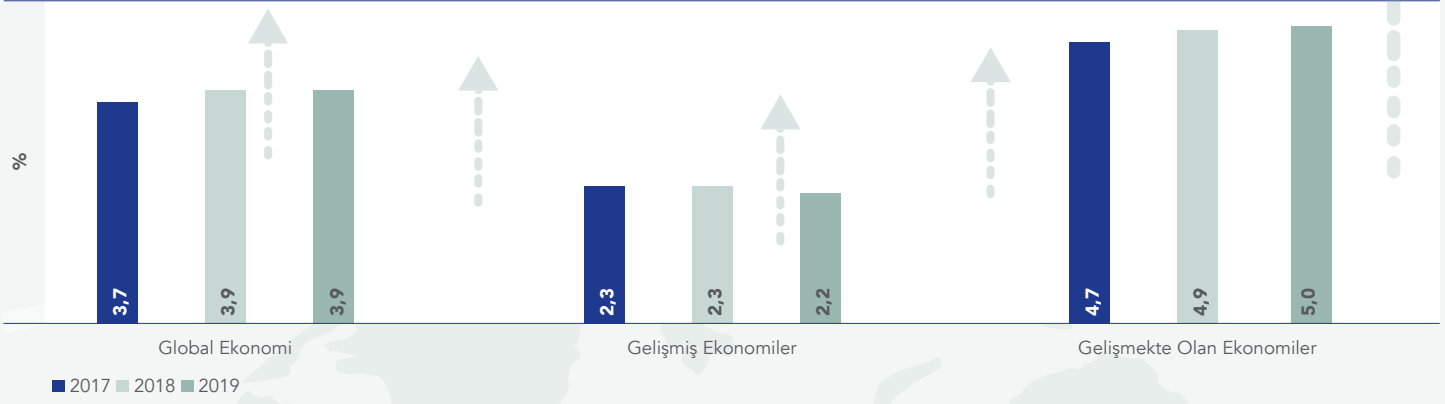
DÜNYA EKONOMİSİ

%3,1 büyüme tahmini*

*2018, Dünya Bankası

OLUMLU BEKLENTİLER

Global ekonomik faaliyet toparlanmaya devam ediyor.



RİSKLER

Global ekonominin yakın vadede büyüme hızını koruması beklenmektedir. Ancak riskler varlığını sürdürüyor.

Finansal Piyasalarda Düzeltme

- ABD'de enflasyona karşı uygulanan daha sıkı para politikasının tetiklediği bir süreç
- Finansal kırılganlıklarda artış

İçer Dönük Politikalar

- Artan mevzuat/ticaret sınırlamaları

Yatırımlarda Büyüme

- ABD vergi politikası değişikliğinin beklenenden az etkisi
- Politika belirsizlikleri

Ekonomik Olmayan Faktörler

- Jeopolitik gerilimler
- Siyasi belirsizlik
- Reformların uygulanma riskleri
- Sıradışı hava ve iklim olayları

POLİTİKA YAPICILARIN ÖNCELİKLERİ

Ortak Politika Hedefleri

- Potansiyel büyümenin yükseltilmesi,
- Dayanıklılığın proaktif olarak artırılması,
- Daha fazla katılımcı büyümenin sağlanması.

Global İşbirliği ile Serbest ve Adil Ticaretin Teşviki

Gelişmekte Olan Piyasalar

İhtiyaç halinde, talebi desteklemek için para politikalarının kullanımı; reformlarda ve bütçe ayarlamalarında gecikmekten kaçınma.

Gelişmiş Ekonomiler

Enflasyonun kontrolü ve para politikasının dikkatle düzenlenmesi; potansiyel büyümeyi ivmeleyecek yapısal reformlar

Düşük Gelirli Ülkeler

Ekonominin çeşitlendirilmesi ve dayanıklılığı artıran önlemlerin alınması



TÜRKİYE EKONOMİSİ
BÜYÜMEDE YENİ BİR
BAŞARI HİKAYESİ YAZMIŞ,
2017 YILINDA %7,4
BÜYÜMÜŞTÜR.

ARTAN BÜTÇE
HARCANMALARINA
KARŞILIK BÜTÇE
DİSİPLİNİ KORUNMUŞTUR.

İŞSİZLİK ORANI %10,9'LUK
SEVİYESİNİ KORURKEN,
İSTİHDAM ORANI %47,1
OLMUŞTUR.

TÜRKİYE EKONOMİSİ

TÜRKİYE EKONOMİSİ YIL BAZINDA %7,4 BÜYÜME KAYDEDEREK G20 ÜLKELERİ ARASINDA İLK SIRAYA YERLEŞMİŞTİR.

TÜRKİYE EKONOMİSİ BÜYÜMEDE YENİ BİR BAŞARI HİKAYESİ YAZDI.

2017 yılının ilk ve ikinci çeyreğindeki %5,4'lük büyümenin ardından, üçüncü çeyrekteki %11,3'lük rekor büyümeye imza atan Türkiye ekonomisi son 6 yılın en güçlü büyüme performansını sergilemiştir. Ekonomi, yılın son çeyreğinde ise zincirlenmiş hacim endeksine göre bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %7,3 ile beklentiler paralelinde büyümüştür. Türkiye ekonomisi yıl bazında %7,4 büyüme kaydederek G20 ülkeleri arasında ilk sıraya yerleşmiştir.

2017'de yakalanan büyüme ivmesinde teşvik paketlerinin ve özellikle de Kredi Garanti Fonu (KGF) kapsamında kullanılan kredilerin desteğiyle iç tüketimde ve yatırımlarda yaşanan canlanma belirleyici olmuştur. Düşük baz etkisi de 2017 yılında büyümenin yüksek düzeylere ulaşmasında rol oynamıştır.

Gayrisafi yurt içi hasılayı oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2017 yılında zincirlenmiş hacim endeksi olarak tarım sektörünün katma değeri %4,7 artarken, sanayi sektörü katma değeri %9,2 ve inşaat sektörü katma değeri %8,9 artmıştır. Ticaret, ulaştırma, konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetlerinin toplamından oluşan hizmetler sektörünün katma değeri ise %10,7 artış göstermiştir.



GSYH BÜYÜMESİ

	GSYH (milyar TL)	GSYH (milyar Dolar)	GSYH Artış Hızı (%)	Kişi Başına Gelir (ABD Doları)
2010	1.160	772	8,5	10.560
2011	1.394	832	11,1	11.205
2012	1.570	871	4,8	11.588
2013	1.810	950	8,5	12.480
2014	2.044	935	5,2	12.112
2015	2.339	862	6,1	11.019
2016	2.609	863	3,2	10.883
2017	3.105	851	7,4	10.597

Kaynak: Kalkınma Bakanlığı

Tüketim harcamaları 2017'de büyümeyi tetikleyen temel unsur olmuştur.

GSYH

+851 milyar ABD doları

KİŞİ BAŞINA GSYH

10.597 ABD doları

Harcamalar yöntemine göre GSYH'ye bakıldığında özel tüketim harcamalarının yıl genelinde büyümeyi yukarı çeken temel unsur olduğu görülmektedir. Yılın ilk çeyreğinde GSYH büyümesine en yüksek katkı net ihracattan, ikinci çeyreğinde ise yatırım harcamalarından gelmiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde ise tüketim harcamaları, ikinci çeyrekteki 1,9'luk katkısının ardından büyümeye 7 puan katkı yapmış; bu katkı dördüncü çeyrekte ise 4,1 puan olmuştur.

Özel tüketim harcamaları yıl genelinde de büyümeye 3,7 puan katkı sağlamıştır. Özel tüketim harcamalarının ardından yatırım harcamaları 2017'de büyümeyi önemli ölçüde desteklemiş; dördüncü çeyrekte inşaat yatırımları hız kesmekle birlikte yıl genelinde büyümeyi güçlü bir şekilde yukarı çekmiştir.

2017 yılında üretim yöntemiyle gayrisafi yurt içi hasıla (GSYH), cari fiyatlarla bir önceki yıla göre %19 oranında artarak 3.105 milyar TL (851 milyar ABD doları) olmuştur.

2017 yılında kişi başına GSYH cari fiyatlarla 38.660 TL, ABD doları cinsinden 10.597 ABD doları olarak hesaplanmıştır.

2017 YILINDA ÜRETİM YÖNTEMİYLE GAYRİSAFİ YURT İÇİ HASILA (GSYH), CARİ FİYATLARLA BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE %19 ORANINDA ARTARAK 3.105 MİLYAR TL OLMUŞTUR.

ÜRETİM YOLUYLA GSYH

Zincirleme hacim endeksi % değişim, 2009=100

	2016				2017			
	Ç1	Ç2	Ç3	Ç4	Ç1	Ç2	Ç3	Ç4
Tarım	(3,4)	(3,4)	(3,5)	0,4	5,6	6,6	3,3	6,0
Sanayi	8,1	4,7	(1,8)	5,9	6,7	6,7	14,9	8,8
İmalat	7,8	4,8	(3,1)	5,7	6,0	6,4	15,4	8,2
Hizmetler								
İnşaat	2,5	12,8	2,8	3,2	5,2	5,5	18,6	5,8
Tic. Ulş. Konak.	2,6	1,0	(6,3)	3,7	6,5	6,1	21,4	9,0
Bilgi ve İletişim	4,7	7,2	3,0	8,2	10,3	10,5	16,8	12,0
Finansal ve Sigorta Faal.	9,4	13,3	0,8	12,2	9,9	9,4	(5,8)	1,8
Gayrimenkul Faal.	4,2	4,6	2,8	2,8	2,8	2,7	2,8	2,2
Vergi-Sübvansiyon	4,2	4,6	1,5	4,8	0,7	3,7	9,2	3,7
GSYH	4,8	4,9	(0,8)	4,2	5,4	5,4	11,3	7,3

HARCAMA YOLUYLA GSYH

Zincirleme hacim endeksi % değişim, 2009=100

	2016				2017			
	Ç1	Ç2	Ç3	Ç4	Ç1	Ç2	Ç3	Ç4
Kamu Tüketimi	12,4	15,0	5,8	6,1	9,0	(2,7)	6,7	7,4
Özel Tüketim	2,5	5,2	0,5	6,3	3,8	2,7	11,0	6,6
Sabit Sermaye Yatırımı	6,2	2,0	0,3	1,2	3,0	6,6	13,2	6,0
Mal ve Hizmet İhracatı	1,9	(1,7)	(9,4)	2,5	10,1	11,1	17,9	9,3
Mal ve Hizmet İthalatı	2,8	7,1	2,1	2,9	0,9	2,2	15,0	22,7
GSYH (Harcama)	4,8	4,9	(0,8)	4,2	5,4	5,4	11,3	7,3





Teşvik paketleri ve özellikle KGF kapsamında kullanılan krediler, iç tüketim ve yatırımları canlandırmıştır.

ÜRETİM GÖSTERGELERİ

(Bir önceki yılın aynı ayına göre % değişim)

	2017											
	Oca.	Şub.	Mar.	Nis.	May.	Haz.	Tem.	Ağu.	Eyl.	Eki.	Kas.	Ara.
Toplam Sanayi Üretimi	6,0	0,3	6,5	7,1	6,0	(2,3)	29,3	7,8	18,0	11,3	9,7	10,6
Ara Malı	3,1	(1,2)	6,0	4,3	7,7	(3,0)	31,4	7,1	17,6	12,3	10,9	14,3
Dayanıklı Tüketim Malı	(2,4)	(0,2)	12,3	1,8	(2,6)	(6,5)	28,3	17,8	37,5	(2,2)	9,3	9,7
Dayanısız Tüketim Malı	6,3	(0,1)	2,8	2,2	3,8	(4,3)	26,6	7,4	16,1	10,5	7,7	8,8
Yatırım Malı	14,4	1,4	9,4	21,4	8,0	1,9	38,1	7,9	19,1	16,5	13,7	9,0
İmalat Sanayii Üretimi	6,1	(0,5)	6,2	7,3	5,7	(2,7)	31,1	7,8	18,4	11,7	10,1	11,0
Madencilik Üretimi	1,4	2,7	7,5	5,5	10,0	2,7	26,3	9,2	18,1	6,9	5,6	11,1
Enerji Üretimi	8,1	7,5	8,6	5,5	6,6	(0,5)	16,7	7,6	14,1	7,9	6,4	3,9
Elektrik Üretimi	7,2	8,2	7,6	4,8	5,9	(1,0)	16,2	7,1	14,1	8,0	7,3	4,4
Otomotiv Üretimi	29,6	13,5	22,1	19,2	21,6	6,6	33,9	(5,5)	14,1	7,9	8,9	(15,6)
Beyaz Eşya Üretimi	6,2	7,8	23,9	23,3	6,1	(10,3)	39,9	5,3	14,7	5,1	(5,4)	(3,6)
Toplam Sanayi Ciro Endeksi	27,0	19,2	28,1	28,2	28,7	13,5	54,8	26,7	38,1	33,1	30,8	27,9
İmalat Sanayii Ciro Endeksi	27,1	19,1	28,0	27,9	28,7	13,4	54,8	26,4	38,1	33,1	30,8	27,8
Reel Kesim Güven Endeksi	(5,9)	1,2	1,6	0,6	(0,9)	4,4	1,4	8,4	5,2	8,4	2,7	5,9
Endeks Değerleri												
İmalat Sanayii Kapasite Kullanım Oranı	77,0	76,8	76,7	78,4	78,8	79,0	78,7	78,8	79,0	79,7	79,9	79,0
PMI (Üretim, SA)	48,7	49,7	52,3	51,7	53,5	54,7	53,6	55,3	53,5	52,8	52,9	54,9

İŞSİZLİK ORANI %10,9'LUK SEVİYESİNİ KORURKEN, İSTİHDAM ORANI %47,1 OLMUŞTUR.

Türkiye genelinde 15 ve daha yukarı yaştakilerde işsiz sayısı 2017 yılında bir önceki yıla göre 124 bin kişi artarak 3 milyon 454 bin kişi olmuştur. İşsizlik oranı ise aynı seviyesinde kalarak %10,9 olarak gerçekleşmiştir. İşsizlik oranı erkeklerde 0,2 puanlık azalışla %9,4, kadınlarda ise 0,4 puanlık artışla %14,1 olmuştur.

Tarım dışı işsizlik oranı bir önceki yıla göre değişim göstermeyerek %13 olmuştur. 15-24 yaş grubunu kapsayan genç işsizlik oranı 1,2 puanlık artış ile %20,8 olurken, 15-64 yaş grubu için işsizlik oranı aynı kalarak %11,1 olarak gerçekleşmiştir.

İstihdam edilenlerin sayısı 2017 yılında, 28 milyon 189 bin kişiye, istihdam oranı ise %47,1'e çıkmıştır. Erkeklerde istihdam oranı 0,5 puanlık artışla %65,6 kadınlarda ise 0,9 puanlık artışla %28,9 olarak gerçekleşmiştir.

İstihdam edilenlerin %19,4'ü tarım, %19,1'i sanayi, %7,4'ü inşaat, %54,1'i ise hizmetler sektöründe yer almıştır. Bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında hizmet sektörünün istihdam edilenler içindeki payı 0,4 puan, inşaat sektörünün payı 0,1 puan artarken, tarım sektörünün payı 0,1 puan, sanayi sektörünün payı 0,4 puan azalmıştır.

İstihdam edilenlerin sayısı 28 milyon 189 bin kişiye, istihdam oranı ise %47,1'e çıkmıştır. Erkeklerde istihdam oranı 0,5 puanlık artışla %65,6 kadınlarda ise 0,9 puanlık artışla %28,9 olarak gerçekleşmiştir.

İşgücü 2017 yılında bir önceki yıla göre 1 milyon 108 bin kişi artarak 31 milyon 643 bin kişi, işgücüne katılma oranı ise 0,8 puan artarak %52,8 olarak gerçekleşmiştir. Erkeklerde işgücüne katılma oranı 0,5 puanlık artışla %72,5, kadınlarda ise 1,1 puanlık artışla %33,6 olarak gerçekleşmiştir.

İŞGÜCÜ PİYASASINDAKİ GELİŞMELER

	Yıllık						
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
İşgücüne Katılma Oranı (%)	47,4	47,6	48,3	50,5	51,3	52,0	52,8
Sivil İşgücü (Bin Kişi)	25.594	26.141	27.047	28.786	29.678	30.535	31.643
Sivil İstihdam (Bin Kişi)	23.266	23.937	24.601	25.933	26.621	27.205	28.189
Tarım	5.412	5.301	5.204	5.470	5.483	5.305	5.464
Tarım Dışı	17.854	18.636	19.397	20.463	21.138	21.900	22.724
Sanayi	4.842	4.903	5.101	5.315	5.332	5.296	5.383
Hizmetler	11.332	12.016	12.528	13.236	13.892	14.617	15.246
İnşaat	1.680	1.717	1.768	1.912	1.914	1.987	2.095
İşsiz (Bin Kişi)	2.328	2.204	2.445	2.853	3.057	3.330	3.454
İşsizlik Oranı (%)	9,1	8,4	9,0	9,9	10,3	10,9	10,9
Tarım Dışı İşsizlik Oranı (%)	11,3	10,3	10,9	12,0	12,4	13,0	13,0
Genç Nüfusta İşsizlik Oranı (%)	16,8	15,8	17,1	17,9	18,5	19,6	20,8
İstihdamın Sektörel Dağılımı (% Pay)							
Tarım	23,3	22,1	21,2	21,1	20,6	19,5	19,4
Tarım Dışı	76,7	77,9	78,8	78,9	79,4	80,5	80,6
Sanayi	20,8	20,5	20,7	20,5	20,0	19,5	19,1
Hizmetler	48,7	50,2	50,9	51,0	52,2	53,7	54,1
İnşaat	7,2	7,2	7,2	7,4	7,2	7,3	7,4

Kaynak: Kalkınma Bakanlığı

TÜFE, TL'NİN DÖVİZ KURU SEPETİ KARŞISINDAKİ DEĞER KAYBI VE BAŞTA PETROL OLMAK ÜZERE İTHALAT FİYATLARINDAKİ ARTIŞLAR NEDENİYLE 2017 YILINI %11,92 SEVİYESİNDE TAMAMLAMIŞTIR.

TÜKETİCİ ENFLASYONUNDA YIL BOYUNCA YUKARI YÖNLÜ HAREKETLİLİK YAŞANDI.

Tüketici enflasyonu, Türk lirasının döviz kuru sepeti karşısındaki değer kaybı ve başta petrol olmak üzere ithalat fiyatlarındaki artışlar nedeniyle 2017 yılını %11,92 seviyesinde tamamlamış, böylece 2003 bazlı serinin en yüksek yıl sonu enflasyonu gerçekleşmiştir.

İşlenmemiş gıda ve alkol-tütün dışı tüketici enflasyonunun öngörülenden daha yüksek seyrettiği bu dönemde gıda enflasyonu da %13,79'a ulaşarak projeksiyonların önemli ölçüde üzerinde kalmıştır. Çeşitli mal ve hizmetler %12,77, ev eşyası %12,74 ve sağlık %11,90 ile artışın yüksek olduğu diğer ana harcama gruplarıdır. Yurt içi üretici fiyat endeksi (Yİ-ÜFE) ise 2017

yılı Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %15,47, on iki aylık ortalamalara göre %15,82 artış göstermiştir.

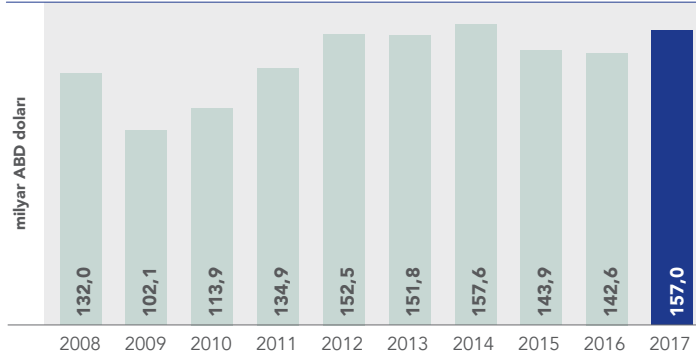
FİYATLARDAKİ GELİŞMELER

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Oniki aylık ortalamalara göre % değişim							
ÜFE	11,1	6,1	4,5	10,3	5,3	4,3	15,8
TÜFE	6,5	8,9	7,5	8,9	7,7	7,8	11,1
Bir önceki yılın aynı ayına göre % değişim							
ÜFE	13,3	2,5	7,0	6,4	5,7	9,9	15,5
TÜFE	10,5	6,2	7,4	8,2	8,8	8,5	11,9

Kaynak: TÜİK

YILLIK İHRACAT

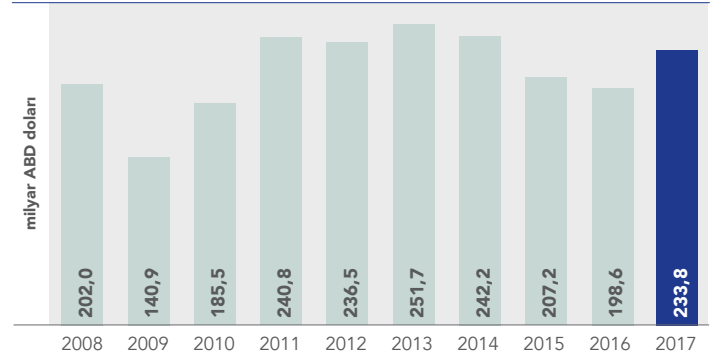
157,0 milyar ABD doları



Kaynak: TÜİK

YILLIK İTHALAT

233,8 milyar ABD doları



Kaynak: TÜİK



2017 YILI GENELİNDE DIŞ TİCARET AÇIĞINDA GÖZLENEN GENİŞLEME, YIL BAZINDA %36,8 OLARAK GERÇEKLEŞMİŞ, YIL SONU İTİBARIYLA DIŞ TİCARET AÇIĞI 76,7 MİLYAR ABD DOLARI OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

DIŞ TİCARET AÇIĞINDA GENİŞLEME EĞİLİMİ GÖZLENDİ.

2017 yılı genelinde dış ticaret açığında gözlenen genişleme, yıl bazında %36,8 olarak gerçekleşmiş, yıl sonu itibarıyla dış ticaret açığı 76,7 milyar ABD doları olarak kaydedilmiştir. Bu dönemde petrol fiyatlarındaki yükseliş, altın ticaretinin seyri ve ekonomiyi destekleme yönünde alınan kararların etkisiyle yurt içi iktisadi faaliyette kaydedilen güçlü performans ithalatın hızlı artmasında etkili olmuştur.

TÜİK tarafından açıklanan dış ticaret verilerine göre 2017 yılında ihracat %10,2 artışla 157 milyar ABD doları, ithalat ise %17,7 artışla 234 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı ise 2017 sonunda %67,2'ye düşmüştür.

Enerji ve altın hariç dış ticaret açığı ise 12 aylık toplamda 37,3 milyar ABD doları seviyesinde sabit kalmıştır. Enerji fiyatlarında yaşanan artışın yanı sıra ekonomik büyümeye katkısı önemli olan ara malı ithalatının 2016 yılı Kasım ayından beri yükselişe geçmesinden de anlaşılacağı gibi ekonomik aktivitede geçen yıla göre toparlanma yaşanmaktadır. Yurt içi gelişmeler olarak bakıldığında Kredi Garanti Fonu (KGF) kapsamında kredi kullanımının hızlanması ekonomik aktivitedeki canlanmanın önemli bir etkeni olurken, AB ülkelerinde yaşanan toparlanma da dış ticaretimizde etkili olan bir diğer önemli unsur olarak karşımıza çıkmaktadır.

CARİ AÇIKTAKİ YÜKSELİŞ BELİRGİNLEŞTİ.

2017 yılında cari açık %42,1 artarak 47,1 milyar ABD doları olmuştur. Bu dönemde cari açığa kaydedilen 14 milyar ABD dolarlık genişlemenin 12 milyar ABD dolarlık kısmı net altın ithalatından kaynaklanmıştır. Brent türü ham petrol fiyatının yıllık bazda yaklaşık %25 oranında artması da cari açık üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturmuştur. Net enerji ve altın ticareti hariç tutulduğunda cari açık 4,3 milyar ABD dolarına gerilemektedir. 2017'de yükselen turizm gelirleri ise cari açığı genişletmeyi sınırlandırmıştır. Bir önceki yıla göre %285,6 oranında artan portföy yatırımları 2017'de 24,3 milyar ABD doları seviyesinde

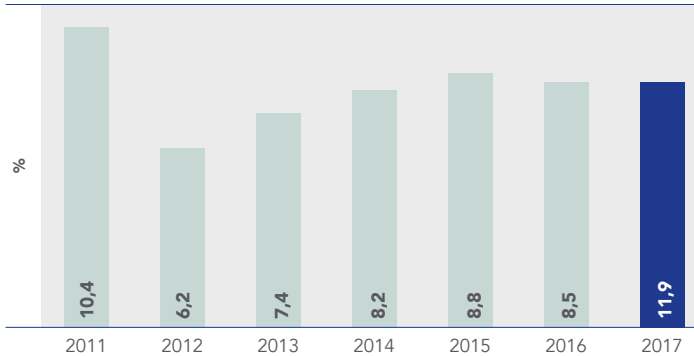
Enerji ve altın hariç dış ticaret açığı 12 aylık toplamda 37,3 milyar ABD doları seviyesinde sabit kalmıştır.

gerçekleşerek cari açığın finansmanında önemli rol oynamıştır. Net doğrudan yatırımlar ise bu dönemde %20,3 gerileyerek 8,1 milyar ABD doları gerçekleşmiştir. Aralık ayındaki çıkışa rağmen diğer yatırımlar kalemi 2017 yılında cari açığın finansmanına 6,5 milyar ABD doları net katkı sağlamıştır.



TÜRKİYE'DE ENFLASYON - TÜFE

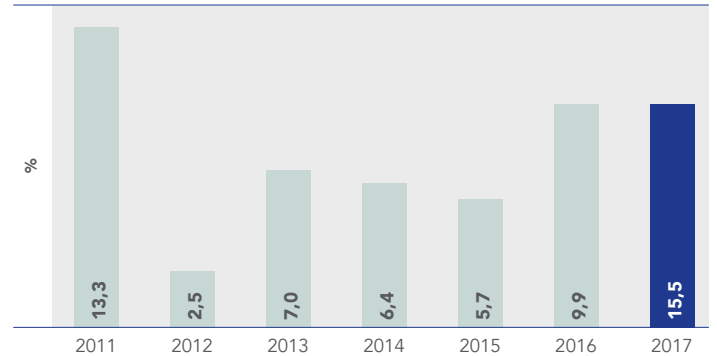
%11,9



Kaynak: TÜİK

TÜRKİYE'DE ENFLASYON - ÜFE

%15,5



Kaynak: TÜİK

DIŞ TİCARET VE ÖDEMELER DENGESİ

(milyon ABD Doları)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
İhracat (FOB)	134.907	152.462	151.803	157.610	143.839	142.530	157.020
İthalat (CIF)	240.842	236.545	251.661	242.177	207.234	198.618	233.800
Dış Ticaret Dengesi	(105.935)	(84.083)	(99.859)	(84.567)	(63.395)	(56.089)	(76.780)
Dış Ticaret Hacmi	375.749	389.007	403.464	399.787	351.073	341.148	390.819
Dış Ticaret Hacmi / GSYH (%)	45,2	44,7	42,5	42,9	40,8	39,5	45,9
İhracat / İthalat (%)	56,0	64,5	60,3	65,1	69,4	71,8	67,2
Enerji İthalatı	54.117	60.116	55.916	54.889	37.842	27.167	37.204
Brent Petrol Varil Fiyatı (ABD Doları)	113,4	112,0	109,4	97,5	52,4	43,5	54,2
Cari İŞlemler Dengesi	(74.402)	(47.963)	(63.642)	(43.644)	(32.109)	(33.137)	(47.100)
Cari İŞlemler Dengesi / GSYH (%)	(8,9)	(5,5)	(6,7)	(4,7)	(3,7)	(3,8)	(5,5)
Altın HariÇ Cari İŞlemler Dengesi	(69.624)	(53.672)	(51.863)	(39.748)	(36.064)	(34.927)	(37.128)
Altın HariÇ Cari İŞlemler Dengesi / GSYH (%)	(8,4)	(6,2)	(5,5)	(4,2)	(4,2)	(4,0)	(4,4)
Seyahat Gelirleri	25.054	25.345	27.997	29.552	26.616	18.743	22.478
Net Doğrudan Yatırım	(13.812)	(9.638)	(9.927)	(6.069)	(12.906)	(10.196)	(8.128)
Doğrudan Yatırım GiriŐi	16.182	13.744	13.563	13.119	18.002	13.343	10.830
TCMB Brüt Döviz Rezervleri	78.458	99.923	110.928	106.902	92.922	92.209	84.111
TCMB Toplam Rezervler	110.511	137.488	147.850	141.824	128.047	129.684	136.076

ARTAN BÜTÇE HARCAMALARINA KARŞILIK BÜTÇE DİŐİPLİNİ KORUNUYOR.

2017 yılı genelinde bütçe göstergelerinde, Orta Vadeli Program'da (OVP) yer alan beklentilerden daha olumlu bir performans izlenmiştir. Bütçe gelirleri OVP'de tahmin edilen tutarı 18,3 milyar TL aşarken, bütçe açığı 47,4 milyar TL ile OVP öngörüsünün 14,3 milyar TL altında gerçekleşmiştir. Diğer taraftan, faiz dışı bütçe harcamalarının yılsonu beklentilerinin üzerinde bir seviyeye ulaştığı görülmüştür. 2017 başında açıklanan bütçe hedefleri ile karşılaştırıldığında ise, gerçekleŐmelerin bütçe harcamaları haricinde büyük ölçüde hedefleri yakaladığı gözlenmektedir.

2017 yılının tamamında iktisadi faaliyetteki canlanmanın desteğiyle vergi gelirleri yılsonu hedefinin 25 milyar TL, OVP tahmininin ise 15,5 milyar TL üzerinde gerçekleşmiştir. Vergi

gelirlerindeki güçlü performansta tahakkuk ettirilen vergilerin %94'ünün tahsil edilmesi de etkili olmuştur. Bu dönemde TL'deki zayıflamanın da etkisiyle ithalde alınan KDV gelirleri yaklaşık %30 genişleyerek vergi gelirlerine en yüksek katkıda bulunan kalem olurken, kurumlar vergisi de Aralık ayındaki gerilemesinin aksine, yıl genelinde bütçe dengesine önemli destek sağlamıştır. Diğer taraftan, 2017 yılı boyunca dahilde alınan KDV'nin zayıf seyrettiği görülmüştür.

2017 yılsonu gerçekleşmeleri son dönemde benimsenen genişleyici maliye politikalarına rağmen mali disiplinin büyük ölçüde korunduğuna işaret etmektedir. Bütçe açığı 47,4 milyar TL olurken 2016 yılsonunda %1,1 düzeyinde olan bütçe açığının GSYH'ye oranı 2017 yılında %2'ye yükselmiştir.



BÜTÇE AŐIĐI

47,4 milyar TL

BÜTÇE AŐIĐI/GSYH

%2

2017 YILSONU GERÇEKLEŞMELERİ SON DÖNEMDE BENİMSENEN GENİŞLEYİCİ MALİYE POLİTİKALARINA RAĞMEN MALİ DİSİPLİNİN BÜYÜK ÖLÇÜDE KORUNDUĞUNA İŞARET ETMEKTEDİR.



TCMB, Aralık ayında, Geç Likidite Penceresi uygulaması çerçevesinde borç verme faiz oranını %12,25'ten %12,75'e yükseltmiştir.

TCMB YIL SONUNA DOĞRU FAİZ ORANLARINI YÜKSELTİŞTİR.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), görev tanımı dahilinde yıl boyunca elindeki para politikası araçlarını kullanarak enflasyonla mücadele ederken, aynı zamanda finansal istikrarı da korumaya çalışmıştır. TCMB, döviz kurlarındaki ekonomik gerçeklerle uyum olmayan sert hareketlerin önüne geçmek ve TL'ye istikrar kazandırmak için attığı adımlarla piyasalara güven verse de TL, gelişmekte olan ülke para birimleri arasında negatif performans göstermiştir.

Politika faizini yıl boyunca değiştirmeyerek %8 seviyesinde bırakan TCMB, enflasyon beklentilerinde ve fiyatlama davranışlarında bir iyileşme gözlenmemesi üzerine; önce 22 Kasım 2017 tarihinden itibaren TCMB fonlamasının tamamını Geç Likidite Penceresi'ne çekmiş ve ağırlıklı ortalama fonlama maliyetinin yaklaşık 25 baz puan yükselerek 12,25 seviyesinde oluşmasını sağlamıştır. Ardından Aralık ayında, Geç Likidite Penceresi uygulaması çerçevesinde borç verme faiz oranını %12,25'ten %12,75'e yükseltmiştir.

GELECEĞE BAKIŞ...

Türkiye açısından önümüzdeki dönemde kilit gelişmeler öncelikle jeopolitik ve siyasi olumsuzlukların ekonomi üzerindeki etkisinin azaltılması; özel yatırımların ve sanayi üretimindeki artışın ivmelenmesi ve büyüme kompozisyonunun yatırım-ihracat ekseninde dengelenmesi, enflasyonun ise yeniden tek basamak seviyelerine indirilmesi, sonuç olarak sürdürülebilir bir büyüme modelinin yerleşmesi olacaktır.

Önümüzdeki dönemde, küresel risk iştahının gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye hareketlerindeki artışa ve jeopolitik risklerdeki azalmaya paralel Türkiye'ye portföy girişlerine yansımaları, turizmin destekleyici etkisinin güçlenmesinin yanı sıra küresel büyüme görünümündeki iyileşmenin ve reel kurun destekleyici seyrinin ihracat kanalıyla büyümeye ve cari dengeye olumlu katkısının belirginleşmesi beklenmektedir.



TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ 2017 YILINDA BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE %19,3 ORANINDA ARTARAK 3.258 MİLYAR TL'YE ULAŞMIŞTIR.

TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜNDE 2017 YIL SONU İTİBARIYLA TOPLAM 51 BANKA FAALİYET GÖSTERMEKTEDİR.

2017 YILINDA HEM BİREYSEL HEM DE TİCARİ KREDİLERİN YILLIK ARTIŞ HIZINDA YÜKSELİŞ YAŞANMIŞTIR.

BANKACILIK SEKTÖRÜ

TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK GRUPLARININ SEKTÖRE YATIRIM YAPMASI, SÜRDÜRÜLEN BAŞARILI PERFORMANSIN ARKASINDAKİ EN ÖNEMLİ FAKTÖRLER OLMUŞTUR.

Türkiye'de 2017 yılı, ekonomik büyüme anlamında 2016'ya kıyasla daha canlı bir yıl olmuştur. Yılın 3. çeyreğinde %11,3 ile büyüme rekorunun kırıldığı bir ekonomik ortamda bankacılık sektörü, ülkenin temelleri en sağlam sektörlerinin başında gelmeye devam etmiştir. Kamu bankalarının güçlü altyapısı ve Türkiye'nin en büyük gruplarının sektöre yatırım yapması, sürdürülen başarılı performansın arkasındaki en önemli faktörler olmuştur.

Türkiye bankacılık sektörü, yabancı grupların birbiri ardına gerçekleştirdikleri yatırımlar, birleşme ve satın alma işlemlerinin sonrasında küresel ekonomik ve siyasi dalgalanmalara karşı bulunduğu yeri korumayı 2017 yılında da başarmıştır.

RAKAMLARLA TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ

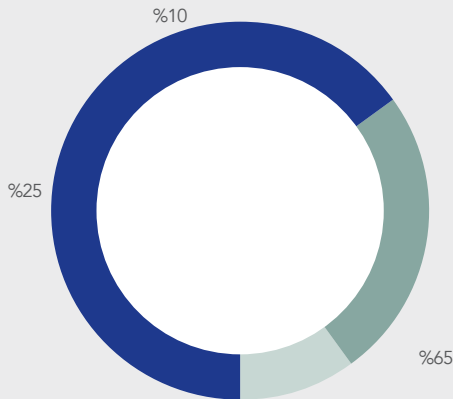
Bankacılık sektöründe 2017 yıl sonu itibarıyla 33 adet mevduat, 13 adet kalkınma ve yatırım, 5 adet katılım bankası olmak üzere toplam 51 banka faaliyet göstermektedir.

ÖZETLE TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ

Banka Sayısı	Aralık 2017
Mevduat Bankaları	33
Kamu Sermayeli Bankalar	3
Özel Sermayeli Bankalar	9
Yabancı Sermayeli Bankalar	20
Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar	1
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	13
Katılım Bankaları	5
Toplam	51

Kaynak: BDDK

Banka Sayısının Dağılımı



■ Mevduat Bankaları ■ Kalkınma ve Yatırım Bankaları ■ Katılım Bankaları

Kaynak: BDDK

PERSONEL SAYISI

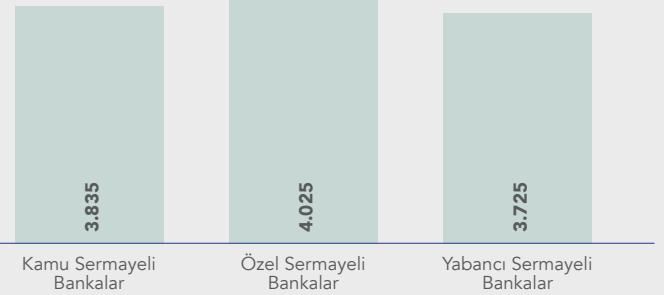
208 bin kişi

ŞUBE VE PERSONEL SAYISI

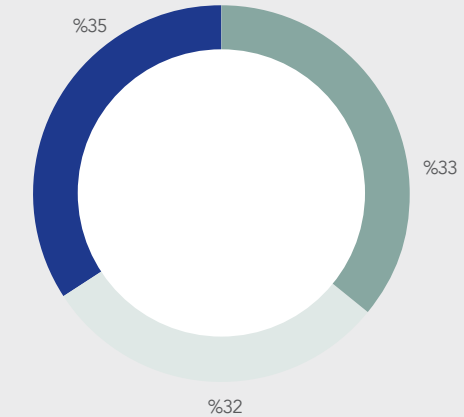
Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının toplam şube sayısı Aralık 2017 itibarıyla 11.585 ve personel sayısı 208.280 kişidir. Bu sayılar 2016 yılında sırasıyla 210.910 ve 11.747'dir. Sonuç olarak 2017 yılında bankacılık sektöründe bir önceki yıla göre şube sayısında %1,4, personel sayısında ise %1,2 düşüş kaydedilmiştir.

ŞUBE SAYISI

11.585 şube



Şube Sayısı Payları

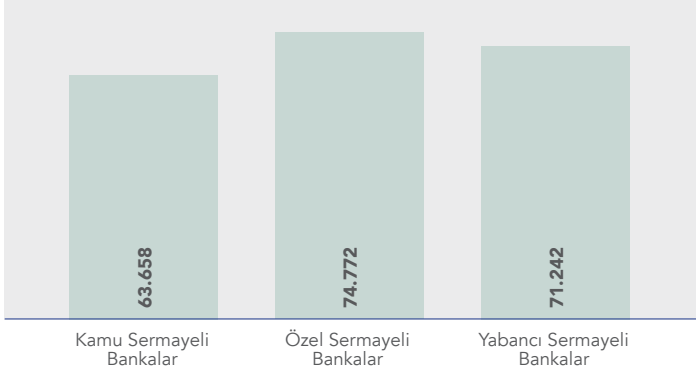


■ Özel Sermayeli Bankalar ■ Kamu Sermayeli Bankalar ■ Yabancı Sermayeli Bankalar

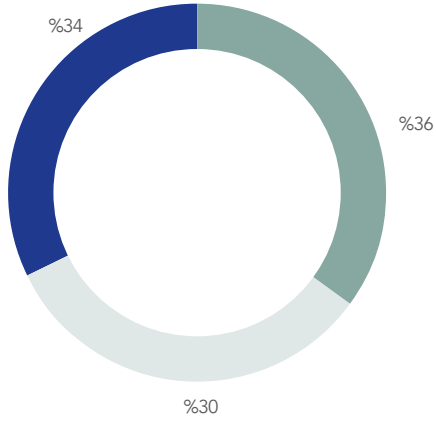
Kaynak: BDDK

AKTİFLERİN %60'TAN FAZLASINI OLUŞTURAN KREDİLERDE GERÇEKLEŞEN YÜKSELİŞ SONUCUNDA AKTİFLERİN YILLIK ARTIŞ HIZI ÜÇÜNCÜ ÇEYREKTE %20,5'E KADAR ÇIKMIŞTIR.

PERSONEL SAYISI



Personel Sayısı Payları



■ Özel Sermayeli Bankalar ■ Kamu Sermayeli Bankalar
■ Yabancı Sermayeli Bankalar

Kaynak: BDDK

BANKACILIK SEKTÖRÜ BİLANÇOSU

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2017 yılında bir önceki yıla göre %19,3 oranında artarak 3.258 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktiflerin %60'tan fazlasını oluşturan kredilerde Kredi Garanti Fonu (KGF)'nin desteğiyle gerçekleşen yükseliş sonucunda aktiflerin yıllık artış hızı üçüncü çeyrekte %20,5'e kadar çıkmıştır. Son çeyrekte ise kredilerin yıllık artış hızında yavaşlama olması nedeniyle aktiflerin yıllık artış hızı da %19,3'e gerilemiştir.

SEÇİLMİŞ BİLANÇO KALEMLERİ

	Tutar (milyar TL)	2016-2017 (%)
Aktifler		
Nakit ve Nakit Benzeri Kalemler*	262	17,6
Zorunlu Karşılıklar	227	23,1
Krediler	2.098	21,0
Takipteki Alacaklar (brüt)	64	10,0
Menkul Değerler	402	14,3
Diğer Aktifler	270	13,1
Toplam Aktifler	3.258	19,3

	Tutar (milyar TL)	2016-2017 (%)
Yükümlülükler		
Mevduat	1.711	17,7
Bankalara Borçlar	475	13,8
Repo İşlemleri	99	(28,2)
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	145	25,1
Özkaynaklar	359	19,6
Diğer Yükümlülükler	468	53,3
Toplam Yükümlülükler	3.258	19,3

*Nakit, Merkez Bankası, Para Piyasası ve bankalardan alacaklar kalemlerinin toplamından oluşmaktadır.

Kaynak: BDDK



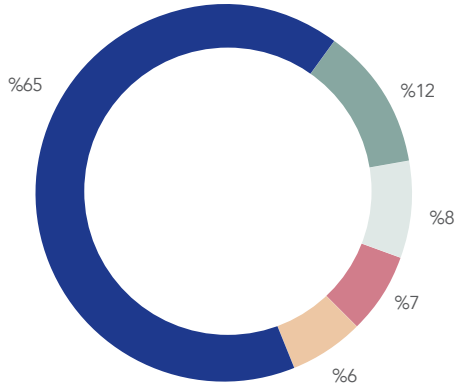
KREDİ GARANTİ FONU (KGF) DESTEĞİYLE KREDİLERDE GÖRÜLEN ARTIŞ SONUCU KREDİLERİN TOPLAM AKTİFLER İÇİNDEKİ PAYI, TARİHİ YÜKSEK SEVİYELERE ÇIKMIŞTIR.

AKTİFLER

2017 yılında sektörün aktif büyüklüğünün %65'ini krediler, %12'sini menkul değerler portföyü (MDP), %6'sını nakit ve nakit benzeri kalemler, %7'sini zorunlu karşılıklar, %8'ini ise diğer aktifler oluşturmuştur. KGF desteğiyle kredilerde görülen artış sonucu kredilerin toplam aktifler içindeki payı, tarihi yüksek seviyelere çıkmıştır. Kredilerdeki artış, MDP'nin toplam aktifler içindeki payının da düşmesine neden olmuştur.

2017 yılında krediler yıllık bazda %21 artışla 2.098 milyar TL'ye yükselmiştir. Söz konusu tutarın 1.414 milyar TL'si Türk parası kredilerden, 684 milyar TL'si yabancı para kredilerden oluşmuştur. 2017 yılında kredilerdeki artışta KGF desteği, uygulanan genişleyici maliye politikaları sonucu iç talepteki canlanma ve artan kredi talebi etkili olmuştur. Baz etkisi sonucu kredilerdeki en hızlı yıllık artış %23,9 ile üçüncü çeyrekte yaşanmıştır. Türk parası (TP) kredilerin yıllık artış hızının 2014 yılı ilk çeyreğinden sonraki en yüksek seviyeye çıkmasının etkisiyle, kur etkisinden arındırılmış ve arındırılmamış kredi büyümesi Eylül 2016'dan sonra ilk kez bu kadar birbirine yaklaşmıştır.

TOPLAM AKTİFLER



■ Krediler ■ MDP ■ Diğer Aktifler ■ Zorunlu Karşılıklar
■ Nakit ve Nakit Benzeri Kalemler

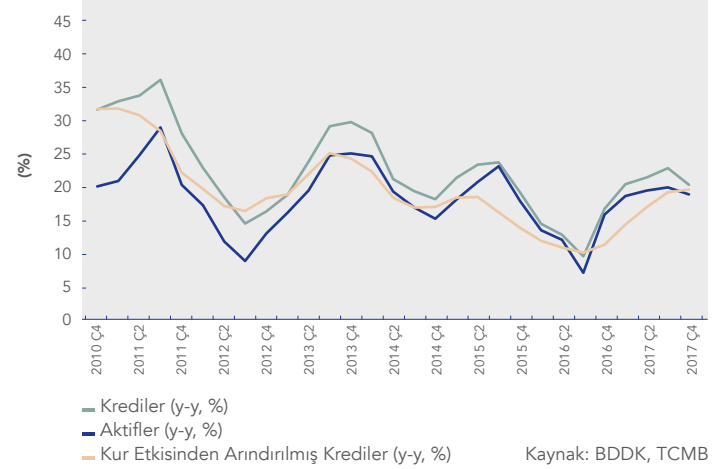
Kaynak: BDDK

2017 yılında hem bireysel hem de ticari kredilerin yıllık artış hızında yükseliş yaşanmıştır. Ticari kredilerdeki yükselişte KGF, bireysel kredilerdeki yükselişte ise iç talepteki artış belirleyici olmuştur.

KREDİLERİN GELİŞİMİ

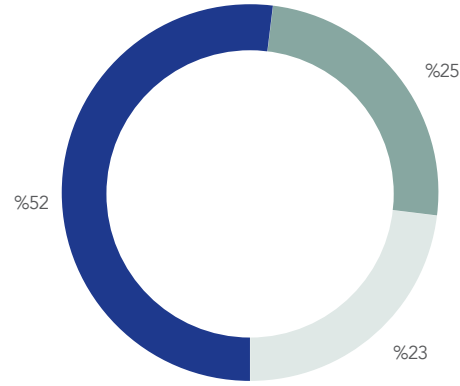
Büyüme

2017 yılında bireysel ve ticari kredilerin yıllık artış hızında yükseliş yaşanmıştır.



Kaynak: BDDK, TCMB

KREDİLERİN DAĞILIMI



■ Ticari ve Kurumsal Krediler ■ KOBİ Kredileri
■ Tüketici Kredileri ve Kredi Kartları

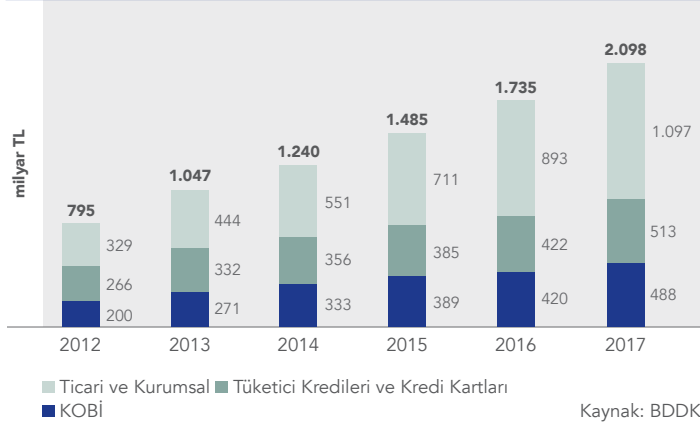
Kaynak: BDDK

2017 yılında krediler yıllık bazda %21 artışla 2.098 milyar TL'ye yükselmiştir.

2017'DE BİREYSEL KREDİLER İÇERİSİNDE İHTİYAÇ VE DİĞER TÜKETİCİ KREDİLERİNİN PAYI %41, KONUT KREDİLERİNİN PAYI %39 VE KREDİ KARTLARININ PAYI İSE %19 OLMUŞTUR.

KREDİ TÜRLERİNDEKİ GELİŞME

%22,5 ticari ve kurumsal kredilerdeki büyüme (2017)



KREDİ TÜRLERİNİN GELİŞİMİ

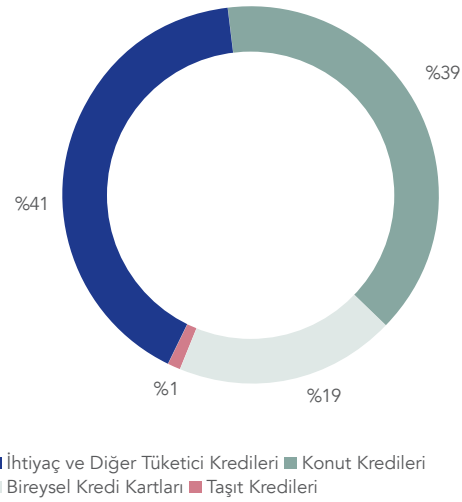
KGF kapsamında kredi kullanımının en fazla Mart, Nisan ve Mayıs aylarında yoğunlaştığı görülmüştür. Ancak baz etkisi nedeniyle kredilerin yıllık artış hızı yıl içindeki en yüksek seviyesini üçüncü çeyrekte görmüştür. Dördüncü çeyrekte ise kredilerin yıllık artış hızında bir miktar yavaşlama yaşanmış, sonuç olarak ticari ve kurumsal krediler yıllık bazda %22,5 oranında artarak 1.610 milyar TL olmuştur. Ayrıca KGF kredilerinin TP cinsinden kullanılması sonucu TP ticari kredilerin yıllık artış hızı %30,2 ile 2014 yılı ilk çeyreğinden bu yana en yüksek seviyeye çıkmış, yabancı para (YP) ticari kredilerin yıllık artış hızı ise %13,4 ile 2016 yılı üçüncü çeyreğinden sonraki en düşük seviyeye gerilemiştir.

Bireysel krediler 2017 yılında yıllık bazda %16,3 artışla 488,4 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Aralık 2017 döneminde bireysel kredi kartlarının toplamı bir önceki çeyreğe göre artış göstererek 91 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Konut kredileri tutarı 192 milyar TL, ihtiyaç ve diğer tüketici kredileri tutarı 199 milyar TL seviyesindedir. Yıl içinde piyasa faizlerindeki yükselişin yanı sıra özellikle KGF kredilerinde limitlere ulaşılmış olmasının etkisiyle kredi faizlerinde de artış yaşanmıştır.

Bireysel krediler 2017 yılında yıllık bazda %16,3 artışla 488,4 milyar TL olarak kaydedilmiştir.

BİREYSEL KREDİLERİN DAĞILIMI



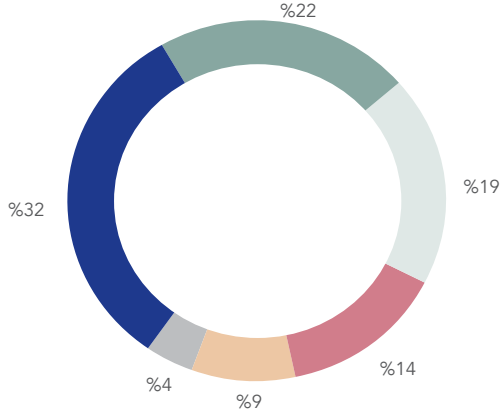
Bireysel krediler içerisinde ihtiyaç ve diğer tüketici kredilerinin payı %41, konut kredilerinin payı %39 ve kredi kartlarının payı ise %19 olarak gerçekleşmiştir.

2017 yıl sonu itibarıyla gayrinakdi kredilerin büyüklüğü 658 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Gayrinakdi krediler içerisinde teminat mektupları %73 ile en büyük paya sahipken akreditiflerin payı %14 olmuştur.

Sektörün tahsili gecikmiş alacakları (TGA) 2017 yılında bir önceki yıla göre %9,9 oranında artarak 63,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2017



GAYRINAKDI KREDİLER



■ Kefalet Karşılığı Teminat Mektupları
■ Açık Teminat Mektupları ■ Diğer Teminat Mektupları ■ Akreditif ■ Diğer Gayrinakdi Krediler
■ Kabul Kredileri

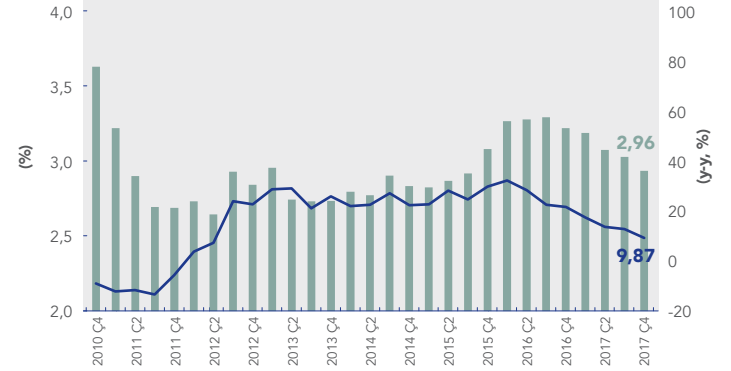
Kaynak: BDDK

yılında kredilerin yıllık artış hızının yükselmesi ve KGF kapsamında sağlanan fonun bir kısmının yeniden yapılandırma amacıyla kullanılması TGA'nın yıllık artış hızının gerilemesini sağlamıştır. Böylece TGA'nın yıllık artış hızı 2017 yılında, 2012 yılı ikinci çeyreğinden sonraki en düşük seviye olan %9,9'a gerilemiştir.

TGA'nın yıllık artış hızındaki yavaşlama sonucu kredilerin takibe dönüşüm oranı da %2,96 ile 2015 yılı üçüncü çeyreğinden sonraki en düşük seviyeye gelmiştir.

KREDİLERİN TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI

63,9 milyar TL tahsili gecikmiş alacaklar (2017)

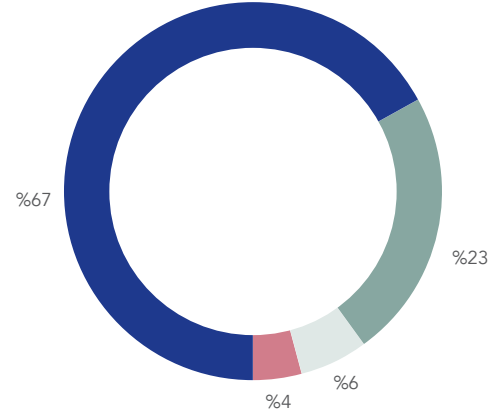


■ Kredilerin Takibe Dönüşüm Oranı (%)
■ TGA (y-y, %) (Sağ Eksen)

Kaynak: BDDK

Menkul değerler portföyü (MDP) 2017 yılında yıllık bazda %14,3 oranında artarak 401,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2017 yılında genişleyici maliye politikası ile artan borçlanma ihtiyacı sonucu Hazine'nin daha yüksek oranda borçlanması, MDP'de yaşanan artışta belirleyici olmuştur.

MENKUL DEĞERLER PORTFÖYÜ DAĞILIMI

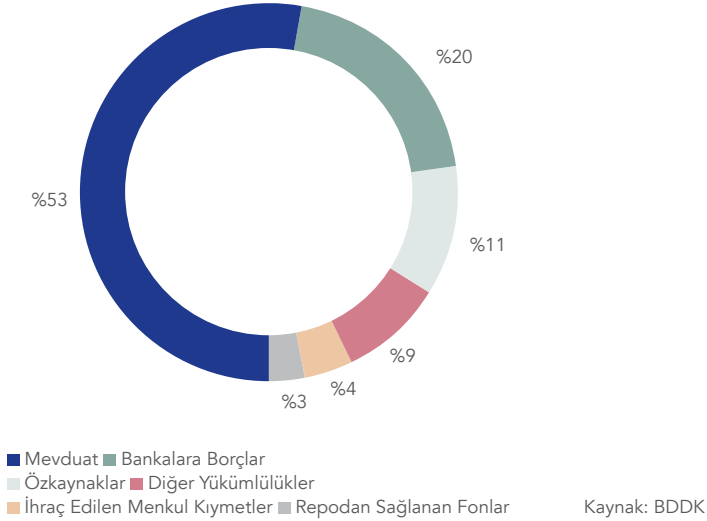


■ Devlet Tahvili ■ Hazine Eurobond ■ Diğer ■ Sukuk

Kaynak: BDDK



TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER



YÜKÜMLÜLÜKLER

2017 yılında bankacılık sektörü toplam yükümlülüklerinin içerisinde en büyük paya %53 ile mevduat sahip olmuş, mevduat dışı kaynaklar toplam yükümlülüklerinin %36'sını, özkaynaklar ise %11'ini oluşturmuştur.

2017 yılında bir önceki yıla göre %17,7 oranında artan toplam mevduat 1.711 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Yıl içinde artan kredi büyümesi ve ekonomik aktivitedeki canlanmanın da etkisiyle mevduatın yıllık artış hızı %22'ye kadar yükselmiştir. Ancak son çeyrekte geçen yıldan gelen baz etkisinin ve kredilerdeki yavaşlamanın da etkisiyle mevduatın yıllık artış hızı yıl içindeki en düşük seviyeye gerilemiştir.

Öte yandan mevduatın krediye dönüşüm oranı %100'ün üzerinde seyretmeye devam etmiştir. Mevduatın krediye dönüşüm oranı Aralık 2017 itibarıyla 1,16 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu oranının yüksekliği, marjinal faizlerde yukarı yönlü harekete neden olurken, mevduat faizlerinin yükselmesinde etkili olmuştur.

MEVDUATIN KREDİYE DÖNÜŞÜM ORANI

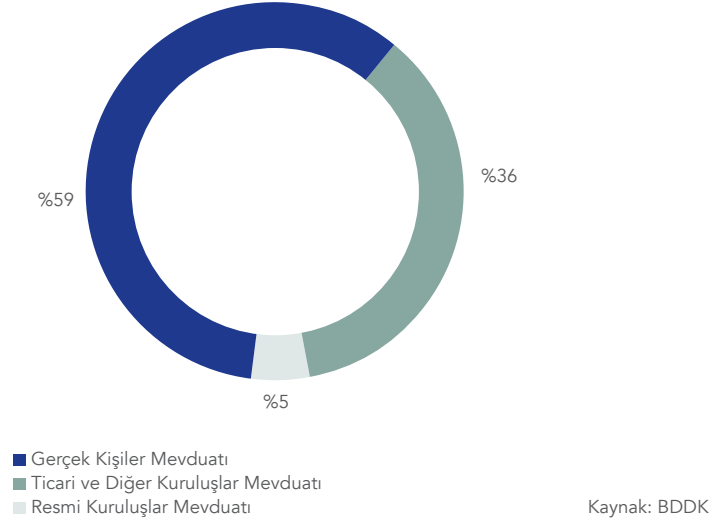
Toplam mevduatın 954 milyar TL'si TP Mevduat/Katılım fonlarından, 732 milyar TL'si Döviz Tevdiat Hesabı/Katılım Fonlarından ve 24 milyar TL'si kıymetli maden hesaplarından oluşmaktadır. Mevduat artışının detayına bakıldığında, TP cinsi mevduatta artış yaşanırken YP cinsi mevduatın artış hızının azaldığı görülmektedir. Ayrıca son çeyrekte döviz tevdiat hesaplarındaki artışta yavaşlama olmuş ve yıllık %23,9 artış yaşanmıştır. Öte yandan son çeyrekte kurdan (0,6*\$+0,4*€) arındırılmış mevduatın yıllık artış hızı da %12,5'ten %11,1'e gerilemiştir.

2017 yılı toplam mevduatının %59'u gerçek kişi mevduatından oluşurken, ticari ve diğer kuruluşlar mevduatının payı %36, resmi kuruluşlar mevduatının payı ise %5'tir.

MEVDUATIN TÜRLERİNE GÖRE DAĞILIMI

Mevduatın vadeler bazında dağılımı incelendiğinde, 2016 yılında olduğu gibi 2017 yılında da mevduatın 1-3 ay arası vadede yoğunlaştığı tespit edilmektedir. 2017 yılında %16,5 artan 1-3 ay arası vadeli mevduat, toplam mevduatın %53'ünü oluşturmuştur. 1-3 ay arası vadeli mevduatı, %21,2'lik pay ile vadesiz mevduatlar takip etmiştir. 2017 yılındaki en hızlı artış, toplam mevduat

MEVDUATIN TÜRLERİNE GÖRE DAĞILIMI



içinde %3,7 ile en düşük paya sahip olan 6-12 ay arası vadeli mevduatlarda yaşanmış, 6-12 ay arası vadeli mevduatlar bir önceki yıla göre %27,7 artmıştır. 3-6 ay arası vadeli mevduatların yıllık artış hızında ise belirgin bir yavaşlama yaşanmıştır. 2016 yılında %19 artış gösteren 3-6 ay arası vadeli mevduatların yıllık artış hızı 2017 yılında %5'e gerilemiştir.

2016 yılında %15 artan mevduat dışı kaynaklar (MDK), 2017 yılında yıllık bazda %21,6 artarak 1.188 milyar TL olmuştur. Bu hızlı yükseliş, sektörün artan kredi talebini fonlamaya yönelik kaynak arayışını ivmelendirmiş, bunun sonucunda 2017 yılında hem mevduatlarda hem de mevduat dışı kaynaklarda hızlı artış yaşanmıştır. Öte yandan 2017 yılında mevduat dışı kaynakların maliyetinde yükselme görülmüştür. ABD Merkez Bankası (Fed) ile İngiltere Merkez Bankası (BoJ)'nın faiz oranlarını artırması yurt dışından sağlanan kaynakların maliyetini yükseltmiştir.

Yurt içinde de TCMB'nin sıkı para politikası duruşunu koruması ve yılın son çeyreğinde ağırlıklı ortalama fonlama maliyetinin geç likidite penceresi borç verme faiz oranına eşitlenmesi ve ardından söz konusu faiz oranının %12,75'e yükseltilmesi ile yerel kaynakların maliyetini artırmıştır. Tüm bu gelişmeler sonucunda, yabancı para cinsi kaynakların %64,6 ile mevduat dışı kaynakların içinde ağırlığını korumasına karşın, TP cinsi kaynakların payında 2016 yılına göre 1 puanlık artış yaşanmıştır.

2017 yılında bankacılık sektörünün özkaynakları, geçen yıla göre %19,6 artarak 359,09 milyar TL'ye yükselmiştir. Kâr oranlarındaki yükselişin üçüncü çeyrekte ivme kaybettikten sonra yılın son çeyreğinde tekrar hızlanması, özkaynak artışını etkileyen faktörler arasında yer almıştır. Özkaynakların toplam pasifler içindeki payı ise bir önceki yıla göre değişmeyerek %11'de kalmıştır.

2016 yılında %15,57 olan sektörün sermaye yeterliliği rasyosu ise 2017 yılında %16,87 seviyesine çıkmıştır.

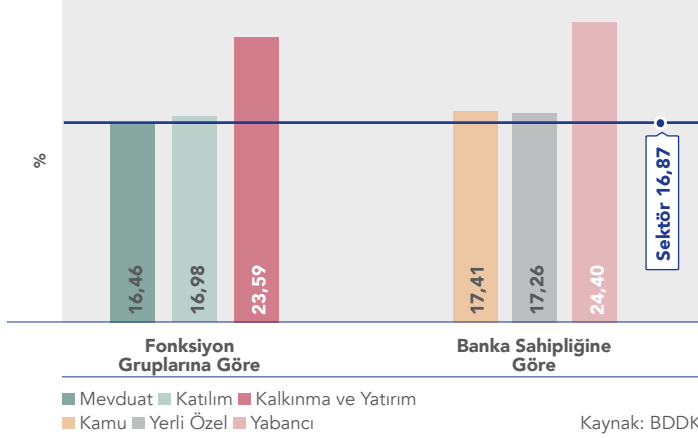
KÂRLILIK

Bankacılık sektöründe 2016 yılında %10,4 artış gösteren faiz dışı gelirler, 2017 yılında %19,7 artarak 55,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2016 yılında kredilerden alınan ücret ve komisyonlar %11,7 artarken 2017 yılında bu artış %16,1 olmuştur. Bankacılık hizmetleri ise 2016 yılında %7,2 arttıktan sonra 2017 yılında %21,2 artarak belirgin bir yükseliş göstermiştir.

BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN HEM ÖZKAYNAK HEM DE AKTİF KÂRLILIĞI GEÇEN YILA GÖRE KAMU, YERLİ ÖZEL VE YABANCI BANKA GRUPLARININ TAMAMINDA ARTIŞ GÖSTERMİŞTİR.

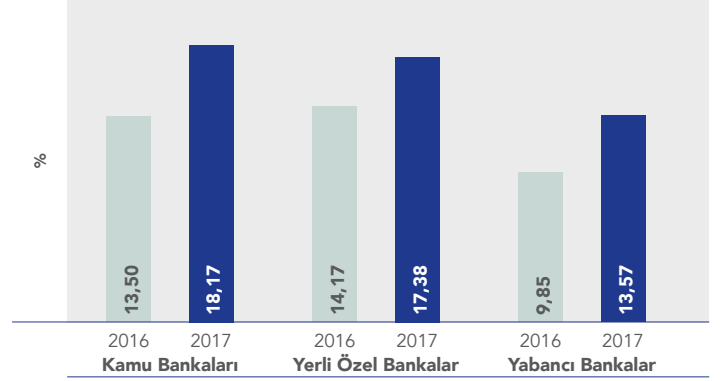
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI (%)

%16,87 SYR (2017)



DÖNEM KÂRI (MİLYAR TL)

%13,7 özkaynak kârlılığı



Bankacılık sektörünün 2017 yılı kârlılık oranlarında artış kaydedilmiştir. Sektörün hem özkaynak hem de aktif kârlılığı geçen yıla göre kamu, yerli özel ve yabancı banka gruplarının tamamında artış göstermiştir. Bu artışta, ekonomi yönetimi ve düzenleyici kurumların bankaların üzerindeki yükleri hafifletmesinin ve hükümetin büyümeyi destekleyici yönde çıkardığı teşvik paketlerinin etkili olduğu değerlendirilmektedir.

Sektörün dönem net kârı 2017 yılında yıllık bazda %30,9 artarak 49,1 milyar TL'ye çıkmıştır. 2017 yılında artan kredi hacmini fonlamak amacıyla mevduat faizlerinin yükseltilmesi sektörde faiz marjının daralmasına, faiz marjındaki daralma ise dönem net kârının yıllık artış hızının bir önceki yılın altında kalmasına neden olmuştur. Öte yandan kârda yaşanan artış sonucu aktif ve özkaynak kârlılığı da artmış, 2016 yılında %1,37 olan aktif kârlılığı %1,51'e, %12,5 olan özkaynak kârlılığı ise %13,7'ye yükselmiştir.

2018 YILINDA...

2018 yılında Türkiye bankacılık sektörünün, iki temel zorlukla karşı karşıya kalması beklenmektedir. Birincisi artan teknolojik yıkıcı tehditler karşısında pazar payını korumak ve büyütme, diğeri ise değeri yüksek müşteri segmentlerini ve müşterilerini korumak. Buna karşılık sektör oyuncularını teknolojik yıkıcı etkileri müşterilerine inovatif yeni çözümler geliştirerek, sürdürülebilir müşteri ilişkisi kurmak için pazarda sektöre yönelik güven oluşturarak, artan regülasyon yüküne tam uyum sağlayarak ve gelişen siber tehditleri önleyici sistemleri hayata geçirerek bu zorlu konjonktürde başarı sağlayabilir.

Sektör performans ölçütlerinden biri olan faiz oranları, makroekonomik koşullar nedeniyle hala yüksek seyrine devam etmektedir. Kredi maliyetlerinin yüksek oluşu da, büyümenin finansmanını, dolayısıyla sürdürülebilirliğini riske atmaktadır.

Basel III ile getirilecek yeni sermaye rasyoları da sermayenin pahalılaşması ve likiditenin öneminin artmasına yol açacaktır.

Türkiye ekonomisinin 2017 yılında yakaladığı %7,4'lük büyümeyi gelecek yıl da sürdürülebilmesi için, toplam kredi büyüklüğünün %2'ler seviyesinde artmasının gerekli olduğu düşünülmektedir. KOBİ'lere yönelik kredi desteklerinin devam etmesi ve inşaat sektörünün finansal performansını ile bu orana ulaşabileceği öngörülmektedir.

Bunun yanında önümüzdeki dönemde gelişmiş ülkelerin ekonomilerinde meydana gelecek normalleşme sonucunda, gelişmekte olan ülkelere yönelen likidite akımlarının güçsüzleşebileceği tahmin edilmektedir. Türkiye gibi jeopolitik risklere maruz kalan ülkelere yönelen portföy akımlarının azalması ise kur ve faiz cephesindeki olası maliyet artışıyla beraber bankacılık sektöründe de kaynak maliyetinin artmasına sebep olabilecektir. Öte yandan Basel III ile getirilecek yeni sermaye rasyoları da sermayenin pahalılaşması ve likiditenin öneminin artmasına yol açacaktır.

Tüm bu gelişmeler olasılığında mali politikalarda öngörülmemen bir vergi artışının gerçekleşmemesi, yatırım ortamının sağlıklı ve sürdürülebilir büyümesi için önem arz etmektedir.

GELECEĞE DAİR...

GÜÇLÜ YÖNLER

- İtibarlı yabancı sermayenin bankacılık sektöründeki yatırımları.
- Türk iş liderlerinin krizli dönemlere adaptasyon hızı ve kriz yönetme becerilerinin yüksekliği.
- Genç ve nitelikli iş gücünün sürekliliği.
- Teknolojik gelişmelere uyum ve teknolojinin finans sektöründe küresel standartlarda kullanılıyor olması.
- Yüksek likidite, aktif kalitesi, güçlü sermaye ve düşük kaldıraç oranı.
- Düşük penetrasyon oranı ve güçlü büyüme potansiyeli.

ZAYIF YÖNLER

- Düşük yurt içi tasarrufları.
- Yüksek meblağlı kısa dönemli dış borçlar ve az gelişmiş borç piyasası nedeniyle gergin fonlama pozisyonları.
- Gelişmiş ülkelere göre kişi başı milli gelirin düşük oluşu.
- Ticari kredilerin yüksek oluşu ve döviz hareketleriyle oluşan dolaylı kredi riskleri.
- Kaynak ve aracılık maliyetlerinin yüksek oluşu.
- Kayıt dışı ekonomik değerin yüksek oluşu.

TEHDİTLER

- Türk bankalarının dış borçlarının yüksekliği sektörün en önemli sıkıntılarında biri, ancak sektörün döviz likiditesinin yabancı para cinsinden kısa vadeli borçlarını karşılamak için yeterli olduğunu da belirtmemiz gerekiyor.
- Döviz kurlarının siyasi dalgalanmalara yüksek hassasiyet göstermesi.
- Türkiye jeopolitik risklerinin uzun bir süredir yüksek seyretmesi.
- AB üyeliği ile ilgili sürecin tıkanmış olması.
- Özel sektörün yüksek döviz borcunun, 2017 yılında Türkiye'nin en kırılgan noktasını oluşturması. Özellikle TL'nin değer kaybının özkaynak ihtiyacını artırması.
- İnşaat firmalarının kullandığı kredilerin, bankalar için yüksek riskli varlık kategorileri arasında yer alması.
- Tasarruf oranlarının tüm çabalara rağmen düşük seyir izlemesi.

FIRSATLAR

- Türkiye nüfusunun genç olması Türk bankacılık sektörünü yabancı sermaye için cazip kılıyor. Bu nedenle demografik görünüm, fırsatları da beraberinde getiriyor.
- Hükümetin sık sık revize ettiği ve birbiri ardına açıklanan stratejik planlarla desteklediği büyüme politikası yabancı sermaye için bir fırsat oluşturuyor.
- Yatırım teşvik planları önemli fırsatlar barındırıyor.
- Türk bankacılık sektörü teknolojiyi çok iyi kullanıyor ve yeni teknolojilerin hayata geçirilmesi konusunda hızlı davranıyor.
- Faize karşı tutum sergileyen ve bu nedenle parasını sistem dışında tutan bireyleri sisteme dahil eden katılım bankalarının gelişimi sektör açısından önemli bir fırsat barındırıyor.
- Gelişmekte olan ülke konumu nedeniyle henüz bankacılık sisteminden faydalanmamış büyük bir kesimin varlığı (bankacılık penetrasyon oranı) sektörün diğer fırsatları arasında yer alıyor.



KATILIM BANKALARI,
2017'DE DE TÜRKİYE
EKONOMİSİNE
GÜÇLÜ KATKIDA
BULUNMUŞLARDIR.

TÜRKİYE'DE FAALİYET
GÖSTEREN 5 KATILIM
BANKASININ 2017
YILSONU İTİBARIYLA
TOPLAM ŞUBE SAYISI
1.032'DİR.

KATILIM BANKALARININ
NET DÖNEM KÂRI %43
ORANINDA ARTARAK
1.584 MİLYON TL'YE
ÇIKMIŞTIR.

KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

TÜRKİYE'DE 2017 YILI İTİBARIYLA 5 KATILIM BANKASI FAALİYET GÖSTERMEKTEDİR. BUNLAR; ALBARAKA TÜRK, KUVEYT TÜRK, TÜRKİYE FİNANS, ZİRAAT KATILIM VE VAKIF KATILIM'DIR.

İslami bankacılık ya da faizsiz bankacılık olarak da adlandırılan katılım bankacılığı, özellikle son dönemde finans sektörünün ve bankacılık sisteminin hızla büyüyen ve gelişen bir parçası haline gelmiştir.

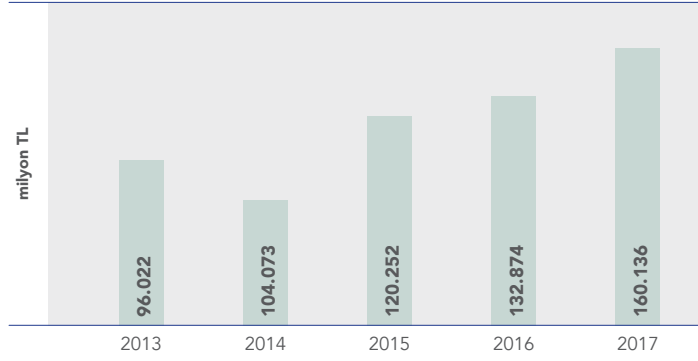
Son yıllarda pek çok kişi ve kuruluşun ilgi alanına giren İslami finans, sadece İslam ülkelerinde değil, dünya çapında da var olan ve büyüme potansiyeli bulunan bir sektördür. İslami finans sektörünün en önemli kurumlarından biri katılım bankalarıdır.

Katılım bankaları; mevduat bankaları, kalkınma ve yatırım bankalarıyla birlikte bankacılık sektörünün üç unsurundan biridir.

Katılım bankaları; farklı nedenlerle ekonomik döngüde yer almayan, sistem dışı kalmış atıl fonları faizsiz bankacılık ilkeleri çerçevesinde ekonomiye dahil etmeleri, faizden kaçınan uluslararası fonlar için çekim alanı yaratmaları, aynı zamanda geleneksel bankacılık hizmetlerini de sunuyor olmaları nedeniyle mevduat bankalarının yanında yeni bir alternatif oluşturmuş ve bankacılık sektörünün çeşitlenmesine katkıda bulunmuşlardır.

TOPLAM AKTİFLERİN GELİŞİMİ

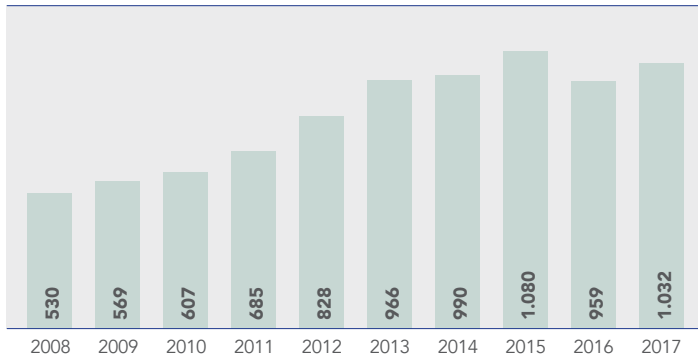
%20,5 büyüme (2017)



Kaynak: BDDK

ŞUBE SAYISINDAKİ GELİŞİM

1.032 şube (2017)



Kaynak: BDDK

SEKTÖRDEKİ OYUNCU SAYISI

5 katılım bankası

Türkiye'de 2017 yılı itibarıyla 5 katılım bankası faaliyet göstermektedir. Bunlar; Albaraka Türk, Kuveyt Türk, Türkiye Finans, Ziraat Katılım ve Vakıf Katılım'dır.

Türkiye'de bankacılık sektörü içerisinde her geçen yıl daha başarılı bir seyir izleyen katılım bankaları, hem büyümeye hem de sektörden aldıkları payı artırmaya devam etmektedir.

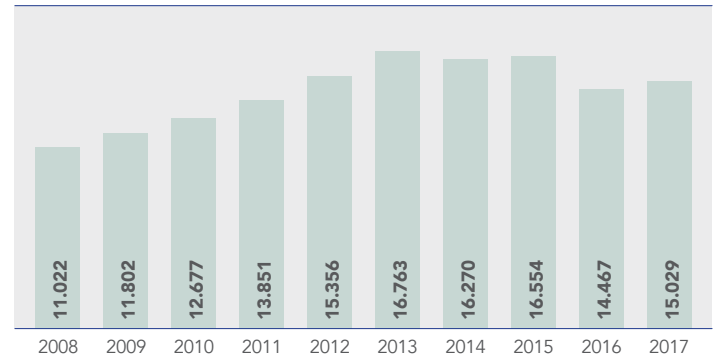
Türkiye'de katılım bankaları toplam aktifleri, özkaynakları, topladıkları fonlar, verdikleri krediler, sermaye yeterlilik standart oranları, net kârlılık oranları ve çalıştırdıkları personel sayıları bakımından önemli bir noktaya gelmişlerdir.

Türkiye'de faaliyet gösteren 5 katılım bankasının 2017 yılsonu itibarıyla toplam şube sayısı 1.032'dir. Katılım bankalarının şube sayısı, bankacılık sektörü şube ağının yaklaşık %8'ini oluşturmaktadır.

2017 yılsonu itibarıyla katılım bankalarının toplam çalışan sayısı bir önceki yıla göre %3,9 artışla 15.029 kişi olarak kaydedilmiştir.

PERSONEL SAYISI GELİŞİMİ

15.029 personel (2017)



Kaynak: BDDK

KATILIM BANKACILIĞI; BİLANÇONUN PASİFİNDEKİ YÜKÜMLÜLÜKLERİN RİSKİNİ AZALTICI, AKTİFİNDEKİ KREDİLERİN EMNİYETİNİ VE DOLAYISIYLA AKTİF KALİTESİNİ ARTIRICI BİR BANKACILIK TÜRÜDÜR.

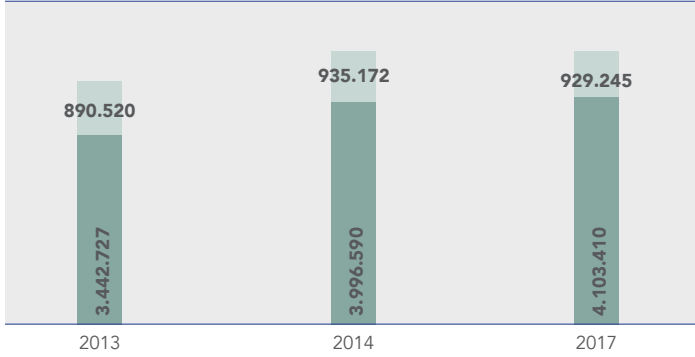
KATILIM BANKALARI ŞUBE VE PERSONEL SAYISI GELİŞİMİ (2008-2017)

Yıllar	Şube Sayısı	Büyüme (%)	Personel Sayısı	Büyüme (%)
2008	530	26	11.022	20
2009	569	7	11.802	7
2010	607	7	12.677	7
2011	685	13	13.851	9
2012	828	21	15.356	11
2013	966	17	16.763	9
2014	990	2	16.270	-3,1
2015	1.080	9	16.554	1,7
2016	959	(11,2)	14.467	(12,6)
2017	1.032	8	15.029	3,9

Kaynak: TKBB, BDDK

BANKA VE KREDİ KARTI GELİŞİMİ

88.491 2017 yılında Türkiye katılım bankaları POS hizmeti adedi



■ Banka Kartı ■ Kredi Kartı

Kaynak: BDDK

MEVCUT 5 KATILIM BANKASI'NİN İNTERNET BANKACILIĞI VERİLERİ

	2015	2016	2017
Aktif Müşteri (adet)	474.368	515.290	636.436
İşlem Hacmi (bin TL)	137.213.758	163.262.888	192.020.017

MEVCUT 5 KATILIM BANKASI'NİN ALTERNATİF DAĞITIM KANALLARI VERİLERİ

Ürün/Hizmet (adet)	2015	2016	2017
ATM	1.358	1.523	1.688
POS	78.684	79.427	88.491
Banka Kartı	3.442.727	3.996.590	4.103.410
Kredi Kartı	890.520	935.172	929.245

Katılım bankaları reel sektöre kaynak aktarmak, gelir dağılımını düzeltmek, istihdam olanaklarını artırmak, kayıt dışı ekonomiyi azaltmak gibi önemli katkıları sayesinde ekonomiye katma değer sağlamaktadır.

Katılım bankacılığı; bilançonun pasifindeki yükümlülüklerin riskini azaltıcı, aktifindeki kredilerin emniyetini ve dolayısıyla aktif kalitesini artırıcı özelliği olan bir bankacılık türüdür.

Bu özellik, katılım bankalarının 2017 sonuçlarında da kendisini göstermiştir. Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankaları Albaraka Türk, Kuveyt Türk, Türkiye Finans Katılım Bankası, Vakıf Katılım ve Ziraat Katılım'ın konsolide olmayan toplam aktif büyüklüğü 2017'de bir önceki yıla göre %20,5 artışla 160.136 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Katılım bankalarının net dönem kârı, 2016'da elde edilen 1.106 milyon TL'den %43 oranında artarak 2017 yılında 1.584 milyon TL'ye çıkmıştır. Özkaynak toplamı ise %18,7'lik artışla 13.645 milyon TL'ye yükselmiştir.



KAMU KATILIM BANKALARININ ŞUBELEŞME VE KURUMSALLAŞMA FAALİYETLERİ MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ İLE HİZMET KALİTESİ KONULARINDA SEKTÖRE OLUMLU KATKIDA BULUNMUŞTUR.

KATILIM BANKALARININ BAŞLICA GÖSTERGELERİ (MİLYON TL)

	2016	2017	Değişim %
Toplanan Fonlar	81.505	105.310	29,2
Toplanan Fonlar TL	48.313	57.494	19,0
Toplanan Fonlar YP	29.984	43.180	44,01
Kıymetli Madenler YP	3.208	4.636	44,51
Kullandırılan Fonlar	84.880	106.733	25,75
Toplam Aktifler	132.874	160.136	20,52
Özkaynaklar	11.494	13.645	18,7
Net Kâr	1.106	1.584	43,1

Kaynak: TKBB, BDDK

KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖR İÇİNDEKİ PAYI (MİLYON TL, 2013-2017)

	Toplam Aktifler	Değişim %	Sektörel Pay %
2013	96.022	36,7	5,5
2014	104.073	8,4	5,2
2015	120.252	15,27	5,1
2016	132.874	10,5	4,9
2017	160.136	20,5	4,9

Kaynak: TKBB, BDDK

Katılım bankaları arasında 2017 yılında en yüksek net kârı 674 milyon TL ile Kuveyt Türk elde etmiştir. Net kârda Kuveyt Türk'ü 375 milyon TL ile Türkiye Finans Katılım Bankası, 237 milyon TL ile Albaraka Türk, 159 milyon TL ile Ziraat Katılım ve 138 milyon TL ile Vakıf Katılım izlemiştir.

Net kârını 2016 sonuna göre en çok artıran banka ise Vakıf Katılım olmuştur. Kâr artışı %626,4 olan Vakıf Katılım'ı, %418,1 ile Ziraat Katılım ve %26,7 ile Türkiye Finans Katılım takip etmiştir.

2017 yılında Kuveyt Türk, 57,1 milyar TL ile Türkiye'nin en büyük aktif toplamına sahip katılım bankası olurken, bu bankayı 39,1 milyar TL ile Türkiye Finans Katılım ve 36,2 milyar TL ile Albaraka Türk izlemiştir. Ziraat Katılım ve Vakıf Katılım'ın aktif büyüklüğü sırasıyla 14,4 milyar TL ve 13,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Katılım bankaları Körfez sermayesinin Türkiye'ye çekilmesinde önemli bir rol oynamaktadırlar.

Türk Hazinesinin gerçekleştirdiği kira sertifikası (sukuk) ihraçlarıyla kaynak açığı bulunan ülkemize Körfez bölgesinden önemli miktarda sermaye çekilmesi mümkün olabilmektedir. Bugüne kadar 59 milyar TL'nin üzerine çıkan sukuk ihraçları, Türkiye ekonomisine olumlu katkı sağlamıştır.

Katılım bankalarının sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyümeyi gelecek dönemlerde de gerçekleştirmeleri amaçlanmaktadır.

Katılım bankaları, uluslararası piyasalardan muhtelif yapılandırılmış finansman ürünü ile uygun maliyet ve vadelerle borçlanma imkânlarını her geçen gün artırmakta, Körfez bölgesinden sendikasyon yoluyla temin edilen ve giderek yaygınlaşan "Murabaha" finansmanında önemli rol almaktadırlar. Ülkemizde yeni gelişen bu finansman modelinden şu ana kadar 2 milyar ABD dolarını aşan tutarda finansman temin edilmiştir.

2010-2017 ARASI TOPLAM SUKUK İHRAÇLARI (BİN TL)

Katılım Bankaları	23.084.605
Özel Şirketler	325.000
Kamu	36.839.914
Toplam	59.924.519

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı, MKK, TKBB

Katılım bankalarının sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyümeyi gelecek dönemlerde de gerçekleştirmeleri amaçlanmaktadır.

Son yıllarda sektöre giriş yapan kamu katılım bankalarının şubeleşme ve kurumsallaşma alanında hızla gelişme kaydetmeleri, müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesi anlamında tüm katılım bankalarına pozitif katkıda bulunmuştur. Kamunun bu alandaki çalışmalarında daha özelliikli, niş alanlara odaklanmasının sektördeki penetrasyonu artırma ve yeni müşterilere ulaşma noktasında önemli destek sağlayacağı öngörülmektedir.

Katılım bankalarının 2017 yılında gösterdiği yüksek performansın hem yurt içinde hem de yurt dışında büyük ilgiyle karşılanması, yakın gelecekte kamu kurumları ve özel şirketlerin yanı sıra uluslararası oyuncuların da sektöre giriş iştahında artış olacağına bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir.

KÜRESEL FAİZSİZ
FİNANS SEKTÖRÜNÜN
TOPLAM VARLIKLARI
2016 YILINDA %7 ARTIŞ
KAYDETMİŞTİR.

SEKTÖRÜN TOPLAM
VARLIKLARININ %73'ÜNÜ
FAİZSİZ BANKACILIK
OLUŞTURMUŞTUR.

%37 BÜYÜYEN FAİZSİZ
FONLAR, FAİZSİZ
SERMAYE PİYASALARININ
İTİCİ GÜCÜ OLMUŞTUR.

GLOBAL FAİZSİZ FİNANS VE BANKACILIK

2016 YILI İTİBARIYLA KÜRESEL FAİZSİZ FİNANS SEKTÖRÜNDE 1.407 ADET FİNANSAL KURUM FAALİYET GÖSTERMEKTEDİR.

Küresel faizsiz finans sektörünün varlıkları 2017 yılında büyümeye devam etmiştir.

Son dönemde petrol fiyatlarında yaşanan düşüşten kaynaklı daralmanın ardından, faizsiz finans sistemi tekrar güçlenmeye başlamıştır. Sektörün toplam varlıkları, 2015 yılındaki 2,1 trilyon ABD doları seviyesinden 2016 yılında %7 artışla 2,2 trilyon ABD dolarına yükselmiştir.

Sektörün toplam varlıklarının %65'ini (1,4 trilyon ABD doları) küresel sektördeki üç büyük faizsiz finans piyasasına ev sahipliği yapan İran, Suudi Arabistan ve Malezya pazarları oluşturmuştur. Bu ülkelerin 2016 yılsonu itibarıyla sahip oldukları faizsiz finans varlıklarının büyüklüğü sırasıyla 560 milyar ABD doları, 431 milyar ABD doları ve 335 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Aynı süreçte, Ringit'te gözlenen değer kaybı Malezya'nın toplam faizsiz finans varlıklarında azalmaya neden olmuştur.

2016 yılı itibarıyla küresel faizsiz finans sektöründe 1.407 adet finansal kurum faaliyet göstermektedir. Sektörün toplam varlıklarının %73'ünü faizsiz bankacılık oluşturmuştur. Bankacılık sektörünü, %16 ile sukuk, %6 ile diğer faizsiz finans kurumları, %4 ile faizsiz fonlar ve %2 ile tekafül sektörü izlemiştir.

Faizsiz sermaye piyasalarının iki itici gücü olan sukuk ve faizsiz fonların 2016 yılında birbirlerine zıt yönlerde gelişim gösterdiği izlenmiştir. %37 büyüme kaydeden faizsiz fonlar, sektörün en güçlü büyüyen ürün grubunu oluştururken, sukuk piyasasındaki büyüme %1 ile sınırlı kalmıştır. Petrol fiyatlarındaki kısmi toparlanma, faizsiz finans kurumlarının ve yatırım fonlarının yeniden güçlenmesine yardımcı olmuştur.

Son dönemde, büyük ölçekli devlet ihraççılarının maliyetlerini düşürmek amacıyla yeniden geleneksel tahvillere yönelmesi, sukuk ihraçlarında görülen azalışın temel nedenini oluşturmuştur.

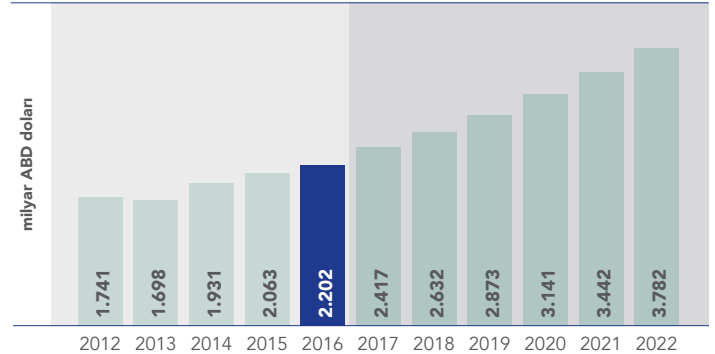
TOPLAM VARLIKLAR

2,2 trilyon ABD Doları

Buna mukabil, 2017 yılında gerek yeni oyuncuların piyasaya girmesi, gerekse kamu sukuk ihraçlarında gözlenen artışlar ile Suudi Arabistan'ın dünya sukuk piyasasında önemli bir aktör olarak ortaya çıkması, duraksama döneminin sona ermesini sağlamış ve piyasa yeniden yükselişe geçmiştir.

FAİZSİZ FİNANS VARLIKLARININ GELİŞİMİ

3.782 faizsiz finans varlıkları hacmi (2022 T)



T: Tahmin

Kaynak: ICD-Thomson Reuters



MALEZYA 2016 YILINDA, GÜNEYDOĞU ASYA BÖLGESİNDEKİ SUKUK İHRAÇLARININ %72'SİNE DENK GELEN 39 MİLYAR ABD DOLARI TUTARINDA İHRAÇ GERÇEKLEŞTİRİMİŞTİR.

Malezya küresel sukuk pazarının lideri konumundadır.

Güneydoğu Asya piyasası, 2016 yılında gerçekleştirilen 54 milyar ABD doları değerindeki yeni sukuk ihracı, gerekse 206 milyar ABD dolarına ulaşan dolaşımdaki sukuk hacmi ile bu segmentin en büyük pazarı olmaya devam etmektedir.

Malezya 2016 yılında, Güneydoğu Asya bölgesindeki sukuk ihracılarının %72'sine ve küresel ihracıların %46'sına denk gelen 39 milyar ABD doları tutarında ihracat gerçekleştirmiştir. Ülke, sukuk sektöründeki liderliğini Güneydoğu Asya toplamının %82'sini oluşturan 168 milyar ABD doları tutarındaki dolaşımdaki sukuk işlemi toplamı ile sürdürmektedir.

2016 yılında, Malezya'yı 37 milyar ABD dolarlık dolaşımdaki sukuk hacmi ve 14 milyar ABD doları değerindeki toplam sukuk ihracıyla Endonezya izlemiştir.

Endonezya küresel sukuk ihracında Malezya'nın ardından ikinci sırada yer alırken, dolaşımdaki sukuk miktarında Malezya ve Suudi Arabistan'dan sonra üçüncü sırada yer almıştır. Malezya ve Endonezya, 2016 ve 2017 yıllarında sukuk pazarlarını iyileştirmek adına kayda değer mevzuatsal atılımlar gerçekleştirmişlerdir.

2016 yılında KİK bölgesi sukuk piyasası da görece yavaşlama göstermiştir.

Petrol gelirlerindeki düşüştür olumsuz etkilenen Körfez Ülkeleri İşbirliği Konseyi (KİK) ülkelerinin sukuk ihracılarında yavaşlama gözlemlenmiştir.

Bölgede ihracat edilen sukuk büyüklüğü 2016 yılında 19 milyar ABD doları olurken, bu tutar hacim itibarıyla 2015 yılının gerisindedir. Dolaşımdaki sukuk hacmi ise %7 artışla 111 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır. Birleşik Arap Emirlikleri, 7 milyar

2017 yılında sukuk ihracı, %45,3 artış göstererek 97,9 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

ABD doları tutarındaki yeni sukuk ihracı ile KİK ülkeleri arasındaki ilk sırayı alırken, 32 milyar ABD doları dolaşımdaki sukuk hacmi ile 53 milyar ABD doları sukuk büyüklüğüne sahip Suudi Arabistan'ın ardından ikinci sırada yer almıştır.

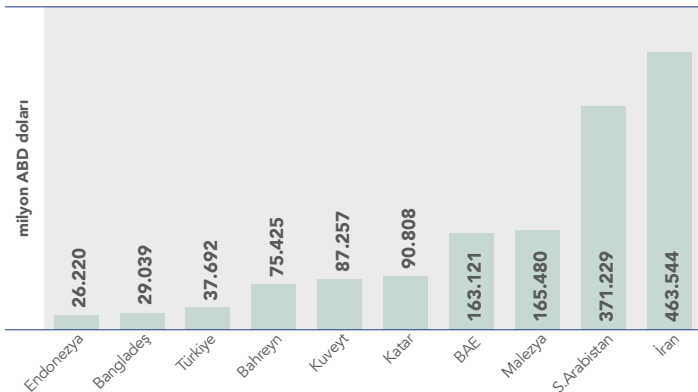
Suudi Arabistan, Nisan 2016'da Suudi Vizyon 2030 ekonomik programını açıklamıştır. Program esas olarak ekonomiyi petrol bağımlılığından uzaklaştıracak ve yabancı yatırımı çekecek iddialı bir reform planıdır ve çok büyük ölçekli sukuk ihracıları için gelecek vadetmektedir.

Hisse senedi piyasasını Haziran 2015'te doğrudan yabancı yatırımcılara açan Suudi Arabistan, 2017 yılında da nitelikli yabancı yatırımcılara tahvil ve sukuk gibi borsa araçlarını alma olanağı sağlamıştır. Suudi Arabistan, yabancı varlık yöneticilerini piyasaya çekmeyi amaçlamaktadır.

Dünyanın farklı bölgelerinde, kamu sukuk ihracılarında artış görülmüştür.

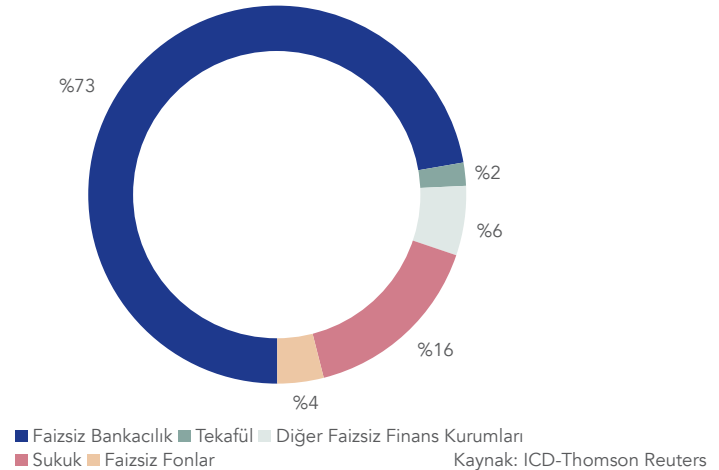
2016 ve 2017 yıllarında dünyanın farklı bölgelerinde devletlerin sukuk ihracına artan oranda başvurduğu izlenmiştir.

FAİZSİZ BANKACILIK VARLIKLARI, İLK 10 ÜLKE (2016)



Kaynak: ICD-Thomson Reuters

VARLIKLARIN DAĞILIMI



Kaynak: ICD-Thomson Reuters



Ürdün, Mayıs 2016'da ilk kamu sukuku ihracını gerçekleştirmiştir. Tunus, Mayıs 2017'de ilk sukuk ihracına hazırlandığını duyurmuş, Fas ve Cezayir sukuk ihracı için hazırlık aşamasında olan devletler arasında yer almıştır.

Mevcut sukuk stokunun, 2015 yılında 273 milyon ABD doları seviyesinden 2016 yılında 1,5 milyar ABD dolarına ulaştığı Sahra-altı Afrika bölgesinde de kamu ihraçlarına yönelim dikkat çekmektedir. 2016 yılında Fildişi Sahili, Togo ve Senegal tarafından, her biri 263'er milyon ABD doları tutarında sukuk ihraçları gerçekleştirilmiştir.

Umman, sukuk piyasasının gelişme potansiyeli güçlü olan bir diğer ülkedir. Sukuk yasasının 2016 yılında çıkarılmasının ardından sukuk işlemlerinde artış görülmüş olup, Umman bölgede büyük bir oyuncu olmaya adaydır.

2017, faizsiz finans sistemi için önemli bir yıl olmuş, sektörün düzenlenmesine dair önemli adımlar atılmıştır.

Pek çok piyasa katılımcısının eskiye oranla standardizasyona çok daha fazla önem vermeye başladığı gözlenmiştir. Standardizasyon, büyüme açısından kilit role sahip olup sektörün inovasyon yeteneklerini artıracaktır.

İslami Finansal Kurumlar Muhasebe ve Denetim Organizasyonu (AAOIFI) ve İslami Finansal Hizmetler Kurulu (IFSB) 2017 yılında, sukuk ihraçlarını düzenlemek amacıyla birçok yeni standart oluşturmuşlardır. Bu eğilimin devam etmesi ve bu standartların doğru bir şekilde uygulanması, sektörün düzenleyici kurumlar tarafından kontrolü, şeffaflık ve sağlıklı bir gelişim için önem taşımaktadır.

Sukuk 2017 yılında tekrar yükselişe geçmiştir.

2017 yılında sukuk ihraçları, özellikle KİK ülkelerinde gerçekleşen dev ihraçların etkisiyle %45,3 artış göstererek 97,9 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir (2016: 67,4 milyar ABD doları).

Dubai Islamic Bank'ın 2017 yılı Şubat ayında gerçekleştirdiği, 2022 vadeli, 1 milyar ABD doları tutarındaki ihraç, şimdiye kadarki en büyük finansal sukuk işlemi olarak kayıtlara geçmiştir.

Finansal kurumlar ve şirketler yıl boyunca düzenli olarak ihraçlarına devam etse de, 2017 yılının galibi şüphesiz, faizsiz borç sermaye piyasasında gerçekleştirilen kamu ihraçları olmuştur. KİK ülkelerinde sukuk piyasası, Suudi Arabistan'ın Nisan ayında gerçekleştirdiği 9 milyar ABD doları tutarındaki ihraç ve yüksek talep gören diğer yurt içi ihraç işlemleri ile 2017 yılında büyümesini sürdürmüştür.

Suudi Arabistan yıl boyunca toplam 17 milyar ABD doları değerinde ihraç gerçekleştirmiştir. Bu rakam, 2017 yılının ilk sekiz ayındaki küresel, uzun vadeli devlet sukuk ihraçlarının %40'ını oluşturmuştur. Umman, Mayıs ayında 2 milyar ABD doları tutarında ihraca imza atarken, Pakistan, Endonezya, Bahreyn, Hong Kong ve Malezya da büyük ihraççılar arasında yer almışlardır. Nijerya ise Eylül ayında uzun zamandır beklenen 328 milyon ABD doları tutarındaki sukuk ihracı ile piyasada yer almıştır.

Yeniden yapılandırılan sukuk modeli İran hükümeti tarafından olumlu karşılanırken, hazine işlemlerinde artış yaşanmıştır. Ocak-Kasım 2017 döneminde, sukuk icara ve sukuk murabaha işlemleri ile İran sermaye piyasasında gerçekleştirilen kamu sukuku işlemlerinin tutarı 1,2 milyar ABD dolarını aşmıştır.

Aynı yılın Ekim ayında, Türkiye Cumhuriyeti Hazinesi, altın cinsinden tahvil ve sukuk ihracı gerçekleştirmiştir.

Sosyal sorumlu yatırım ve yeşil finansman

Sosyal sorumlu yatırım ve yeşil finansmanı da kapsayan etik finansman, faizsiz finans sistemi için güçlü küresel ilgiden doğan önemli bir gelişim fırsatı sunmaktadır. Malezya bu fırsattan yararlanacak olan pazarların başında gelmektedir.

Sosyal sorumlu yatırım sukuku çerçevesini 2014 yılında tanımlayan ve duyuran Malezya, 2017'de yenilenebilir enerji alanındaki finansmanla dünyanın ilk iki yeşil sukukunu ihraç etmiştir.

Malezya'nın ilk yeşil sukukunun lansmanı önemli bir dönüm noktası olurken, ülkenin önde gelen bir faizsiz finans pazarı olarak konumunu pekiştirmiş ve sürdürülebilir bir finans merkezi olarak değer önerisini de güçlendirmiştir.

Tekafül ve diğer faizsiz finans ürünleri faizsiz finans pazarının büyümesinde rol oynamaktadır.

KİK bölgesindeki tekafül sektörünün büyüklüğü, 2016 yılında, %6 artışla 19 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır.

Petrol fiyatlarındaki düşüşün ardından KİK bölgesinde tekafül piyasasını etkileyen gelişmeler yaşanmıştır. Bunlar arasında ilke akla gelenler, sektörde gözlenen konsolidasyon, KDV uygulamasının devreye alınması ve zorunlu sağlık sigortası planlarının genişletilmesidir.

Suudi Arabistan, dünyadaki en büyük tekafül pazarı olmayı sürdürmektedir. Ülkede, 15 milyar ABD dolarlık tekafül varlığı 35 şirketin elindedir ve bu varlıkların %53'ü ilk beş büyük şirket tarafından yönetilmektedir.

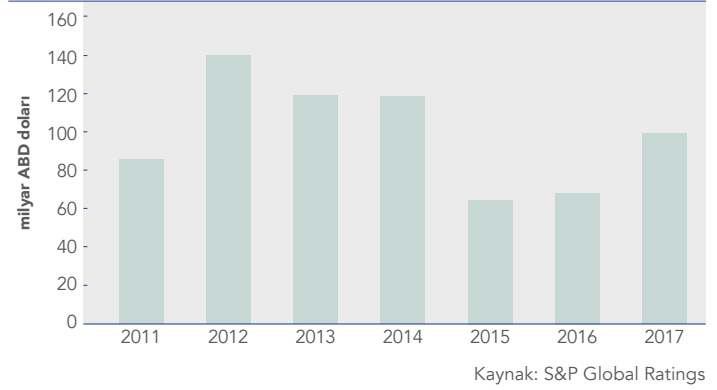
Suudi Arabistan, ekonomik gelişmeyi desteklemek adına tekafüle ihtiyaç duyarken, Suudi Hükümeti'nin Eylül 2017'de kadınların araba kullanmalarına izin vermesi, Suudi tekafül sektöründe kara araçları sigortalarında üretilen prim tutarını artıracaktır.

2016 yılında bankalar ve tekafül şirketleri dışında, 50 ülkede 571 faizsiz banka-dışı finans kurumu faaliyet göstermiştir.

Güneydoğu Asya, 2016 yılsonu itibarıyla toplam 46 milyar ABD doları tutarında varlık büyüklüğüne sahip en büyük faizsiz banka-dışı finans kurumu piyasasıdır. İkinci sırada, 2016 yılsonu itibarıyla 38 milyar ABD doları tutarına ulaşan varlık büyüklüğü ile KİK bölgesi yer almaktadır. Suudi Arabistan 13 milyar ABD doları ile hala bölgedeki en büyük toplam varlıklara sahip ülkedir. Suudi Arabistan, faizsiz banka-dışı finans kurumu sayısı açısından 73 kurum ile 76 kurumun faaliyette olduğu Kuveyt'ten sonra ikinci sıradadır.

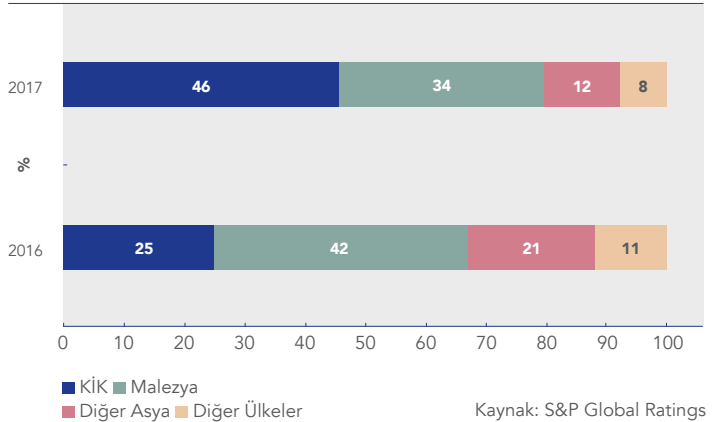
KİK bölgesindeki diğer faizsiz banka-dışı finans kurumlarının varlıklarının, toplam faizsiz bankacılık varlıklarının sadece %4,8'ine karşılık geldiği göz önüne alındığında, KİK ülkelerinin finansman ve yatırım şirketlerinin, sektörün gelişmesinde önümüzdeki yıllarda daha büyük bir rol oynayabileceği düşünülmektedir.

KÜRESEL SUKUK İHRAÇLARI



KÜRESEL SUKUK İHRAÇLARI

%46 KİK bölgesinin sukuk ihraçlarındaki payı



İRAN'IN YÖNETTİĞİ FAİZSİZ FON VARLIKLARI ORTALAMA %28'LİK KÜMÜLATİF BÜYÜME İLE 2016 YILI SONUNDA 38 MİLYAR ABD DOLARINA ULAŞMIŞTIR.

Diğer taraftan, banka-dışı faizsiz finans kurumları, faizsiz finansman sektörüne girişin en kolay yolunu temsil etmektedir. Hindistan, faizsiz finans sektörü faaliyetlerinin banka-dışı faizsiz finans kurumları tarafından yürütüldüğü ülkeler arasında en iyi örneklerden biridir.

Çekirdek piyasalardaki ekonomik büyümenin toparlanması, faizsiz fonlarda U dönüşünü desteklemiştir.

Faizsiz fonlarda lider konumunda bulunan İran'ın yönettiği faizsiz fon varlıkları ortalama %28'lik kümülatif büyüme ile 2016 yılı sonunda 38 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Yerel piyasalarda, Ocak 2016'da yaptırımların kaldırılmasından bu yana yükselen beklentileri yansıtabilecek şekilde iyileşen fon performanslarının bu eğilimi, büyük oranda yerel hisselerle yatırımlardan kaynaklanmaktadır. 2016 yılında İran'da 18 adet yeni fon kurulmuştur.

Malezya, Suudi Arabistan ve Pakistan gibi ülkeler 2016 yılında faizsiz fon varlıkları sıralamasında ilk 10'da yer almıştır. Bu gelişme, söz konusu ülkelerin bir önceki yıl negatif olan ortalama kümülatif performanslarındaki toparlanmayı işaret etmektedir. Faizsiz fonların pek çoğunun hisse senetlerine yatırım yapması ve petrol fiyatlarındaki düşüşe eşlik eden ekonomik yavaşlamadan olumsuz etkilenmeleri, diğer varlık sınıflarına kıyasla daha dalgalı ve riskli özelliğe sahip olmasını yansıtmaktadır.

Dijital finansal teknoloji faizsiz finansın yaygınlaşmasında önemli bir araçtır.

Dijital finansal teknoloji veya "FinTech" küresel ölçekte etkileyici bir büyüme göstermektedir.

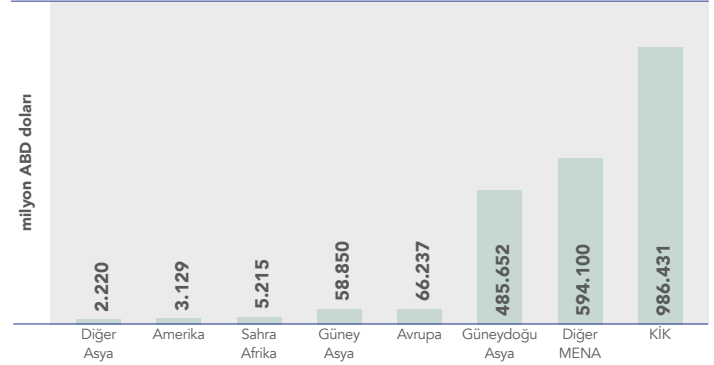
Sektör, 2013 ve 2014 yılları arasında yaklaşık %400 büyüme göstererek 3 milyar ABD dolarından 12 milyar ABD dolarlık hacme ulaşmıştır. FinTech geniş bir terim olmasına rağmen, FinTech'in mobil bankacılık ve dijital platformlara odaklanan segmentleri, büyümenin temel eksenlerini oluşturmaktadır.

Yapay zekâ ve büyük verideki teknolojik gelişmelerin kullanılarak, kârlı, ölçeklendirilmiş ve çeşitlendirilmiş bankacılık kurumlarının oluşturulması, faizsiz finans için bir fırsat olarak görülmektedir.

Hızla gelişmekte olan FinTech'in, geleneksel bankalara kıyasla birçok avantajı olduğu kanıtlanmıştır. Bunların en önemlisi geniş ve yaygın finansal katılımı mümkün kılmasıdır. Düzenleyici kurumların doğru teşvikleri oluşturması ve sektör küçükken sağlam bir düzenleyici çerçeveyi geliştirmesi durumunda, FinTech insanların yaşamları üzerinde olumlu bir etki üretmeye devam edecektir.

Dünya Bankası tarafından gerçekleştirilen çalışmalarda, dünya üzerinde önemli sayıda yetişkinin finansal ürünleri kullanmadığı ortaya konulmaktadır. Bu durum konvansiyonel finans sistemi için olduğu kadar faizsiz finans sistemi için de önemli bir büyüme potansiyelini barındırmaktadır.

BÖLGELERE GÖRE FAİZSİZ FİNANS VARLIKLARI (2016)

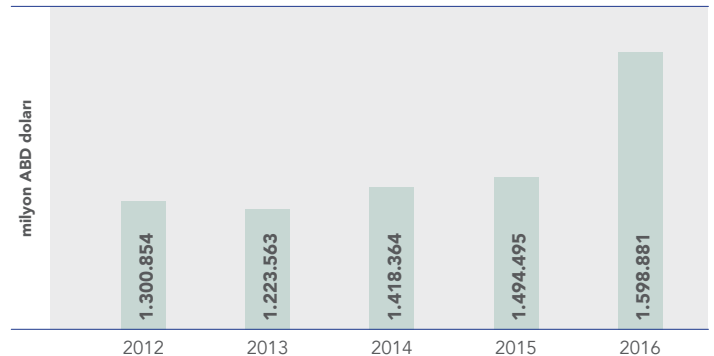


Kaynak: ICD-Thomson Reuters



FAİZSİZ BANKACILIK VARLIKLARININ GELİŞİMİ

1.598.881 faizsiz bankacılık varlıkları



Kaynak: ICD-Thomson Reuters



Faizsiz finans, FinTech'i kullanarak, bireylere ve küçük işletmelere, finansmana kolay erişim için çözüm sunabilecek; sofistike dijital platformların gelişmesiyle faizsiz finansal aracılığın yeni biçimleri oluşturularak sisteme katılım daha da kolaylaştırılabilecektir. Konu faizsiz bankalar açısından ele alındığında ise özellikle mobil bankacılık teknolojilerinde önemli bir potansiyelin varlığı dikkat çekmektedir.

Söz konusu uygulamalara güncel bir örnek olarak Türkiye'de Kuveyt Türk Katılım Bankası'nın dünyanın ilk faizsiz dijital şubesiz bankacılık platformu Senin Bankan gösterilebilir. Platform, bir şubeye gitmeye gerek kalmadan, müşterilerine kredi veya kredi kartı başvurusu yapma olanağı sağladığı gibi, finansmana ya da hayat sigortasına kadar geniş bir yelpazede ürün ve çözümler de sunmaktadır.

Blockchain, faizsiz finans sektöründe, 2017'nin FinTech'e ilişkin en önemli gelişmelerinden biri olmuştur. Çok sayıdaki faizsiz banka artık fon transfer etmek için blockchain teknolojisini kullanmaktadır.

Mevcut verilere göre, faizsiz FinTech piyasasının üçte birinden fazlasını kitle fonlaması alanı (%35) oluştururken, ikinci sırada bankacılık yazılımı ve ödemeler (%17,5) ile havale ve FX (%13,6) gelmektedir. Sigorta teknolojisi ile veri ve analitik ise en küçük payları almaktadır.

Malezya, bu alanda da liderliğini sürdürürken; Endonezya, BAE ve Birleşik Krallık faizsiz FinTech gelişiminin yaşandığı diğer küresel finans merkezleridir.

Alternatif faizsiz finans kanallarındaki büyümenin itici gücü, büyük ölçüde söz konusu FinTech merkezlerinin FinTech/yeni girişim (start-up) ekosistemleridir ve dijital teknolojilerle sağlanan sınırlı olmayan mobil deneyim, faizsiz finansın daha da gelişmesi için imkân sunmaktadır.

Malezya, Endonezya, BAE ve Birleşik Krallık faizsiz FinTech gelişiminin yaşandığı başlıca küresel finans merkezleridir.

Faizsiz sermaye piyasaları güçlü büyüme potansiyeli taşımaktadır.

Faizsiz bankacılık sektörünün payının, diğer faizsiz finans segmentlerinin hızlı büyümesine bağlı olarak, 2016 yılındaki %73 seviyesinden 2022 yılında %64'e gerilemesi beklenmektedir.

Birçok faizsiz fonun hisse senetlerine yatırım yapması ve piyasa hareketlerinden kolayca etkilenebilmesine karşın, faizsiz varlık yönetimi işkolu sektörün en yüksek büyüme potansiyeline sahip alanıdır.

2022 yılında 403 milyar ABD dolarlık büyüklüğe ulaşacağı öngörülen faizsiz sermaye piyasalarının büyüme beklentisi, faizsiz bankacılıktaki büyüme faktörlerine benzerdir. Büyümenin en güçlü üç pazar olan Malezya, Suudi Arabistan ve İran'da gerçekleşmesi beklenmektedir.

Faizsiz finans sisteminin en gelişmiş piyasası olan Malezya, faizsiz sosyal sorumlu yatırım fonlarına yönelik talepten artan oranda yararlanmak için de çalışmalar gerçekleştirmektedir. Malezya ve Endonezya'da faizsiz yatırım seçenekleri finans piyasalarının odak noktasını oluşturmaktadır ve faizsiz emeklilik ve hac fonları yükselişe geçmiştir.

FAİZSİZ FİNANS, FİNTECH'İ KULLANARAK, BİREYLERE VE KÜÇÜK İŞLETMELERE, FİNANSMANA KOLAY ERİŞİM İÇİN ÇÖZÜM SUNABİLECEK, SİSTEME KATILIMI DAHA DA KOLAYLAŞTIRABİLECEKTİR.

FAİZSİZ BANKACILIK PAYI (2022 tahmin)

%64

FAİZSİZ SERMAYE PİYASALARI (2022 tahmin)

403 milyar ABD doları

Daha önce sukuk ihracı yapmamış devletlerin önümüzdeki dönemde bu piyasaya girmesi beklenmektedir. İngiltere'nin 2019'da gerçekleşmesi beklenen Brexit'in ardından 1 milyar İngiliz sterlinine kadar çıkabilecek bir sukuk ihracı gerçekleştirileceği konuşulmaktadır.

Afrika'da Nijer, Kenya, Gana, Fas, Mısır ve Tunus, Orta Asya'da Kazakistan ve Asya'da Sri Lanka, Filipinler ve Maldivler'in yeni ihrac planları, 2018'in hazine ihracı açısından istisnai bir yıl olacağını işaret etmektedir.

KİK hükümetlerinin yüksek borçlanma ihtiyacının da sektörü destekleyeceği ve hazine ihracılarının 2018 yılında 148 milyar ABD doları mertebesine ulaşacağı beklenmektedir.



Faizsiz finans sisteminde yeni ufuklar

Faizsiz finansın en güçlü olduğu odaklar, küresel kalkınmanın finansman ihtiyaçlarını karşılama misyonu ve özellikle KOBİ'leri destekleme konusundaki iştahıdır. Endonezya Finansal Hizmetler Kurumu ve İslam Kalkınma Bankası'nın devreye aldığı yeni girişimler ve Malezya'nın 100 milyon ABD dolarlık faizsiz girişim sermayesi fonu bu yönde atılmış örnek adımlardır.

Bu tür gelişmeler, ekonomik faaliyetin %50'sinden fazlasının KOBİ'ler tarafından gerçekleştirildiği Endonezya, Malezya, Pakistan ve Hindistan gibi büyük Müslüman nüfusa sahip ülkeler için oldukça önemlidir.

Dijital bankacılığın ve FinTech'in yüksek oranda benimsenmesi, sektörün geleneksel finansal sisteme göre rekabet edebilirliğini ve sürdürülebilirliğini desteklemektedir. Kitle fonlaması kampanyalarıyla elde edilen kayda değer gelişmeler arasında, dünyanın ilk faizsiz sisteme uyumlu robo-danışmanlık firması ve ilk faizsiz sisteme uyumlu altın platformu yer almaktadır. Finansal teknoloji ekosistemlerini destekleme konusundaki artan çabalarıyla, FinTech şirketlerinin yakında büyük faizsiz finans merkezlerinde sektörün yeni katılımcıları olarak yer almaları beklenmektedir. Bu arada, tekafül, murabaha ve vakıf gibi diğer finansal ürünler, dünya çapında yeni faizsiz finans pazarları açıldıkça genişlemeye devam etmektedir.

Faizsiz finans kurumları, zor ekonomik koşullara uyum sağlamak için verimliliğe odaklanmakta, hükümetler faizsiz finans sektörünü daha fazla desteklemek için çalışmaktadırlar.

KİK ülkeleri, Endonezya, Malezya ve Pakistan'daki katılım bankaları ile tekafül kurumları arasında, rekabet gücünü artırmak hedefiyle işbirlikleri gerçekleştirmekte; sektörde konsolidasyon hareketlerinde artış görülmektedir.

Irak, Fas, Cezayir ve Tunus gibi ülkelerin hükümetleri, kamu gelirlerinde gözlenen düşüş karşısında, yatırımları ülkelere çekmek amacıyla faizsiz finansmana yönelmektedir.





GELECEĞE DAİR...

Faizsiz Finans Varlıklarında Yıllık Ortalama %9,5'lik Büyüme Beklentisi

2016 yılından bu yana sektörde olumlu gelişmeler yaşanmaktadır. KİK ülkeleri dahil faizsiz finansın en büyük pazarlarının performansında bir sıçrama yaşanmıştır.

Sektör varlıklarının, önümüzdeki dönemde de büyümeye devam edeceği tahmin edilmektedir. Toplam varlıkların 2022 yılına kadar 3,8 trilyon ABD dolarına yükseleceği ve yıllık ortalama %9,5 seviyesinde büyüme kaydedileceği beklenmektedir.

Politika Yapıcılar İçin Stratejik Bir Araç

2017 yılında olumluya dönen küresel faizsiz finans sisteminin verileri; faizsiz finansmanın, özellikle Orta Doğu'daki ekonomik yavaşlamaya karşı, politika yapıcılar için stratejik bir araç olarak hizmet edebileceğini açıkça ortaya koymuştur.

Küresel Risklerin Varlığında

Önümüzdeki dönemde pazarı büyütecek farklı açılım ve hamleler sektörün geleceği açısından önem arz etmektedir.

Çekirdek faizsiz finans pazarlarının kayda değer finansman ihtiyaçları öngörülebilir bir gerçek olsa da, sıkı küresel likidite şartları, tırmanan jeopolitik riskler ve faizsiz finans enstrümanlarının standardizasyonundaki yavaş ilerleme, faizsiz finans piyasasının potansiyelini tam olarak kullanmasını baskılayabilecek risk unsurları arasında yer almaktadır.

Faizsiz Bankacılıkta 1,5 Kat Büyüme Beklentisi

Toplam faizsiz finans varlıklarında en büyük paya sahip olması nedeniyle faizsiz bankacılık, büyümenin ana itici gücü olmaya devam etmektedir.

Faizsiz bankacılığın 2016 ve 2022 arasında 1,5 kat büyüyeceği beklenmektedir. Dünyanın en büyük faizsiz bankacılık pazarları olan İran ve Suudi Arabistan, faizsiz finans bankalarının rolünü artıracak ekonomik dönüşümden geçmektedir.

Kaynaklar:
ICD-THOMSON REUTERS/Islamic Finance Development Report 2017
Islamic Finance News/13 Aralık 2017
S&P/Global Sukuk Market Outlook: Another Strong Performance In 2018?
THOMSON REUTERS/State of the Global Islamic Economy Report 2017/18
IIFM/ Sukuk Report (6th Edition)
ISLAMIC FINANCIAL SERVICES BOARD/Islamic Financial Services Industry Stability Report 2017



KATILIM BANKACILIĞI MERKEZİ DANIŞMA KURULU



Küresel faizsiz bankacılık sektörü, özellikle küresel finansal krizi takip eden son 10 yılda güçlü bir büyüme ivmesi göstermektedir.

Bu gelişime paralel olarak, küresel boyutta mevcut uygulama farklılıklarının giderilmesi, sistemin sürdürülebilirliği açısından büyük önem arz etmektedir.

Küresel faizsiz finans sisteminde bankaların hayata geçirdikleri uygulamaların faizsiz prensiplere uygunluğunu tesis eden, ürün ve hizmetlerde standardizasyonu sağlamayı hedefleyen danışma mekanizmaları kurulmuştur ve bu alandaki çalışmaların daha da geliştirilmesi yönünde kararlı adımlar atılmaktadır.

Son yıllarda yükselen bir performans kaydeden Türkiye katılım bankacılığı sektöründe de, büyüme dinamiğinin güçlenmesi için mevzuat altyapısının da güçlendirilmesi gerekmektedir. Ürün ve hizmetlerin faizsiz finans prensiplerine uygunluğunun, bankaların kendi bünyesinde yer alan banka danışma kurulları tarafından belirlenmesi ürün ve hizmet sunumlarında farklılıklara yol açmakta; bu hususların sorgulanması, katılım bankacılığı sisteminin güvenilirliğini ve itibarını olumsuz etkileyebilmektedir.

Türkiye katılım bankacılığı sektöründe sağlıklı büyüme ve ürün çeşitliliğiyle daha geniş kitlelere ulaşılabilmesi açısından faizsiz finans prensiplerinin dikkate alınarak uygulama farklılıklarının giderilmesini ve ürün-hizmetlerin standart hale getirilmesini sağlayacak bir yapının tesis edilmesi yönünde aksiyon planları hazırlanmış olup yeni oluşumlar hayata geçirilmektedir.

Merkezi Danışma Kurulu, İFM'nin Eylem Planı'nda ve TKBB Strateji Belgesi'nde yer almıştır.

Merkezi Danışma Kurulu, Aralık 2014'te kamuoyuna duyurulan İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) Programı'nın 7 nolu Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans Sisteminin Geliştirilmesi bileşeni altında düzenlenmiştir. Bu bileşen altında yer alan Politika 3: Faizsiz Finans Sisteminin Kurumsal Yapısının ve Hukuki Altyapısının Geliştirilmesi kapsamında belirlenen ve BDDK'nin

eylem sorumlusu olarak görevlendirildiği 89 no'lu eylemde, "Faizsiz finans kuruluşları tarafından yapılan işlemler arasındaki farklılıkları asgari düzeye indirmeye yönelik bir mekanizma geliştirilecektir." başlığıyla yer almıştır.

T.C. Kalkınma Bakanlığı, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı, Diyanet İşleri Başkanlığı, SPK, TCMB, TMSF, Borsa İstanbul, Türkiye Katılım Bankaları Birliği'nin ilgili kuruluşlar olarak belirlendiği eylem konusunda;

- faizsiz finans kuruluşları tarafından benzer ürün ve hizmetler için farklı uygulamaların benimsenmesi sonucunda oluşan karışıklığın giderilmesi,
- sektöre duyulan güvenin artırılması ve
- sektörün daha geniş bir kitle tarafından benimsenmesinin sağlanması amacıyla

faizsiz finans alanında standardizasyon sağlayacak bir mekanizmanın geliştirilmesi planlanmıştır.

Merkezi Danışma Kurulu, TKBB'nin 2015 yılı Mart ayında yayınladığı ve Birliğin 2015-2025 yıllarında izleyeceği 10 yıllık stratejisini içeren Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi'nde de yer almıştır.

Belge'de yer alan, Stratejik Hedeflere Ulaşmak için Gerçekleştirilmesi Gereken Eylemlerden 4 no'lu Eylem Planı çerçevesinde, Kurul'un oluşturulmasına ilişkin aksiyonların, katılım bankalarına yönelik Danışma Genel Kurulu'nun oluşturulması ve katılım bankaları nezdinde banka danışma kurullarının standart hale getirilmesi stratejilerinin altında belirlenmiştir.

Belgede; Kurul bünyesinde banka danışma kurullarından, Diyanet İşleri Başkanlığı-Din İşleri Yüksek Kurulu'ndan, yerel üniversitelerden akademisyenlerden (veya ilahiyatçılardan) oluşan daimi ve yedek temsilcilerin yer alacağı bir yapı oluşturulması öngörülmüştür. Ayrıca, kurulun katılım bankacılığı ürün ve hizmetlerine yönelik standartların üretilmesinde de görev üstlenmesi gerektiği belirtilmektedir.

MERKEZİ DANIŞMA KURULU, TÜRK KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜNDE STANDARDİZASYONUN DAHA DA GELİŞTİRİLMESİNE VE SEKTÖRÜN İTİBARININ PEKİŞMESİNE KATKIDA BULUNACAKTIR.

Merkezi Danışma Kurulu ile ilgili altyapı oluşturulmuştur.

Katılım bankacılığına ilişkin meslek ilke ve standartlarını belirlemek üzere; BDDK'nın 22 Şubat 2018 tarih ve 7736 sayılı Kararına istinaden TKBB tarafından teşkil edilen Danışma Kurulunun Oluşumu, Görev, Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Tebliğ; TKBB Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2018 tarih ve 253 sayılı kararı ile kabul edilerek yürürlüğe girmiştir.

Merkezi Danışma Kurulu'nun, 2018 yılı ilk yarısında faaliyete geçmesi ve sektöre kılavuzluk etmesi hedeflenmektedir. Sekreteryası hizmetleri TKBB tarafından sağlanacak olan ve bağımsız bir yapıda hizmet sunacak olan Kurul'un oluşumu ve başlıca faaliyet alanları aşağıda özetlenmiştir.

Danışma Kurulu, TKBB Yönetim Kurulu'nun önerisi ve BDDK'nın uygun görüşüyle beş yıllık süre için görevlendirilen beş üyeden oluşacaktır.

Danışma Kurulu üyelerinden; üç tanesinin İslami bilimler alanında doktora derecesine sahip olması, bir tanesinin Din İşleri Yüksek Kurulu üyeleri arasından Diyanet İşleri Başkanlığı tarafından önerilen aday/adaylar arasından seçilmesi ve bir tanesinin işletme, iktisat, maliye, bankacılık, hukuk ve dengi dallarda lisans veya lisansüstü diplomaya ve katılım bankacılığı alanında en az yedi yıl yönetici deneyimine sahip olması şartı aranacaktır.

Danışma Kurulu faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesini sağlamak için; araştırma faaliyetlerinde bulunmak, çalışma raporlarını hazırlamak, alınan kararların kayıt altına alınmasını, ilgili taraflara bildirilmesini ve takibini gerçekleştirmek ve Danışma Kurulu'nun vereceği diğer görevleri yerine getirmek üzere, Yönetim Kurulu tarafından tam veya yarı zamanlı olarak yeterli sayıda personel görevlendirilerek Danışma Kurulu'nun Sekreteryası oluşturulacak ve gerekli görülen hallerde danışmanlık hizmetleri alınacaktır.

Danışma Kurulu, TKBB'nin önerisi ve BDDK'nın uygun görüşüyle görevlendirilen beş üyeden oluşacaktır.

Danışma Kurulu'nun başlıca görevleri

- Katılım bankacılığı alanında uluslararası kuruluşlar tarafından yayınlanan standartları da takip etmek suretiyle katılım bankalarının uymaları gereken meslek ilke ve standartlarını belirlemek,
- Gerekli gördüğü durumlarda, katılım bankaları arasındaki uygulama farklılıklarını gidermek üzere genel nitelikli kararlar almak,
- Katılım bankalarının iş ve işlemlerinin (a) bendi kapsamında belirlenen meslek ilke ve standartları ile (b) bendi kapsamında alınan genel nitelikli kararlara uygunluğuna ilişkin değerlendirme yapmak,
- Başvurulması halinde, kamu kurum ve kuruluşlarına, kamu kurumu niteliğini haiz meslek kuruluşlarına ve diğer kuruluşlara faizsiz finans faaliyetleri kapsamında görüş bildirmek,
- Yönetim Kurulu tarafından belirlenen esaslar ve Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayı çerçevesinde, katılım bankacılığı meslek ilke ve standartlarının tanıtımı veya eğitimi amaçlı programlar düzenlemek, yayınlar yapmak ve bu amaçla düzenlenen programlara iştirak etmek.





2017 yılı hem ülkemiz hem de dünya ekonomisi açısından başarılı bir yıl oldu. Küresel piyasalardaki kırılganlıklara rağmen Türkiye, 2017'de büyümeye devam etti.

Melihşah UTKU
Albaraka Türk Genel Müdürü

2017 yılı hem ülkemiz hem de dünya ekonomisi açısından başarılı bir yıl oldu. Küresel piyasalardaki kırılganlıklara rağmen Türkiye, 2017'de de büyümeye devam etti. 2017 yılının en fazla büyüyen ekonomilerinden olduk. Hükümet teşviklerinin önemli bir rol aldığı bu dönemde KGF'nin devreye alınması ülke ekonomisine ciddi manada destek oldu. Diğer sektörlerle rahat nefes aldırın bu uygulama, Türk bankacılık sektörüne de pozitif yansıdı. Katılım bankacılığı da bu atmosferde gözle görülür bir başarı kaydetti. Ülkemizin ilk katılım bankası olan Albaraka Türk, 35 yıla yakın deneyimi, vizyonu, uzman insan kaynağı ve teknolojiye sahip olduğu ile Türkiye'de katılım bankacılığının öncüsü ve en güçlü temsilcisidir. Yıllar geçse de hizmet kalitesinden ödün vermeyen ve her geçen yıl büyüyen Albaraka Türk 2017 yılını da parlak bir şekilde geride bıraktı.

Albaraka olarak, 2017 yılı sonunda toplam aktiflerimiz %10 artışla 36 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplanan fonlar %10 büyüme kaydederek 25 milyar TL olurken, kullandığımız krediler ise %11 oranında artarak 25 milyar TL'yi bulmuştur. Kullandığımız kredilerin aktif toplamımıza oranı ise %70 olarak gerçekleşmiştir. Net kâr payı gelirlerimiz %24 artışla 1.270 milyon TL'ye ulaşmış, net kârımız ise 237 milyon TL olmuştur. Güçlü seviyesini koruyan özkaynaklarımız 2,5 milyar TL, sektöre paralel seyreden sermaye yeterlilik oranımız ise %17 olarak kaydedilmiştir.

Müşteri tabanını daha da genişleten bankamız, şube sayısını 220'ye çıkarmıştır. Bankamız 2017'de müşteri deneyimini iyileştirmeye ve ürünler/hizmetlere yönelik müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik çalışmalara devam etmiştir. Bankamız, 2017 yılında ürün yelpazesini yenilikçi ürün ve hizmetlerle genişletmiş,

altyapı yatırımları ve geliştirdiği yeni ürünlerle büyümesini devam ettirmiş, verimliliğini daha da artırmıştır. Teknolojiye yaptığımız yatırımlar sayesinde alternatif dağıtım kanallarındaki hizmet yetkinliğimizi artırmamız, sonuçlara olumlu etki etmiştir.

Güvene dayalı iş ortaklığı temelinde geliştirdiğimiz iş modeliyle müşterilerimizin her zaman yanında olmak ve reel ekonomiye olan desteğimizi devam ettirdik. Katılım bankacılığı prensipleri doğrultusunda üretim ve ticaret alanlarına finansman sağlayan bankamız; KOBİ'lerin gelişimini ve ekonomik kalkınmaya desteğini öncelik olarak görmektedir. Toplam kredilerimizde KOBİ'lerin %45 oranında yer tutuyor olması da bu durumu teyit etmektedir. Ayrıca bankamız, ana ortağı Albaraka Bankacılık Grubu'ndan aldığı güçle Türk sanayicilerinin ve yatırımcılarının dünyaya açılmasına aracılık etmektedir.

Performansıyla Türk bankacılık sektöründeki konumunu pekiştiren bankamız için 2017, birçok yeniliğe imza attığı bir yıl oldu. Girişimcilerin en büyük destekçisi olan Albaraka Türk, katılım bankaları açısından bir ilk niteliği taşıyan Albaraka Garaj'la finans teknolojisi tabanlı iş fikirlerine ve projelere sahip girişimcilere kuluçka ve hızlandırma olanakları sunarak destek olmaktadır. Albaraka Garaj'ın yanı sıra kurum içi girişimciliği destekleyen

Katılım bankaları açısından bir ilk niteliği taşıyan Albaraka Garaj, projelere sahip girişimcilere kuluçka ve hızlandırma olanakları sunarak destek olmaktadır.

“Keşfet” programıyla da kurum içindeki inovasyon ve girişimcilik ruhunu aktive ettik.

Gelecek için değişim sürüyor. Gelecekte otomasyon, nesnelerin interneti gibi gelişmeler doğrultusunda, iş yapış biçimlerinin değişmesine tanık olacağız. Biz de kurum kültürümüzü yenilemeye ve organizasyonel adaptasyonumuzu artırmaya çalışıyoruz. Önümüzdeki dönemde bankamızın gündemi, inovasyonu tüm süreçlerin doğal bir parçası haline getirmek olacak. Dijitalleşme ve kişiselleştirilmiş ürün ve hizmetler; bankamızın stratejilerinde önemli bir yere sahip olacaktır. Bu çerçevede, müşterilere sunduğumuz finansal hizmetlerin özelleştirilmesine yönelik modeller yaratma çalışmalarımız tüm hızıyla devam etmektedir.

“Dünyanın En İyi Katılım Bankası Olma” vizyonunun bir gereği olarak hızla değişen ve yenilenen finans dünyasındaki gelişmeleri yakalayarak geleceğin bankacılığına yatırım yapan bankamız, birçok alanda yeniliğe imza atmak istiyor. Fiziksel şube hizmetlerinin tamamını uçtan uca dijital ortamlarda sunmayı hedefliyoruz. Bununla beraber şube konseptinde değişikliğe gideceğiz. Boyutu küçük, etkinliği yüksek teknolojik donanımlı şubelerimizde çalışanlarımızın operasyonel yükleri azalacak. Satış ve pazarlamaya daha fazla odaklanacaklar, böylece müşterimizle olan temasımız daha da derinleşecek.

Albaraka Türk olarak 2018 yılı hedefimiz; sürdürülebilir büyüme. Rakamsal olarak ise %15 civarında büyüme hedefliyoruz. Önümüzdeki dönemde önceliğimiz; dijitalleşmeye yönelik olacak. Stratejimize uygun olarak müşteri tabanımızı genişletmek istiyoruz. Yeni dönemde aktif kalitemizi artırmaya odaklanacağız.

Dünyanın en iyi katılım bankası olma vizyonumuz doğrultusunda kendimizi yenileyerek geleceğe hazırlanmaya devam edeceğiz.

Ürün ve hizmet çeşitliliğimizi; müşteri beklenti ve ihtiyaçları doğrultusunda zenginleştireceğiz. Dijitalleşmeyi stratejik yol haritamızda merkezi bir yere konumlandırdık. Müşteri sadakati ve kişiselleştirilmiş müşteri deneyimi adına finansal teknolojiler alanındaki gelişmeleri daha fazla gündemimize alacağız. Önümüzdeki dönemde bankacılık altyapısının, süreçlerin, dağıtım kanallarının ve ürünlerin dijital ekosistemle tam uyumlu hâle getirilmesini amaçlıyoruz. Bununla beraber yurt dışına açılma konusunu ciddi manada gündemimize aldık. Yurt dışında şube açma gündemimizin yanı sıra dijital İslami banka kurma gibi bir gündemimiz de var. Buradaki girişimlerimizin ses getireceğine inanıyorum.

Dünyanın en iyi katılım bankası olma vizyonumuz doğrultusunda kendimizi yenileyerek geleceğe hazırlanmaya, tüm paydaşlarımızın değerlerine değer katma misyonumuzla ilerlemeye devam edeceğiz.

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	1985
Ana Ortaklar*	Albaraka Bankacılık Grubu %54,06 İslam Kalkınma Bankası %7,84 Alharthy Ailesi %3,46 Diğer %0,52 Halka Açık %25,13
Yönetim Kurulu Başkanı	Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK
Genel Müdür	Melikşah UTKU
Genel Merkez Adresi	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 6 34768 Ümraniye, İstanbul
Telefon	0216 666 01 01
Faks	0216 666 16 00
Web Adresi	www.albarakatürk.com.tr
SWIFT Kodu	BTFHTRIS
EFT Kodu	0203
Yurt İçi Şube Sayısı	219
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	-
Yurt Dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	3.899

*Bankanın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı

Melikşah UTKU**Genel Müdür**

1968 yılında Ankara'da doğdu. 1990'da Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1990-1992 arasında London School of Economics'te ve 1996-1998 yılları arasında Marmara Üniversitesi'nde İktisadi Kalkınma üzerine yüksek lisans yaptı. 2004 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Danışmanı olarak çalışmaya başladı. 2006-2007'de Albaraka Türk'te Baş Ekonomistlik görevini yürüttü. 1995 yılından Aralık 2009'a kadar Yeni Şafak Gazetesi'nde ekonomi üzerine köşe yazıları yazdı. 2007-2009 döneminde Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nden sonra, Aralık 2009'da CIO olarak başladığı Genel Müdür Yardımcılığı'nı; Mali İşler, Bütçe ve Finansal Raporlama ve Kurumsal İletişimden Sorumlu CFO olarak sürdüren Utku, 2013 ve 2016 yılları arasında Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyesi'ni yapmıştır. Ekim 2016 tarihi itibarıyla Albaraka Türk Genel Müdürü olarak görevine devam eden Utku, bu görevinin yanı sıra Bereket Varlık Kiralama A.Ş., Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş., Albaraka Kültür Sanat ve Yayıncılık A.Ş. ve Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Aynı zamanda Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) ile General Council for Islamic Banks and Financial Institutions (CIBAFI) Yönetim Kurulu Üyesidir.

Turgut SİMİTÇİOĞLU**Genel Müdür Baş Yardımcısı**

1961'de Erzurum'da doğdu. Suudi Arabistan'da, Kral Suud Üniversitesi Eğitim Fakültesi'ni 1989 yılında bitirdi. Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde işletme dalında yüksek lisans yaptı. 1990 yılında Albaraka Türk'te çalışmaya başladı. 1990-1995 yılları arasında Fon Kullanma Müdürlüğü'nde, 1995-2001 arasında da Merkez Şubede görev yaptı. 2001 yılından 2003 yılına kadar, önce Merkez Şubede daha sonra da Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde Yönetmen olarak çalıştı. 2003-2009 yılları arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yaptı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. Krediler Operasyon, Dış İşlemler Operasyon, Ödeme Sistemleri Operasyon, Bankacılık Hizmetleri Operasyon ve Risk Takipten sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yaptı. Görevini, Genel Müdür Vekili ve Genel Müdür Baş Yardımcısı olarak sürdürmektedir. Sorumlu Olduğu İş Kolları: Satış İş Ailesi, Pazarlama İş Ailesi, Hazine ve Finansal Kurumlar

Mehmet Ali VERÇİN**Genel Müdür Baş Yardımcısı**

1962 yılında Siirt'te doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1984-1993 yılları arasında çeşitli şirketlerde İhracat ve Pazarlama Müdürü görevlerinde bulundu. 1993 yılında Albaraka Türk'te Proje Pazarlama Uzmanı olarak çalışmaya başladı. 1993-2000 yılları arasında Albaraka Türk Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde sırasıyla; Uzman Şef, İl Müdür, Müdür Yardımcısı ve Yönetmen olarak görev yaptı. 2003 yılında Pazarlama Müdürü, Eylül 2005'te de Genel Müdür Yardımcısı oldu. Pazarlama, Hazine Pazarlama ile Yatırım Projelerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür Vekili görevlerinde bulundu. Görevini Genel Müdür Vekili ve Genel Müdür Baş Yardımcısı olarak sürdürmektedir. Sorumlu Olduğu İş Kolları: Bilgi Teknolojileri İş Ailesi, Operasyon İş Ailesi, İnsan Kıymetleri İş Ailesi

Temel HAZIROĞLU**Genel Müdür Yardımcısı**

1955 yılında Trabzon'da doğdu. 1980'de İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi İşletme Anabilim Dalında Yüksek Lisans yaptı. Türkiye Emlak Bankası'nda Programcı, Sistem Analisti, Bilgi İşlem Müdür Yardımcısı gibi çeşitli görevlerde bulundu. 1986-1991 yılları arasında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü olarak görev aldı. 1992-1995 döneminde serbest ticaret

ve müşavirlik yaptı. 1996 yılında Albaraka Türk'te tekrar göreve başlayarak, Bilgi İşlem Müdürlüğü ile Personel ve İdari İşler Müdür Vekilliği görevlerinde bulundu. 2003 yılından 2017 yılına kadar İnsan Kıymetleri, Eğitim ve Organizasyon, Performans ve Kariyer Yönetimi, İdari İşler ile İnşaat ve Emlak birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürdü. 2017 Ocak ay itibarıyla görevini Mali İşler, Finansal Raporlama, Stratejik Planlama ve Süreç Yönetimi ve Organizasyon birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir.

Nihat BOZ**Hukuk Baş Müşaviri**

1963 yılında Kars'ta doğdu. 1985'te İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. 1985-1987 yılları arasında serbest avukatlık yaptıktan sonra, 1987'de Albaraka Türk'ün Hukuk İşleri Müdürlüğü'ne avukat olarak atandı. 1995 yılında aynı birimde müdür vekili; 1996'da da Hukuk İşleri Müdürü oldu. 2002-2009 yılları arasında, Albaraka Türk'te Hukuk Baş Müşavirliği yaptı. Aralık 2009-2017 yılları arasında, Albaraka Türk'ün Hukuk Müşavirliği ve Hukuki Takipten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2017 Ocak ayından beri görevini Hukuk İşlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir.

Süleyman ÇELİK**Genel Müdür Yardımcısı**

1963 yılında Samsun'da doğdu. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 1988 yılında Albaraka Türk Dış İşlemler Müdürlüğü'nde çalışma hayatına başladı. 1988-1996 yılları arasında Dış İşlemler Müdürlüğü; 1996-1997 yılları arasında Fatih Şubesi; 1997-2000 yıllarında da Ümraniye Şubesi'nde görev yaptı. 2000-2011 yılları arasında Türkiye Finans sırasıyla; Ümraniye ve Sultanhamam Şube Müdürü, Kredi Operasyon Müdürü ve İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştı. 2011'de Albaraka Türk'e Üsküdar Şube Müdürü oldu. 2012-2017 yılları arasında İnsan Kıymetleri Müdürlüğü yaptı. 2017 Ocak ayında Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. İnsan Kıymetleri, İdari İşler Müdürlüğü, İnşaat Emlak Müdürlüğü ve Eğitim, Performans ve Kariyer Geliştirme Müdürlüğü birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Nevzat BAYRAKTAR**Genel Müdür Yardımcısı**

1969 yılında Bayburt'ta doğdu. 1993 yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1993-1994 yılları arasında İngiltere'de Leeds Metropolitan Üniversitesi'nde İngilizce dil eğitimi aldı. Serbest Muhasebeci, Mali Müşavirlik belgesi ve Bağımsız Denetçi belgesine sahiptir. 1995 yılında Esbank'ta Dış İşlemler Bölümü'nde yaklaşık bir yıl çalıştıktan sonra 1996 yılında Albaraka Türk Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı. 2003 yılında Merkez Şube'de ikinci müdür olarak Albaraka Türk bünyesinde çalışmaya devam eden Bayraktar, 2010 yılında Merkez Şube Müdürü oldu ve bu görevi 2016 yılı sonuna kadar sürdürdü. 2017 Ocak ayı itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Kurumsal Satış Müdürlüğü, Ticari Satış Müdürlüğü, Bireysel Satış Müdürlüğü, Bölge Müdürlükler ve Şubelerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Fatih BOZ**Genel Müdür Yardımcısı**

1973 yılında Edirne'de doğdu. 1995 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Aynı okulda Siyaset Bilimi dalında yüksek lisans yaptı. 1995-1998 yılları arasında, çeşitli şirketlerde yönetici olarak çalıştı. 1998 yılında Albaraka Türk ailesine Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak katıldı. 2003 yılında Operasyon Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı; 2006-2009 yılları arasında Şube Müdürü; 2010-2011 yıllarında

Proje Yönetim Müdürü; sonrasında ise Krediler Operasyon Müdürü olarak görev yaptı. Görev yaptığı süre boyunca bankanın pek çok projesinde görev aldı. Ocak 2017'de merkezi operasyonlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Görevini, Kredi Limit Yönetimi Müdürlüğü, Bankacılık Hizmetleri Operasyon Müdürlüğü, Dış Ticaret Operasyon Müdürlüğü, Ödeme Sistemleri Operasyon Müdürlüğü, Krediler Operasyon Müdürlüğü birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir.

Hasan ALTUNDAĞ

Genel Müdür Yardımcısı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Hasan Altundağ, bankacılık hayatına 1986 yılında Yapı ve Kredi Bankası Teftiş Kurulunda Müfettiş olarak başladı. 1999 yılına kadar sırasıyla Müfettiş, Operasyon Yönetmeni ve Saha Yönetmeni olarak görev yaptı. 1999-2004 yılları arasında bir katılım bankasında Şube Müdürü olarak görev yapan Altundağ, 2004 yılı Mart ayında Albaraka Türk Katılım Bankası ailesine katıldı. Albaraka Türk'te 2004-2005 arası yıllarda Sultanhamam Şube Müdürü, 2005-2011 arası yıllarda Pazarlama Bölge Müdürü, 2011-2013 arası yıllarda Dönüşüm Yönetim Ofisi Müdürü ve 2013-2016 arası yıllarda Strateji ve Kurumsal Performans Yönetimi Müdürü olarak görev yaptı. 2017 yılı Ocak ayı itibarıyla Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atanan Hasan Altundağ, halen; Ürün Yönetimi Müdürlüğü, Alternatif Dağıtım Kanalları Müdürlüğü, Pazarlama Müdürlüğü ve Kurumsal İletişim Müdürlüğü'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Altundağ aynı zamanda Albaraka Kültür Sanat ve Yayıncılık A.Ş. ve Finansal Okuryazarlık ve Erişim Derneği (FODER) Yönetim Kurulu Üyesidir.

Deniz AKSU

Genel Müdür Yardımcısı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu olan Deniz Aksu, bankacılık hayatına 1995 yılında Pamukbank'ta Kurumsal Portföy Yöneticisi olarak başladı. 1997 yılında Yapı Kredi Finansal Kiralama Anonim Ortaklığı'nda Bursa Bölge Müdürlüğü görevini üstlendi. Kariyerine 1998 yılından sonra CitiBank'ta Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Başkanı olarak devam etti. 2008 yılında HSBC'de Kıdemli Şube Müdürü görevini üstlendi. 2012 yılında Albaraka Türk ailesine katılan Aksu, Kurumsal Pazarlama

Birimi'nde Birim Müdürü olarak beş yıl görev yaptıktan sonra 2017 yılında Kredi Riskinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. Finansal piyasalarda 22 yıl iş tecrübesi olan Aksu, görevini Kredi Riskinden Sorumlu olarak Kredi İstihbarat Müdürlüğü, Kredi Risk İzleme Müdürlüğü, Tahsilat Müdürlüğü ve Hukuki Takip Müdürlüğü'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir.

Malek Khodr TEMSAH

Genel Müdür Yardımcısı

1981 yılında Beyrut, Lübnan'da doğdu. 2003'te George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu ve 2006'da Thunderbird, the Garvin School of International Management'ta İşletme yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 2003 yılında, Washington'da yer alan Bank of America Business Banking'te başladı ve ardından 2007-2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank'te devam etti. 2010 yılı itibarıyla Bahreyn'de bulunan Albaraka Bankacılık Grubu'na katılan Malek Khodr Temsah, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği sukuk masasından sorumlu olarak görevini aldı. 2014 yılından beri Albaraka Türk'te çalışmakta olup Fas'ın ilk katılım bankalarından birinin Yönetim Kurulu, Ücretlendirme Komitesi ve Denetim Komitesi üyeliklerini yürütmektedir.

Cenk DEMİRÖZ

Genel Müdür Yardımcısı

1973 yılında İstanbul'da doğdu. 1996'da Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden birincilikle mezun oldu. 2000 yılında Cornell Üniversitesi İktisat Bölümü'nden yüksek lisans derecesini aldıktan sonra HSBC Bank Kurumsal Bankacılık Birimi'nde Müşteri Temsilcisi olarak çalışmaya başladı. 2002-2010 yılları arasında, HSBC Bank Kurumsal ve Ticari Krediler Birimi'nde sırasıyla; Müdür Yardımcısı, Müdür ve Kıdemli Müdür olarak görev aldı. 2010 yılında ING Bank'ta Ticari ve KOBİ Kredileri Eş Başkanı olarak görev aldıktan sonra, Kasım 2010'da HSBC Bank'a geri dönerek Kurumsal, Ticari ve Finansal Kurumlar Krediler Tahsis, Piyasa ve Karşı Taraf Risklerinden sorumlu Direktör olarak görev aldı. Şubat 2017'den itibaren Kurumsal, Ticari ve Bireysel Krediler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



ALBARAKA TÜRK'ÜN ÜRÜN, TEKNOLOJİ VE YENİLİKLERİ

Albaraka Türk inovatif ve yenilikçi çalışmalarına hız kesmeden devam ediyor. 2017 yılında dijital bankacılık ve kurum içinde gerçekleştirdiği projelerle sektörün öncüsü olmayı hedefleyen Albaraka, 2018 yılında hedeflerini büyütüyor. Albaraka Türk, 2017 yılında kurum içi düzenlediği Keşfet Kurum İçi Girişimcilik ve Mobil Cüzdan ile yeniliklerin öncüsü ve dijital çağın katılım bankası olarak ilerlemeye devam ediyor.

Keşfet Kurum İçi Girişimcilik

2017 yılında gerçekleştirdiği Keşfet Kurum İçi Girişimcilik programıyla yenilikçi fikirler ve inovatif projelere destek vererek girişimcilik ruhunu yeniden canlandıran Albaraka Türk, kurum içinde geniş bir girişimci ekosistemi oluşturmayı başardı.

Katılım bankacılığı sektöründeki tecrübesi ve hizmet kalitesi ile her geçen gün müşteri kitlesini büyüten Albaraka Türk, girişimcilik projeleri ile Türkiye'nin kalkınmasına desteğini sürdürmeye devam ediyor. Albaraka Türk, çalışanlarının inovasyon projelerine destek amacıyla hayata geçirdiği Keşfet Kurum İçi Girişimcilik programı kapsamında 11 iç girişimciye projeleri için destek veriyor.

Albaraka Garaj

Albaraka Türk tarafından hayata geçirilen ve bankacılık sektörü için teknoloji alanında bugünün yenilikçi fikirleriyle geleceğin ürünlerini üretmek, girişimcileri kuluçka ve hızlandırma imkânları ile desteklemek üzere kurulan Albaraka Garaj 2017 yılında faaliyete geçti.

Katılım bankası bünyesinde kurulan dünyanın ilk Startup Hızlandırma Merkezi Albaraka Garaj'ın ilk döneminde toplam 455 girişimci başvurdu. İlk dönem için girişimcilerden 10 tanesi seçildi. Albaraka Garaj'dan Techsign, Kartoon 3D, Omnibus, Rubicio, Kobikit, İnooster, Hesapöder, Yemexpress, Akıllı Ekspert, Vola girişimleri hızlandırma programından yararlanma fırsatına sahip oldu.

**Sanayicilere
BSMV İstisnalı
Finansman
İmkânı
Albaraka'da!**

Sanayi sicil belgesi bulunan müşterilerimiz, makine ve teçhizat alırken BSMV İstisnalı Makine Ekipman Finansmanı'nı şubelerimizden kullanabilecek.

**%0
BSMV**

alBaraka
değerlerinize değer katıyoruz

**Albaraka Dış Ticaret
Hizmet Paketleri'yle
Dünyanın Ticaretini Yapın**

Size en uygun paketi seçin.
İthalat ve ihracat işlemlerinizi masraflarınızı azaltın

Silver PAKET
Gold PAKET
Platinum PAKET
Vip PAKET

alBaraka
değerlerinize değer katıyoruz

iAlbatros

Albaraka Türk 2015 yılında hizmete sunduğu Yeni Entegre Ana Bankacılık Sistemini geliştirerek Yurt Dışı Bankacılık Paketi iAlbatros'u hayata geçirdi. Farklı ülkelerin bankacılık mevzuatına uyum sağlayabilecek esnekliğe sahip bir altyapıda oluşturulan iAlbatros'un, Albaraka Türk'ün yeni açacağı yurt dışı şubelerinde de kullanılıyor.

Türkiye'nin ilk katılım bankası olan Albaraka Türk, 'dünyanın en iyi katılım bankası olma' hedefi doğrultusunda 2015 yılında hizmete sunduğu Albatros'u (Entegre Ana Bankacılık Sistemi) geliştirerek yurt dışı şubeleri için katılım bankacılığı paketini (iAlbatros) hayata geçirdi.

Mobil Cüzdan

Katılım bankacılığında 30 yıllık deneyimiyle en iyi hizmeti sunmaya devam eden Albaraka Türk, Albaraka Mobil Cüzdan ile temassız, hızlı ve güvenli ödeme imkânı sağlıyor. Katılım bankacılığının öncülerinden Albaraka Türk, müşterilerine yenilikçi deneyimler sunmayı ve teknolojiyi yakından takip ederek her geçen gün müşteri kitlesini daha fazla büyütme hedefliyor.

Bu strateji ile Albaraka Türk, temassız ödeme uygulaması Albaraka Mobil Cüzdan'ı Visa ve Mastercard ile aynı anda hayata geçiren dünyanın ilk katılım bankası oldu. Albaraka Mobil Cüzdan, "Yakın Saha İletişimi" (NFC) teknolojisi uyumlu Android işletim sistemli akıllı telefonlar ve temassız özellikli POS cihazları ile birlikte kullanılabilir.

Albaraka Türk müşterileri Mobil Cüzdan uygulaması ile birden alışverişlerini kolayca gerçekleştirebilirken, diğer taraftan kredi kartlarına ait limit, güncel borç vb. bilgilerini de kolayca izleme imkânına sahip oluyor. Böylece müşteriler Albaraka Türk kredi kartlarını tek bir platformdan yönetme imkânına kavuşmuş oluyor.

Zorunlu ödemelerinizde zorluk çekmeyin!



Vergi ve SGK ödemeleriniz için
Albaraka'nın kısa süreli vade
farksız finansman seçeneği ile
rahat bir nefes alın.

İşletmelere değer katan çözümler
Albaraka'da.



alBaraka 
değerlerinize değer katıyoruz



2017 yılında verimlilik ve dijitalleşme odaklı büyümemizi sürdürdük.

Ufuk UYAN
Kuveyt Türk Genel Müdürü

Küresel gelişmelere ve bölgesel gerilimlere rağmen 2017 yılında Türkiye ekonomisinin makro görünümü önemli ölçüde toparlanırken, atılımlarını sürdüren katılım bankacılığı sektörü büyümeye devam etti. 2017 yılsonu itibarıyla katılım bankalarının aktifleri %20,5 özvarlıkları %18,7 kullandığı fonlar ise %25,5 seviyesinde arttı. Aralık 2017 itibarıyla yıllık bazda bankacılık sektörünün net dönem kârı %30,8 oranında, katılım bankacılığı sektörünün net dönem kârı ise %43,2 seviyesinde arttı. Böylece özkaynak kârlılığı ve aktif kârlılığı oranlarında da iyileşme kaydedildi.

Faiz hassasiyeti bulunan tasarruf sahiplerine sunulan ürün çeşitliliği de 2017'de zenginleşmeye devam etti. Özellikle kira sertifikası (sukuk), katılım endeksi kriterlerini sağlayan hisse senetleri, yatırım fonları, emeklilik sistemi içinde yer alan BES fonları öne çıkan yatırım enstrümanları arasında yer aldı. 1.032 şubede, 15.029 çalışanla hizmet veren katılım bankalarının net kârı ise 1,6 milyar TL olarak gerçekleşti. Toplanan fon büyüklüğü 107 milyar TL, kullanılan fonlar ise 111 milyar TL seviyesinde gerçekleşti. KGF teminatlolu fonlar ise kredi iştahında artışa neden oldu ve fon büyümesini sağlayarak ekonomik aktivitenin canlanmasına, dolayısıyla ülkemizin büyümesine önemli katkı sağladı.

Bizim için 2017 yenilikçi vizyonumuzdan, değerlerimizden ve sağlam bankacılık anlayışımızdan ödün vermeden büyümemizi sürdürdüğümüz bir yıl oldu. Operasyonel mükemmelleşme, dijitalleşme, otomatize edilmiş süreçler ve karar destek

sistemleriyle verimlilik odağımızı artırdık. 2017 yılında net kârımızı bir önceki yıla göre %24,4 artırarak 674 milyon TL'ye yükselttik. 2017 yılsonunda topladığımız fon büyüklüğü 39,9 milyar TL, kullandığımız fon büyüklüğü ise 38 milyar TL'ye ulaştı. Toplam aktiflerimizi 57,1 milyar TL, özvarlıklarımızı ise 4,6 milyar TL'ye yükselttik.

2017'de gündemimizin ilk sıralarına aldığımız KGF teminatlolu kredileri etkin bir şekilde kullanarak KOBİ'lere 3,8 milyar TL kaynak sağladık. Türkiye çapında 399 şubeye ulaştık. Sürdürülebilir büyüme ile birlikte etkin risk yönetimi ve aktif kalitesinden ödün vermeyen bankamızın takipteki kredi oranı 2017 yılsonu itibarıyla %1,85 düzeyinde gerçekleşti. Diğer yandan geciken alacak karşılama oranı geçen yıla göre 15 puanlık rekor bir artışla %93,4 seviyesine yükseldi.

Fiziksel şube ağıımızı genişlettik, dijital bankacılık hizmetlerimizi çeşitlendirdik. 5/24 Hazine, Cebe Para Gönder, QR Kod'la Para Çekme gibi yeni hizmetleri, yeni nesil kredi kartımız Sağlam Kart'ın yanı sıra 'İyi ki' işveren markamız, sepetim yan haklar paketi, bankacılık okulu, API market platformu gibi birçok yeniliği hayata geçirdik. Yastık altı tasarrufların ekonomiye kazandırılması için öncülük ettiğimiz altın bankacılığında en

Yastık altı tasarrufların ekonomiye kazandırılması için öncülük ettiğimiz altın bankacılığında en geniş ürün yelpazesine sahip banka olarak sektörde altın mevduatında ilk üçte yer alıyoruz.

geniş ürün yelpazesine sahip banka olarak sektörde altın mevduatında ilk üçte yer alıyoruz. Altın Günleri, Altına Altın Katılma Hesabı, Çeyrek Altın Hesabı, Altın Veren ATM gibi ürünlerimizle Türkiye’de bankacılık sektöründe ilklere imza atarak bugüne kadar yastık altından ekonomiye 13 ton altın kazandırdık. 2017 yılında yaklaşık 1,8 ton altını ekonomiye kazandırdık. Bankamızdaki altın hesaplarının toplam büyüklüğü 17,9 tona, toplam değeri ise yaklaşık 2,8 milyar TL’ye ulaştı.

Teknolojiye ve inovasyona önem veren bir banka olarak, bankacılık sektörünün temel taşlarının değişeceği, müşteri istek ve beklentilerinin artacağı ve üçüncü partilerle ortaklıkların kaçınılmaz olacağı önümüzdeki dönem için hazırlıklarımızı da sürdürüyoruz. Gerekli altyapıyı sağlamak ve rekabet avantajı elde etmek için yatırımlarımızı bu doğrultuda yapıyoruz. Bu çerçevede Aralık ayında FinTech geliştiricileri ve girişimcileri destekleyen birçok projeye imza atarak Türkiye bankacılık sektörünün en kapsamlı API Market Platformu’nu hizmete sunduk. İlk etapta 25 adet API’yi geliştiricilere açarak girişimciler ve FinTech geliştiricilerinin daha kolay ve daha hızlı şekilde yeni uygulamalar geliştirebilmeleri için imkân sağladık. Gelecek dönemde yeni servisler ekleyerek API Market Platformu’nun kapsamını genişletmeyi planlıyoruz. Ayrıca biyometrik çözümler başta olmak üzere yapay zekâ teknolojilerini mobil şube ve tüm sistemimize entegre etmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Verimliliğin yanı sıra personelin gelişimine de önem veren bankamız, eğitim teknolojileri alanında yatırımlarına devam ediyor. Bu kapsamda, 2017 yılında faizsiz bankacılık sektöründe bir ilke daha imza atarak Kuveyt Türk Bankacılık Okulu’nu hayata geçirdik.

Bizim için 2017 yılının bir diğer önemli gelişmesi Lonca Girişimcilik Merkezi oldu. Uzun süredir ilgilendiğimiz girişimcilik ekosistemine dâhil olabilmek ve bu sayede müşterilerimize sunduğumuz katma değerli ürün ve hizmetleri artırabilmek adına Eylül ayında Workinton işbirliğiyle Lonca Girişimcilik Merkezi’ni kurduk. Lonca Girişimcilik Merkezi’nin ilk döneminde 10 startup’a eğitim, proje bazlı mentorlük, çok lokasyonlu kuluçka hizmeti, cihaz geliştiren girişimcilere Ar-Ge desteği, özellikle FinTech’ler için API ve bu konuda özel mentorlük gibi birçok destek sağladık. Özellikle ürünü hazır olan girişimlerle işbirliği yapmaya odaklandık. Bu Lonca’nın ilk dönem girişimlerinden

Hedefimiz 2018 yılsonuna gelindiğinde dijital kanallarımızı kullanan aktif müşteri sayımızı 1 milyonun üzerine çıkartmak.

FulleGitsin girişim ürününü, çok kısa bir süre önce tarım sektöründeki müşterilerimize ve çalışanlarımıza açtık. Ayrıca yine Lonca’nın ilk dönem mezunlarından bir diğer girişim olan ve özel yazılım üreten SmartFactory girişimini özellikle makine hattı olan müşterilerimizle buluşturmaya çalışıyoruz. İkinci dönem eğitimlerimiz de devam ediyor. Bütün bunların yanı sıra bankacılık servisleri konusunda hem bankamız, hem iç piyasa hem de dış piyasa için hızlı ve satılabilir ürünler üretmek gayesiyle Architech teknoloji firmasını kurduk.

Kuveyt Türk olarak 2018 yılında ana gündem maddemiz dijital dönüşüm olacak. Dijital dönüşüm sürecini hızlandırmak için organizasyonel olarak da gerekli düzenlemeleri hayata geçirdik. Hedefimiz 2018 yılsonuna gelindiğinde dijital kanallarımızı kullanan aktif müşteri sayımızı 1 milyonun üzerine çıkartmak. Yakından takip ettiğimiz blockchain, bilgi güvenliği, yapay zekâ, büyük veri, makine öğrenmesi, artırılmış gerçeklik (AR) ve sanal gerçeklik (VR) gibi konularda da ürün ve hizmetler geliştirerek teknoloji odaklı büyümemizi sürdüreceğiz. 2018 yılında da sürdürülebilir büyüme vizyonumuzla Türkiye ekonomisine katma değer sağlamaya, insani finans odaklı dijitalleşme vizyonumuzla da sektörümüzü yeniliklerle tanıştırmaya devam edeceğiz.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	1989
Ana Ortaklar	Kuveyt Finans Kurumu (Kuwait Finance House) %62,24 Kuveyt Devlet Sosyal Güvenlik Kurumu %9 İslam Kalkınma Bankası %9 Vakıflar Genel Müdürlüğü %18,72 Diğer %1,04
Yönetim Kurulu Başkanı	Hamad Abdulmohsen ALMARZOUQ
Genel Müdür	Ufuk UYAN
Genel Merkez Adresi	Büyükdere Cad. No: 129/1 34394 Esentepe, İstanbul
Telefon	0212 354 11 11
Faks	0212 354 12 12
Web Adresi	www.kuveytturk.com.tr
Swift Kodu	KTEFTRIS
EFT Kodu	205
Yurt İçi Şube Sayısı	397
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Mali İştirakler	1
Personel Sayısı	5.746

*Bankanın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı

Ufuk UYAN**Genel Müdür**

Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini almıştır. İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yapmıştır. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, kariyerine 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak devam etmiştir. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atanmıştır. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Kuveyt Türk'te Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürlük görevine devam etmektedir. Uyan aynı zamanda İcra Komitesi, Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyeliği'ni de yürütmektedir.

Abdurrahman DELİPOYRAZ**KOBİ Bankacılığında Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Abdurrahman Delipoymaz Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde başlamıştır. 2000 yılına kadar Banka'nın Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Müdürlüğü ile Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü bölümlerinde çalışan Abdurrahman Delipoymaz 2000-2004 yılları arasında Beşyüzevler ve Bakırköy Şubelerinde Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiş, Aralık 2004 tarihi itibarıyla Bölge Müdürlüğü görevine atanarak İstanbul Avrupa-1 ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüklerinde görev yapmıştır. Ocak 2015 tarihi itibarıyla, KOBİ Bankacılığında Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Ahmet KARACA**Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Ahmet Karaca 1992 yılında Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başlamıştır. 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığı'na atanmıştır. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda aynı unvanla görevini devam ettirmiş ve 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Yaklaşık bir yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığı'na atanmıştır. 2004-2006 yılları arasında ABD'deki State University of New York at Albany'den ekonomi yüksek lisans derecesini alan Karaca'nın Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları konusunda yüksek lisans tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006'da Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali İşler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Karaca, aynı unvanla görevine devam etmektedir.

Ahmet Süleyman KARAKAYA**Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü'nden mezun olan A. Süleyman Karakaya Bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nda Müfettiş olarak başlamıştır. 1981-2003 yılları arasında aynı bankanın Denetim Kurulu, Risk Yönetim Departmanı, Krediler Departmanı ve Bölge Müdürlüklerinde görev almıştır. Ahmet Süleyman Karakaya, 2003'ten itibaren Kuveyt Türk'te Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Aslan DEMİR**Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olan Aslan Demir yüksek lisansını İngiltere'de Sheffield Üniversitesi'nde "Critical Elements of Strategy Implementation in Banking Sector-

Bankacılık Sektöründe Strateji İcrasının Kritik Unsurları" konulu tezi ile tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Kuveyt Türk Hazine Müdürlüğü'nde başlayan Aslan Demir, altı yıl süre ile Hazine Müdürlüğü'nde görev almış ve 2001-2004 tarihleri arasında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürlüğü'nde kariyerine devam etmiştir. 2005 yılında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürü olarak atanmış ve 2007 yılındaki yeni yapılanma ile birlikte Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. Ekim 2012 itibarıyla Strateji, İnsan Kaynakları, Dijital Dönüşüm, Kurumsal İletişim ve Kurumsal Performans Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam eden Demir aynı zamanda Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. ve Architech Bilgi Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

Bilal SAYIN**Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Bilal Sayın 1995 yılında Kuveyt Türk ailesine katılmıştır. 2003 yılından itibaren Kuveyt Türk bünyesinde Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Hüseyin Cevdet YILMAZ**Risk, Kontrol ve Uyumdan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Hüseyin Cevdet Yılmaz bankacılık hayatına Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı kurumda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk'te Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başlamıştır. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanmıştır. Hüseyin Cevdet Yılmaz, 2012 yılından itibaren Risk, Kontrol ve Uyum Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

İrfan YILMAZ**Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan İrfan Yılmaz bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlamıştır. 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atanmış ve 1998-2000 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Yılmaz, beş yıl Bireysel Bankacılık Departmanı'nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık ve İşletme Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir. Ekim 2012 itibarıyla Bankacılık Servis Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet ORAL**Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mehmet Oral Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1992 yılında Merkez Şubesi'nde başlamıştır. 2000-2005 yılları arasında İMES, Bursa ve Merte Şubelerinde Müdür olarak görev almış ve Bölge Müdürlüğü yapısına geçilmesi ile birlikte 2005'te İstanbul Avrupa Yakası Bölge Müdürlüğü'ne Bölge Müdürü olarak atanmıştır. Dört yıl süre ile yürüttüğü Bölge Müdürlüğü görevinin ardından 2009 yılında İK, Eğitim ve Kalite Grup Müdürü olarak kariyerini sürdürmüştür. Ekim 2012 yılından bu yana, Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Nurettin KOLAÇ**Hukuk ve Risk Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Nurettin Kolaç, bankacılık, finansal kiralama ve sigortacılık sektörlerinde avukat ve hukuk müşaviri olarak 16 yıl görev yaptı. 2004 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na katılan Kolaç, 6 yıl boyunca Hukuk Dairesi Başkan Yardımcılığı ve Hukuk Dairesi Başkanlığı görevlerinde bulundu. Nisan 2010'da Hukuk ve Risk Takip'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Kuveyt Türk bünyesine katıldı. Nurettin Kolaç aynı zamanda KT Portföy Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte bankacılık ile



ilgili bazı mesleki birliklerde çeşitli çalışma komitesi başkanlıkları ve üyelikleri görevlerini de sürdürmektedir. Bankacılık ve Hukuk alanında 29 yıllık tecrübeye sahip olan Kolaç, Kurumsal, Ticari, KOBİ ve Bireysel Risk Takip, Kredi Risk İzleme, Teminat Takip, Müşteri Hakları ve Mevzuat ile Hukuk ve Takip İşleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. Ruşen Ahmet ALBAYRAK

Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruşen Ahmet Albayrak 1993 yılında University of North Carolina at Pembroke'dan (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine Yüksek Lisans derecesi, 2007 yılında İTÜ, Sosyal Bilimler Enstitüsü-İşletme Ana Bilim Dalında Teknoloji Yönetimi üzerine yaptığı çalışmalarla Doktor unvanı almıştır. Katılım Bankacılığı sektörüne 30 yıl önce dâhil olan Albayrak, 2005'ten itibaren Kuveyt Türk'te Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Ekim 2012'ye kadar Bankacılık Servis Grubu'nu yönetmiş, aynı tarih itibarıyla Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.



SUKUKTA YENİ TÜRKİYE REKORU

Kuveyt Türk, 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla %35'lik bir artışla toplamda 2,3 milyar TL'lik kira sertifikası ihracı gerçekleştirdi. Banka, Eylül 2017'de, 106 gün vadeli 400 milyon TL tutarındaki kira sertifikası ihracıyla "katılım bankacılığı sektöründe TL cinsinden tek seferde en yüksek tutarlı kira sertifikası ihracı" alanında Türkiye rekoru kırdı. Bunun yanı sıra Kuveyt Türk'ün %100 iştiraki olan KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş.'yle, DRD Filo Kiralama ve T.C. Toprak Mahsulleri Ofisi'nin toplamda 150 milyon TL tutarındaki kira sertifikası ihraçlarına da aracılık edildi.

YENİ NESİL KREDİ KARTI

Kuveyt Türk, 2017 yılında Türk halkının alışveriş ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak yeni nesil kredi kartı Sağlam Kart'ı sundu. Diğer birçok bankanın aksine kart ücreti bulunmayan Sağlam Kart, Platin, Gold ve Klasik olmak üzere üç sınıfta veriliyor. Sağlam Kart, kullanıcılar sağlık ve eğitim sektöründeki ödemelerinde 5 taksite kadar herhangi bir kâr payı veya vade farkı ödemiyor. Ayrıca 12 ay boyunca düzenli olarak 200 TL ve üzerinde kullanan yapan ve ekstre borcunu vaktinde ödeyen müşterilere 50 TL değerinde altın puan veriliyor.

YÜKSEK AKTİF KALİTESİ

Sürdürülebilir büyümeyle birlikte etkin risk yönetimi ve aktif kalitesinden ödün vermeyen Kuveyt Türk'ün takipteki kredi oranı 2017 yılsonu itibarıyla %1,85 düzeyine inerek 2,95 düzeyindeki bankacılık sektör ortalamasının altında gerçekleşti. Diğer yandan karşılama oranı geçen yıla göre 15 puanlık rekor bir artışla %93,4 seviyesine yükseldi.

QR KODLA PARA ÇEKME-CEBE PARA GÖNDER

Kurulduğu günden bu yana müşterilerine en iyi çözümleri sunmak ve katılım bankacılığının gelişimine öncülük etmek hedefiyle yenilikçi hizmetler sunan Kuveyt Türk, 2017 yılında QR Kodla Para Çekme, Cebe Para Gönder gibi yeni uygulamaları hayata geçirdi. Bu uygulamalar ile Mobil Şube'yi kullanan Kuveyt Türk müşterileri, IBAN ya da hesap numarasına ihtiyaç duymadan, telefon numarasını bildikleri herkese para gönderebiliyor ve ATM'den kartsız para çekebiliyor.

LONCA GİRİŞİMCİLİK MERKEZİ KURULDU

Kuveyt Türk, fikir ve projelerini hayata geçirmek isteyen girişimcilere destek olmak ve girişimcilik ekosisteminin içinde yer alarak müşterilerine sunduğu katma değerli ürün ve hizmetleri artırmak hedefiyle 2017'nin Eylül ayında Workinton işbirliğiyle Lonca Girişimcilik Merkezi'ni kurdu. Lonca Girişimcilik Merkezi'nde startup'lara 6 ay boyunca eğitim, proje bazlı mentorlük, çok lokasyonlu kuluçka hizmeti, cihaz geliştiren

girişimcilere Ar-Ge desteği, özellikle FinTech'ler için API ve bu konuda özel mentorlük gibi birçok destek sağlandı. Lonca'nın ilk döneminde Compocket, Catchman, FulleGitsin, Bisigortaci.com, Fosefi, SmartFactory, Nakitex, Zeeg Zag, Ratorik ve Yobot olmak üzere 10 girişime destek verildi.

BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN EN KAPSAMLI API MARKETİ

Kuveyt Türk, 2017 Aralık ayında Türkiye bankacılık sektörünün en kapsamlı API Market Platformu'nu hizmete sundu. İlk etapta 25 adet API'yi geliştiricilere açan Kuveyt Türk, girişimciler ve FinTech geliştiricilerinin daha kolay ve daha hızlı şekilde yeni uygulamalar geliştirebilmeleri için ciddi bir imkân sağladı. Banka, önümüzdeki dönemde kredi kartı, banka kartı ve sanal kart listeleme, kredi kartı borcu görüntüleme ve ödemesi, fatura işlemleri, cep telefonu kontör yükleme, sanal POS yönetim işlemleri gibi servisleri de API Market platformuna eklemeyi hedefliyor.

UYGUN MARJLARLA 5/24 DÖVİZ VE ALTIN ALIM SATIMI

Mesai saatleri dışında yaşanan döviz ve altın alım-satım marj yüksekliği soruna çözüm üretken Kuveyt Türk, 2017 Eylül ayı itibarıyla hafta içi her gün 24 saat boyunca "uygun" marjlarla döviz ve altın alım-satım işlemi yapma imkanı sunmaya başladı. Böylece müşteriler, özel ek bir uygulamaya ve başvuruya gerek duymadan Kuveyt Türk'ün internet ve mobil şubeleri ile ATM, XTM ve çağrı merkezi kanallarından gece gündüz fark etmeden uygun marjlarla döviz ve altın alım-satım işlemi yapabiliyor.

FAİZSİZ BANKACILIĞIN OKULU

Verimliliğin yanı sıra personelin gelişimine de önem veren Kuveyt Türk, eğitim teknolojileri alanında yatırımlarına devam ediyor. Bu kapsamda banka, 2017 yılında faizsiz bankacılık sektöründe bir ilke daha imza atarak Kuveyt Türk Bankacılık Okulu'nu hayata geçirdi.

ÜST ÜSTE DÖRDÜNCÜ KEZ EN İYİ SEÇİLDİ

T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı Bilim ve Teknoloji Müdürlüğü tarafından düzenlenen 6. Özel Sektör Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Zirvesi'nde Bankacılık ve Finans Sektörü kategorisinde "En İyi Ar-Ge Merkezi" ödülüne dördüncü kez üst üste layık görüldü. Kuveyt Türk'ün ödülleri bununla sınırlı kalmadı. Kuveyt Türk, Global Finance Dergisi tarafından düzenlenen "Dünyanın En İyi İslami Finansal Kurumları" yarışmasında yeni kredi kartı ürünü Sağlam Kart'la "En İyi Yeni Nesil Kredi Kartı" ödülüne layık görüldü. Ayrıca Kuveyt Türk, yılın en iyi finans teknoloji projelerinin yarıştığı Finans Teknoloji Ödülleri 2017'de, farklı kategorilerde birincilik ve ikincilik ödülleri sahibi oldu.

Banka hesabı olmasa bile
Mobil Şube ile
Cebe Para Gönder!

Mobil Şube ile cep telefonu olan herkese para göndermek çok kolay. Hem de 7 gün 24 saat!

• Mobil Şube ile göndermek istediğiniz tutarı girin.
• Karşılığın size telefonunuza bildirimle kimbaya gelmesin.
• O da bu referans koduyla İstanbul'daki Kuveyt Türk ATM'sinden parayı çekebilirsiniz.

ÜCRETSİZ

KUVEYTTÜRK

KUVEYTTÜRK

SAĞLAM KART

Sağlamcı ol,
CEBİNİ
SAĞLAM'A BAĞLA.

Sağlam Kart, Kuveyt Türk'ten.

KREDİ KARTI
ÜCRETSİZ
YOL

HER AY
50 TL
İNDİRİMLİ
ALTIM ALDIRIM

YERİNİZİ
SAĞLAM
KART İLE
YERİNİZİ
SAĞLAM
KART İLE

Başvuru ve ayrıntılı bilgi:

• İnternet üzerinden başvuru
• Kurumlarımıza gelerek başvuru
• Kurumlarımızdan bilgi alın

KUVEYTTÜRK

Projen hayallerde kalmamasın,
Lonca'da canlansın.

Hayalindeki projeyi hayata geçirmek için ihtiyacın olan her şey Lonca Girişimcilik Merkezi'nde.

Lonca Girişimcilik Merkezi'nde

Her şeyi Lonca Girişimcilik Merkezi'nde yapabileceğin her şeyi Lonca Girişimcilik Merkezi'nde

Son gün: 31 Ağustos 2017

KUVEYTTÜRK

Lonca Girişimcilik Merkezi

Sağlam Bankacılık

Biz müşterilerimizden koşulsuz şartsız
hesap işletim ücreti almamız.

İnternette EFT ve havale işlemlerinde
koşulsuz şartsız ücret almamız.

Yaptığımız sözleşmelerde
vade, oran ve koşul değişiklikleri yapmamız.

Sunduğumuz ürünlerin maliyet bilgilerini
müşterilerimizle açık ve net olarak paylaşıyoruz.

Müşterilerimizi harcamaya değil,
tasarrufa teşvik etmeye çalışıyoruz.

Detaylı bilgi vermeden ürün ve
hizmet satışı yapmamız.



KUVEYTTÜRK
SAĞLAM BANKACILIK



Müşteri odaklı yeni iş modelimiz 2017 yılında başarıyla hayata geçirilmiştir.

Wael Abdulaziz A. RAIES
Türkiye Finans Genel Müdürü

İNNOVATİF ÜRÜNLER SEKTÖRÜ BÜYÜTECEK

Müşteri odaklı yeni iş modelimiz 2017 yılında başarıyla hayata geçirilmiştir.

Türkiye Finans tüm paydaşları için yalnızca bir finans kuruluşu değil, aynı zamanda gerçek bir iş ortağı olmak için çalışmalarını devam ettirmektedir. Bankamız 2017 yılında da güçlü sermaye yapısını da koruyarak faaliyetlerini 2017 yılsonu itibarıyla 287 şube ve 3.767 personeliyle sürdürmektedir.

Türkiye Finans'ın 2017 yılsonu aktifleri 39,1 milyar TL olarak gerçekleşirken, aktiflerindeki en büyük paya sahip kullanılan fonlar 26,5 milyar TL ve pasifler içindeki en büyük paya sahip toplanan fonlar ise 22 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bankanın 2017 yılsonunda aktifler, kullanılan ve toplanan fonlarda sektör payı %1,2'dir.

Türkiye Finans'ın aynı dönemde katılım bankaları içindeki paylarına bakıldığında ise aktiflerdeki payının %24, kullanılan fonlar ve toplanan fonlarda ise paylarının sırasıyla %25 ve %21 olduğu görülmektedir.

Türkiye Finans Kredi Garanti Fonu kapsamında 2017 yılında 3,5 milyar TL fon kullandırmış olup, pazar payı %2 olarak gerçekleşmiştir.

Güçlü sermaye yapısını koruyan Türkiye Finans, özkaynaklarını %11 artışla 4,1 milyar TL'ye yükseltmiştir. Türkiye Finans'ın

sermaye yeterliliği standart oranı sektörün ve katılım bankalarının üzerinde gerçekleşmiştir. 2017 yılsonunda bu oran sektör de %16,87, katılım bankalarında %16,98 iken, Türkiye Finans'ta %18,22 olmuştur. Türkiye Finans 2017 yılında kârını %27 artırarak yılı 375 milyon TL kâr ile kapatmıştır.

2017 YILINDA 3,5 MİLYAR TL'LİK KREDİ GARANTİ FONU DESTEKLİ FON KULLANDIRIMI İLE SEKTÖRE ÖNCÜLÜK ETTİK

KOBİ'lerin kaynak ihtiyacına çözümcü yaklaşımlar sunan Türkiye Finans, Hazine destekli Kredi Garanti Fonu işbirliğiyle 2017 yılında 3,5 milyar TL'yi KGF kefaletli fonlama imkanı ile ekonominin itici gücü konumundaki müşterilerine aktarmıştır. Türkiye Finans, 2017 yılındaki bu performansı KGF destekli işlemlerde katılım bankaları arasında birinci, bankacılık sektöründe ise 13. sırada yer almıştır. 2010 yılından bugüne Türkiye Finans müşterilerinin kullanımına sunulmuş olan Kredi Garanti Fonu kefalet imkanı 2017 yılında 4,7 milyar TL'lik hacme ulaşmıştır.

Türkiye Finans olarak bizim bu noktada ortaya koyduğumuz en büyük fark, KOBİ'lerin günlük hayatına yön veren danışmanlık hizmetleri sayesinde müşterilerimizle kurduğumuz sıkı bağlardır.

Güçlü sermaye yapısını koruyan Türkiye Finans, özkaynaklarını %11 artışla 4,1 milyar TL'ye yükseltmiştir.

ÖDÜLLER İLE ÇALIŞMALARIMIZ TAÇLANDI

2017 yılında bilgi teknolojileri ve telekomünikasyon alanının önde gelen küresel araştırma kuruluşu International Data Corporation (IDC) Türkiye ofisi tarafından verilen 'Teknoloji Ödülleri'nde Bankamız, TFX Target mobil uygulamasıyla Dijital Kanallar kategorisinde üçüncülük, "Transaction Fraud Management ile Güvenlik ve Hile/Suistimal Yönetimi kategorisinde üçüncülük ödülleri sahibi olmuştur. Ortaya çıkardığımız sonuçlar ile ödülle taçlanan "Dijital Dönüşüm" çalışmalarımız 2018 yılında da öncelikli hedeflerimizden biri olmaya devam edecektir.

İNNOVASYON VE DİJİTAL BANKACILIKTA İDDİALİYİZ

İnnovasyon yetkinliğini Ar-Ge Merkezi onayı alan 3. banka unvanını alarak taçlandıran Türkiye Finans, müşteri hizmetlerini iyileştirmek ve dijital erişimi genişletmek hedefiyle hareket etmektedir.

Son yıllarda dijitalleşme, bankaların en önemli odak noktalarından biri haline gelmiştir. Bankalar ve finans kurumları son birkaç yıldır yatırımlarını dijitalleşme yönünde yoğunlaştırmaya başlamıştır.

Türkiye Finans bu dönüşüme ayak uydurabilmek için bu alandaki yatırımlarını artırmıştır. 2014'te Bankamız tarafından, sektörde bir ilk olarak hayata geçirilen TFXTARGET platformunun 2017'de mobil uygulamasının devreye alınması da geçirdiğimiz dijital dönüşümün en somut örneklerinden biri olmuştur.

TFXTARGET Mobil sayesinde, akıllı telefonlardan hafta içi 5 gün 24 saat boyunca dünyadaki döviz ve kıymetli maden emtia piyasaları eş zamanlı izlenebilmekte ve 34 farklı kurdan anında işlem yapılabilmektedir.

TFXTARGET Mobil ürünümüz Türkiye'de bu kategorideki ilk ve tek uygulama olarak pazarda ilgiyle karşılanmıştır. Dijital kanallarda daha kaliteli ve daha ucuz ürün ve hizmet sunabilmek için geliştirmelerimiz ve bu alandaki yatırımlarımız da devam edecektir.

2008'den bugüne FinTech'lerle önemli işbirliklerimiz bulunmakta ve uzman FinTech şirketleri ile mobil, IOT, API yönetimi gibi ortak projeler yapmak için çalışmalarımız da gündemimizde yer almaktadır.

Katılım bankacılığı ürün gamı için bir ilk olan "Bol Kepçe" hesabı, katılma hesabı ile kira sertifikasını birleştiren yenilikçi bir üründür.

2017'DE MÜŞTERİLERİMİZİ YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLERİMİZLE TANIŞTIRDIK

Türkiye Finans, 2017 yılında yenilikçi bakış açısıyla sektör içinde farklılaşan ürünleri hizmete sunmuştur. Katılım bankacılığı ürün gamı için bir ilk olan "Bol Kepçe" hesabı, katılma hesabı ile kira sertifikasını birleştiren yenilikçi bir üründür. Müşterilere elde etmek istedikleri getiriyi yükseltme şansı sunan "Bol Kepçe" hesap, hibrit bir ürün olarak sektöre getirdiği yenilikle Türkiye'de öncü olmuştur.

2018'DE SEKTÖRÜN BÜYÜMESİNE KATKI SAĞLAYACAĞIZ

Türkiye Finans, uygulamaya alınan Yeni Satış Servis Modeli ve değişen segmentasyon yapısıyla 2018 yılında da, müşteri odaklı bir bakış açısı ile finansal ihtiyaçların hızlı ve etkin bir şekilde karşılanması çalışmalarına devam edecek ve müşteri tabanını genişletme faaliyetlerine odaklanacaktır.

Bankamızın hedefi bankacılık sektöründen aldığı payı büyütme adına, ticari bankalarla aynı kuldarda rekabet ederek, müşteriye merkeze alan bir hizmet felsefesi düzleminde ürün ve hizmet eksenlerinde beklentilerin ötesine geçmektir.

Katılım bankacılığı sektörüne deneyimimizle yön verirken bir yandan da çok önem verdiğimiz yenilikçilik anlayışımızla 2018 yılında da ilklere imza atmayı sürdürmek istiyoruz.

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	1991 (Anadolu Finans adıyla); 2005 Türkiye Finans
Ana Ortaklar	The National Commercial Bank (NCB) %67,03 Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. %10,57 Diğer Ortaklar %22,40
Yönetim Kurulu Başkanı	Saeed Mohammed A. ALGHAMDI
Genel Müdür	Wael Abdulaziz RAIES
Genel Merkez Adresi	Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6 Ümraniye/İstanbul
Telefon	0216 676 20 00
Faks	0216 676 29 05
Web Adresi	www.turkiyefinans.com.tr
SWIFT Kodu	AFKBTRIS
EFT Kodu	206
Yurt İçi Şube Sayısı	285
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	-
Yurt Dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	3.767

Wael Abdulaziz A. RAIES

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1972 yılında Suudi Arabistan, Mekke’de doğdu. 1996 yılında King Fahd University of Petroleum and Minerals Elektrik Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu. 2004 yılında King Saud Üniversitesi’nde İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Kariyerine 1996 yılında Schlumberger Wireline & Testing’de (Petrol Hizmetleri) yurt içi ve yurt dışında farklı lokasyonlarda görevli Saha Mühendisi olarak başlayıp aynı şirkette Katar kara lokasyonlarından sorumlu Mühendis pozisyonuna yükseldi. Bankacılık kariyerine 1999 yılında, Citi Bank iştiraklerinden Saudi American Bank’ın Ticari Bankacılık Bölümü’nde başladı. 2002 yılında Kurumsal Bankacılık Kıdemli İlişkiler Müdürü olarak geçiş yaptığı The National Commercial Bank’ta (NCB) 2008 yılında Merkez Bölge, 2010 yılında ise Doğu Bölgesi Ticari Bankacılık bölümlerini yönetip, 2013 yılında ülke genelinde Ticari Bankacılık Bölümü’nün başına geçmek üzere Genel Müdürlüğe geçiş yaptı. Sayın Raies, ülke genelinde Ticari Bankacılık Bölümü’nün başına geçmeden önce Haziran 2013’te kısa bir süreliğine Finans Yeniden Yapılandırma Bölümü’nü yönetti. Tüm bu süre içerisinde ISEAD, Darden ve Harvard Business School gibi tanınmış okulların Mühendislik, Bankacılık ve Liderlik alanlarına özel eğitimlere katıldı. Ekim 2016 tarihi itibarıyla Türkiye Finans Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 21 yıldır.

Ahmet MERT

Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcısı

1978 yılında Kırşehir’de doğan Ahmet Mert, İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu. Kariyerine telekomünikasyon sektöründe başlayan Mert, 2001 yılında Garanti Ödeme Sistemleri’nde çalışmaya başlayarak bankacılık sektörüne geçiş yaptı. Risk Yönetimi ve AR-GE/İş Geliştirme birimlerinde Krediler Tahsis, İzleme ve Takip Strateji ve Politikalarından sorumlu olarak görev yaptı. 2006’da global bir danışmanlık firması olan Experian Türkiye Ofisi’ne katıldı. Experian’da Türkiye ve Orta Doğu Bölgesi’nden sorumlu Danışmanlık ve Destek Birimi Kıdemli Yöneticisi olarak çalıştı. 2010 yılında Risk Analiz Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. Ahmet Mert, 2016 yılının Temmuz ayında vekâleten atandığı Kredi Kalitesi ve Tahsilatlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla asaleten atandı. Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı: Kredi İzleme Müdürlüğü, Tahsilatlar Müdürlüğü, Hukuk Takip Direktörlüğü, Baş Hukuk Müşavirliği, Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Analitiği Müdürlüğü, Özellikle Tahsilatlar Müdürlüğü. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 17 yıldır.

Özer BARAN

Krediler Genel Müdür Yardımcısı

1977 İzmir doğumlu olan Özer Baran, 1999 yılında Bilkent Üniversitesi Mühendislik Fakültesi-Endüstri Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu. Yüksek lisansını İzmir Ekonomi Üniversitesi Finans Ekonomisi Bölümü’nde tamamlamış olup, doktorasına Kadir Has Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümü’nde devam etmektedir. Çalışma hayatına 1999 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş olarak başlayan Baran, 2007-2009 yılları arasında HSBC Bank A.Ş. Kurumsal ve Ticari Krediler departmanında Müdür Yardımcısı, 2009-2010 yılları arasında Eurobank Tekfen A.Ş. Risk Yönetimi departmanında Müdür olarak çalıştı. 2010 yılında katıldığı Türkiye Finans ailesinde sırasıyla Risk Politikaları ve Raporlama Müdürlüğü ve Proje Kredileri ve Ticari Tahsis Müdürlüğü departmanlarında Müdür olarak görev yaptı. Özer Baran 30 Eylül 2016 tarihinde Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı, 2 Ağustos 2017 tarihinden itibaren ise Krediler

Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı: Proje Kredileri ve Ticari Tahsis Müdürlüğü, Ticari Krediler ve Leasing Tahsis Müdürlüğü, Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü, Bireysel Tahsis ve İşletme Kredileri Tahsis Müdürlüğü, Bölge Tahsis Müdürlükleri. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 18 yıldır.

Fahri ÖBEK

Bilgi Sistemleri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında doğdu. Ege Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği mezunu olan Öbek, Koç Üniversitesi’nde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. Çalışma hayatına Bilpa’da başlayan ve daha sonra Egebank’ta devam eden Öbek, daha sonra Koçbank’ta çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 2006 yılında yaşanan Koçbank ve Yapı ve Kredi Bankası birleşmesinden sonra Sistem Geliştirme Grup Başkanlığı görevini sürdürdü. 2008-2010 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası’nda BT Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2010-2011 yılları arasında Vodafone Türkiye’de Bilişim Teknolojilerinden Sorumlu Bölüm Başkanı (CIO) olarak görev yapan Öbek, Haziran 2011’den itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.’de Bilgi Sistemleri ve Operasyon’dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı (COO) görevini üstlendi. Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı: BS Teknoloji ve Altyapı Yönetimi Müdürlüğü, BS Ürün ve Hizmet Geliştirme Müdürlükleri, BS Kurumsal Mimari ve Ar-Ge Müdürlüğü, Kurumsal Proje Yönetimi ve Kurumsal Gelişim Müdürlüğü, Kredi Operasyon Müdürlüğü, Ticari Kredi Kontrol Müdürlüğü, Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü, Ödeme Sistemleri Operasyon Müdürlüğü, Bankacılık Hizmetleri Operasyon Müdürlüğü, Nakit ve Hazine Operasyon Müdürlüğü, Organizasyon ve Süreç Geliştirme Müdürlüğü ve Satınalma, İnşaat ve İdari İşler Müdürlüğü. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 27 yıldır.

Hakan UZUN

Hazine Genel Müdür Yardımcısı

1968 doğumlu olan Hakan Uzun, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Makine Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu. Yüksek lisansını 1992-1995 yılları arasında ABD’de bulunan University of Illinois’te tamamladı. Bankacılık kariyerine 1996 yılında Körfezbank’ta başladı. Çeşitli özel bankalarda Hazine ve Finansal Piyasalar alanında üst düzey yöneticilik yaptı. 2008-2011 yılları arasında ING Bank Türkiye’de Hazine’den Sorumlu Grup Müdürü olarak görev yapan Uzun, Ekim 2011 tarihinde Hazine Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. Hakan Uzun, 10 Kasım 2015 tarihinden bu yana Hazine’den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütüyor. Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı: Hazine Pazarlama Müdürlüğü, Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü, Finansal Kurumlar Müdürlüğü, Bahreyn Şubesi. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 22 yıldır.

Murat AKŞAM

Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

Murat Akşam lisans eğitimini 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü’nde tamamladı. 1990-1991 yıllarında Viyana Ekonomi Üniversitesi’nde okudu. 1991-1993 yılları arasında Beko Ticaret A.Ş.’de Satış Temsilcisi ve Bölge Sorumlusu 1993-1997 yılları arasında Ram Dış Ticaret A.Ş.’de Yurt Dışı Ofis Sorumlusu olarak görev yaptı. 1997 yılında Türk Ekonomi Bankası’nda Kredi Sorumlusu ve Kredi Tahsis Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. Türk Ekonomi Bankası’nda sırasıyla, 2000-2005 yılları arasında Kurumsal Krediler Müdürü, 2005-2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Direktörü, 2014-2017 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Direktörü olarak hizmet verdi. Murat Akşam 2 Mayıs 2017 tarihinden itibaren Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı

görevini yürütmektedir. Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı: Ticari Şube Ağı ve Satış Direktörlüğü, Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü, Ticari Bankacılık Pazarlama Müdürlüğü, OBİ Bankacılığı Pazarlama Müdürlüğü, Nakit Yönetimi Müdürlüğü, Kurumsal ve Ticari Şubeler. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 26 yıldır.

Mete Mehmet KANAT

Finans ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı

1977 yılında Ankara'da doğdu. Lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamladı. Kanat'ın, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesi bulunmaktadır. 2001-2007 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıbi olarak, 2007-2011 yılları arasında Creditwest Bank'ta (Ukrayna) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2011 yılında Resmi Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katılan Kanat, 2014 yılında Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Direktör oldu. 31 Mart 2016 tarihinde ise aynı görevi sürdürmek üzere Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mete Mehmet Kanat 30 Eylül 2016 tarihinde Finans ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı: Muhasebe ve Vergi Müdürlüğü, Bütçe, Yönetim Bilgi Sistemleri ve Kurumsal Performans Müdürlüğü, Resmi Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürlüğü, Kurumsal İletişim Müdürlüğü, Strateji ve Program Yönetimi Müdürlüğü. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 16 yıldır.

Züleyha BÜYÜKYILDIRM

İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı

1981 yılında İstanbul'da dünyaya gelen Züleyha Büyükyıldırım, lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi ve Uluslararası İlişkiler bölümlerinden çift anadal diploması olarak tamamladı. Çalışma hayatına Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de başladı. 2006 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Büyükyıldırım; Hazine Departmanı'nda sürdürdüğü görevinin ardından Strateji ve Program Yönetimi Departmanı'nda Müdür Yardımcılığı ve Müdürlük görevlerini yürüttü. Büyükyıldırım 2016 yılının Haziran ayında vekâleten atandığı İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevine 30 Eylül 2016 tarihinde asaleten atandı. Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı: İK İş Ortaklığı Müdürlüğü, Eğitim Müdürlüğü, Ücret ve Performans Yönetimi Müdürlüğü, İnsan Kaynakları Hizmetleri Müdürlüğü. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 14 yıldır.

Mehmet Necati ÖZDENİZ

Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

Lisans eğitimi Orta Doğu Teknik Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde tamamlayan Mehmet Necati Özdeniz, çalışma hayatına 1999 yılında Fortis Bank'ta Network ve Sistem Yönetimi Uzman Yardımcısı olarak başladı. 2000-2003 yılları arasında Veri Araştırma A.Ş. ve Oyak Bilgi Teknolojileri şirketlerinde Araştırma Uzmanı olarak; 2003-2005 yılları arasında Oyak Bank'ta Veri Araştırma Yöneticisi olarak görev yaptı. 2005 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda CRM ve Segmentasyon Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2007 yılında CRM Yöneticisi olarak Tekstil Bank'a geçti. 2008-2012 yılları arasında Aktif Bank'ta CRM ve Segmentasyon Müdürü olarak, 2012-2013 yılları arasında TEB'de CRM ve Kampanya Yönetimi Müdürü olarak çalıştı. 2013 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Özdeniz, 2015 yılında kadar bankamız Müşteri Analitiği ve CRM Müdürlüğü görevini üstlendi. Ağustos 2015'te CarrefourSA CRM, Pazarlama ve Kurumsal İletişimden sorumlu İcra kurulu üyesi olarak çalışmaya başladı. Mehmet Necati Özdeniz 3 Nisan 2017 tarihi itibarıyla Türkiye Finans Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür

Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı: Bireysel bankacılık pazarlama ve tüketici finansmanı, Girişimci bankacılık, Bireysel bankacılık network ve satış yönetimi, Mevduat/sigorta ve yatırım ürünleri, Alternatif dağıtım kanalları ve Dijital bankacılık, Müşteri veri yönetimi Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 18 yıldır.

Abdüllatif ÖZKAYNAK

İç Sistemlerden Sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı

1960 yılında Antalya'da doğdu. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Bankacılık ve Sigortacılık Y.O'ndan mezun oldu. Çalışma hayatına Egebank'ta başlayan Özkaynak, 1985/1998 yıllarında Egebank Muhasebe, Bütçeleme ve Finansal Kontrol Departmanı'nda çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 1998 yılında Anadolu Finans Kurumu'nda Mali İşler Grup Müdürü olarak göreve başlayan Özkaynak Family Finans ve Anadolu Finans'ın birleşme süreci ile Banka'nın çoğunluk hisselerinin NCB'ye satış sürecinde aktif rol aldı. Türkiye Finans Katılım Bankasında Muhasebe ve Bütçe Mali Kontrol Departmanı'nda Müdürlük görevini yürüten Özkaynak, Ağustos 2011 tarihi itibarıyla Finans ve Strateji'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi, Haziran 2016'dan itibaren Türkiye Finans Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini vekâleten sürdürdü. 1 Kasım 2016 tarihi itibarıyla İç Sistemlerden Sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Türkiye Finans Katılım Bankası Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı: Risk Yönetimi Başkanlığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Uyum Başkanlığı ve Katılım Bankacılı Uyum ve Geliştirme. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 33 yıldır.



TFX TARGET MOBİL

Türkiye Finans'ın 2014'te sektörde bir ilk olarak hayata geçirdiği döviz ve kıymetli maden alım satım uygulaması TFXTARGET platformunun mobil uygulaması 2017 yılı Ekim ayında devreye alınmıştır.

TFXTARGET Mobil sayesinde, IOS/ANDROID akıllı telefonlardan hafta içi 5 gün 24 saat boyunca dünyadaki döviz ve kıymetli maden emtia piyasaları eş zamanlı izlenebilmekte ve 34 farklı kurdan anında işlem yapılabilmektedir.

2018 yılında TFXTARGET, tabletler üzerinden de hizmet vermeye başlayacaktır.

KATILIM BANKACILIĞINDA BİR İLK: "BOL KEPÇE" HESAP

Türkiye Finans 2017 yılında, katılım bankacılığı ürün gamı için bir ilk olan ve katılma hesabı ile kira sertifikasını birleştiren yenilikçi "Bol Kepçe" Hesap ürününü devreye almıştır. Müşterilere elde etmek istedikleri getiriye yükseltme şansı sunan "Bol Kepçe" Hesap, hibrit bir ürün olarak sektöre getirdiği yenilikle Türkiye Finans'ın öncü kimliğini bir kez daha ortaya koymuştur.

AVANTAJ SAĞLAYAN KREDİ KARTLARI

Türkiye Finans, 2017 yılında da kredi kartlarında sağladığı avantaj ve hizmetleri geliştirmeye ve istikrarlı büyüme performansı sergilemeye devam etmiştir. "Happy Kart" başvuruları mobil şubeden yapılabilir hale gelirken, başvurular daha müşteri odaklı ve pratik hale getirilmiştir. Mobil Bankacılık ile birlikte başvuru kanalları kısa mesaj, internet bankacılığı, sesli yanıt sistemi ve kurumsal internet sitesi de dahil olmak üzere 5'e yükselmiştir.

Türkiye Finans, kurumsal internet sitesi üzerinden kredi kartı başvuru talebinde müşterilere farklı seçenekler sunan ilk katılım bankası olurken, müşteri odaklı bir yaklaşımla iyileştirilen kurumsal internet sitesi başvuru süreci ile kredi kartı başvurularında ve müşteri memnuniyetinde artış sağlamıştır.

2017 yılı içerisinde Banka ve üyesi olduğu Bonus Platformu tarafından genel kampanyaların yanı sıra müşterilerin kullanım alışkanlıklarına yönelik avantajlar sağlayan kampanyalar sunulmuştur.

2017 yılında Bankalararası Kart Merkezi'nin oluşturduğu millî kart Troy projesine destek verilerek Troy logolu banka kartının ihracı gerçekleştirilmiştir.

ESNAFLARA ÖZEL "ESNAFFİNANS"

Türkiye Finans, 0-2 milyon TL ciro sahibi işletmelerine özel bankacılık uygulamakta olup, avantajlı ürün ve kampanyalarını Esnaffinans çatı kimliği altında sunmaya başlamıştır.

Faal Kart ve kurumsal finansman desteği ile esnafın ihtiyaçlarına yönelik finansman imkanları sunan Türkiye Finans, işletmelere özel çözümlerini artırmayı sürdürmektedir. Faal Kart bir banka kartı aracılığı ile üye iş yerlerinde anında alışveriş imkanı ve uzun vade avantajı sağlayan ticari finansman limiti olup, 6 aylık uzun limit geçerlilik süresi ile işletmelerin sürekli yanında olan bir finansman desteği olarak farklılaşmaktadır.

AR-GE MERKEZİ'NDE FARKLI PROJELER YÜRÜTÜLÜYOR

Ar-Ge nitelikli işler yapan kurumların kendi lokasyonlarında belli bir alanı Ar-Ge merkezi faaliyetlerine tahsis etmelerine ve bu yönde çalışmalar yapmalarına olanak sağlayan 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında, Türkiye Finans, 21 Şubat 2017 tarihinde Ar-Ge Merkezi onayı almıştır. Bu onayla birlikte Türkiye Finans, sektörde yerinde Ar-Ge merkezine sahip üçüncü banka olma başarısını göstermiştir.

Türkiye Finans'ın yenilikçi vizyonu ve oluşturduğu Ar-Ge kültürü neticesinde elde edilen Ar-Ge Merkezi onayı; Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın belirlediği kriterlerin başarıyla uygulanıyor olması sayesinde resmiyet kazanmıştır. 2017 yılının Ocak ayında başlayan sertifikasyon sürecinde Banka'da, hem iş hem teknolojik alanda yenilikçi ürünler geliştirildiği, yüksek lisans ve doktora seviyesinde personel istihdam edildiği, üniversitelerle işbirliği çerçevesinde bilimsel çalışmalara iştirak edildiği, yapılan çalışmaların Ar-Ge niteliğine sahip olduğu tescillenmiştir.

Türkiye Finans Ar-Ge Merkezi'nde üniversitelerle ve FinTech'lerle işbirliği çalışmaları devam etmektedir. Üniversite-sanayi işbirliğini artırarak hem üniversitelerdeki akademik birikimden yararlanmak, hem de sektördeki deneyimi üniversite öğrencileriyle paylaşarak Banka ve ülkemiz adına güzel bir sinerji oluşturmak üzere işbirliği çalışmaları sürdürülmektedir. Ar-Ge Merkezi'nde yapılan çalışmalarla ilgili Banka çalışanları tarafından yazılan makaleler 2017 yılında ulusal ve uluslararası bilimsel konferanslara kabul almış ve bu konferanslarda Banka adına sunulmuştur.

AR-GE MERKEZİ BÜNYESİNDEKİ PROJELER

- TFXTARGET & TFX Mobile: Sahip olduğu niteliklerle sektörde tek FX trading aracı
- Mali Tahlil Platformu: Yurt dışından satın alınıp her yıl bakım maliyeti ödenen Mali Tahlil Platformu yerli bir yazılım olarak geliştirilmiştir.
- Yasal Raporlama Platformu: Mevzuata uygun yasal raporlamaların tamamını üreten bir platform geliştirilmiştir.
- Kurumsal Servis Yönetimi: Uygulama geliştirme süreçlerinde ortak servis kullanımını artırarak verimlilik sağlayan yönetim kütüphanesi
- Risk Bazlı Fiyatlama: Müşterilerin finansal davranışlarına ve mevcut risk durumlarına göre bankacılık işlemlerinde kişiye özel fiyatlama modeli ve algoritmaların desteklediği uygulama
- Kampanya Yönetimi: Banka'nın kampanya araçlarından yapılan her türlü kampanyanın tüm kanallardan sunulması ve ortak yönetilmesini sağlayacak platform
- Data Arşivleme: Büyük veri teknolojilerini kullanarak hem yapısal, hem de yapısal olmayan verilerin arşivlenebileceği, kesintisiz erişimin sağlanabileceği arşivleme altyapısı
- Otomatik İş Yüklü Dağılımı: Şube, faks, mail gibi kanallardan gelen talimatlı işlemlerin ortak iş havuzlarında yetkinliklere göre otomatik iş yükü yönetiminin yapıldığı platform

İNTERNET ŞUBESİ

İnternet Şubesi'ne müşteri kanal göçü sağlama ve işlem hacmini artırma çalışmaları kapsamında, 2017 yılında müşterilere ödüller ve birçok indirim avantajları sunan kampanyalar gerçekleştirilmiştir.

İnternet Şubesi'nde kişiye özel kampanya teklifleri, kredi kartı ve Finansör başvuruları ve başvuru takibi, "Canlı Destek" uygulaması ile işitme engelli ve 70 yaş üzeri müşterilere özelleştirilmiş hizmetler sunulması çalışmaları tamamlanmıştır.

2017 yılsonu itibarıyla Banka'nın internet bankacılığı müşteri sayısı 700 binin üzerine çıkmıştır. İnternet Şubesi üzerinden satılan ürün sayısı ise 190 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.



TÜRKİYE FİNANS GURURLA SUNAR:

TÜRKİYE'NİN İLK VE TEK,
HAFTA İÇİ 24 SAAT, ANLIK KUR FİYATLARIYLA
DÖVİZ ALIM SATIMI YAPILAN MOBİL UYGULAMASI



tfxtarget.com.tr

TFX TARGET



- ▶ Hafta içi 24 saat döviz ve kıymetli maden alın, satın
- ▶ Önceden belirlediğiniz fiyattan alım satım yapın
- ▶ Komisyon ve akşam marjı ödemeyin
- ▶ Ücretsiz indirin, hemen işlem yapmaya başlayın
- ▶ Türkiye Finans'ta hesabınız yoksa en yakın **bireysel** ya da **ticari** şubemize uğrayın

**Türkiye
Finans**



Vakıf Katılım 2017 yılında Türkiye ekonomisine 13,2 milyar TL finansman kaynağı sağlamıştır.

İkrım GÖKTAŞ
Vakıf Katılım Genel Müdürü

Dünyanın ekonomik ve siyasi alanda geçirmekte olduğu bu zor dönemde, ülke olarak -bizi doğrudan etkileyen tüm olumsuz gelişmelere rağmen- pozitif anlamda farklılaşmayı başararak yine dikkatleri üzerimize çektik.

Ekonomi alanında büyüme ve istihdam başta olmak üzere pek çok kalemde sergilediğimiz başarılı performans, gelecek günlere dair umut ve gayretimizi her geçen gün artırıyor. Bu başarının sürdürülmesiyle birlikte yakın dönemde ülkemizin adının dünya piyasalarında çok daha fazla duyulacağına ve başarı hikâyelerimizin dillendirileceğine inanıyorum.

Vakıf Katılım olarak sektördeki temel misyonumuzu, sektördeki mevcut pastadan pay alarak büyümek değil, sektörü ve dolayısıyla ülkemizin ekonomisini daha da büyütme olarak görüyoruz. Bu vizyon doğrultusunda yön verdiğimiz çalışmalarımız sonucunda son derece başarılı bir yılı geride bırakmanın gururunu yaşıyoruz.

Müşterilerine hizmet vermeye başladığı günden bugüne sürekli başarılı bir performans sergileyen Vakıf Katılım, ülkemizin büyümesine ayak uydurarak aktif büyüklükte 2016 yılına göre %182'lik büyüme sergiledi ve 2017 yılında 13,2 milyar TL'lik aktif büyüklüğe ulaştı.

2 yıllık genç bir katılım bankası olmamıza rağmen geride bıraktığımız dönemde milli ekonomimize destek vermek amacıyla özkaynaklarımızı da devreye sokarak topladığımızdan fazla fonu

reel sektöre destek olarak sunduk, sunmaya devam edeceğiz. 2017 yılında kullandığımız fonlarımız 13,1 milyar TL, topladığımız fonlar da 10 milyar TL oldu.

Geride bıraktığımız dönemde kârlılık alanında gösterdiğimiz başarılı performansı sürdürerek 2017 yılında 138,1 milyon TL net kâr elde ettik.

Aynı dönemde özkaynaklarımız 1,1 milyar TL olarak gerçekleşirken, sermaye yeterlilik oranımız ise yasal yükümlülük seviyesinin üzerinde %14,1 olarak kaydedildi.

Şubeleşme çalışmalarımıza 2017 yılında da ağırlık vererek bu yılsonunda 63 şube sayısına ulaştık. 2018'de büyüme stratejimiz ve müşterilerimize yakın olma ilkimiz doğrultusunda şubeleşme çalışmalarımıza devam edeceğiz. Bu doğrultuda Türkiye'nin farklı noktalarında açacağımız şubelerle yaklaşık 100 şubeye ulaşıp, 350-400 yeni istihdam sağlamayı hedefliyoruz.

Katılım bankacılığının pazar payının artırılmasında, faizsiz bankacılık prensiplerine uygun sermaye piyasasının gelişmesinin büyük öneme sahip olduğuna inanıyoruz. Bu doğrultuda Sermaye Piyasası Kurulu'ndan aldığımız 2 milyar TL tutarlı

Vakıf Katılım'ın misyonu, sektördeki mevcut pastadan pay alarak büyümek değil, sektörü ve dolayısıyla ülke ekonomisini daha da büyütme.

ihraç tavanı kapsamında, nitelikli yatırımcılara tahsisli satış şeklinde gerçekleştirilen işlemler sonucunda 2017 yılında 1,62 milyar TL'lik kira sertifikası işlem hacmine ulaştık. Reel sektör firmalarının kira sertifikaları ihraçları ile ihtiyaç duydukları alternatif fonlara erişimini sağlayarak, firmaların ekonomik büyümeye ve istihdama katkılarını artırmak amacıyla iştirakimiz olan Katılım Varlık Kiralama şirketi üzerinden 200 milyon TL'lik "en yüksek reel sektör kira sertifikası ihracını" da başarıyla gerçekleştirdik.

Geride bıraktığımız dönemde dijital kanallardaki mevcut ürünlerin fonksiyon setini geliştirme ve çok daha kolay kullanım sağlayacak yenilikler getirme üzerinde çalıştık. Bu doğrultuda internet ve mobil kanallarımız üzerinde kullanıcı deneyimi çalışmalarımızı sonlandırdık. Hızlı büyüme ile beraber henüz ikinci yılımız dolmadan yeni ve daha büyük bir veri merkezini işler hale getirdik. 14 Kasım 2017 itibarıyla dijitalleşme ekseninde yaptığımız çalışmaların bir sonucu olarak Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi unvanı aldık.

Ayrıca, tüm bankalardan PTT'ye para gönderme ürünümüz olan ParaPosta'yı da 2017 yılında PTT ile birlikte devreye aldık. Aynı sistem ile API bankacılığına çok hızlı geçiş ile FinTech'lerle de entegrasyon sağlayacak zemini kurmuş olduk. Tüm bu teknolojik gelişime baktığımızda 2017 yılı içerisinde Vakıf Katılım olarak yaklaşık 30 milyon TL'ye yakın bir teknoloji yatırımı yaptık.

Önümüzdeki dönemde hem yurt içi hem de yurt dışında daha fazla fonu sisteme dâhil edecek, yeni ürün ve hizmetlerle katılım bankacılığı sistemini çok daha geniş kitlelerle tanıştıracak ve sektörü büyütecek çalışmalar gerçekleştireceğiz. Reel sektörle aktif bir işbirliği içinde olarak; kâr-zarar ortaklıkları, proje finansmanları ve sermaye piyasası ürünleri ile katılım bankacılığının gelişmesi için bu güne kadar olduğu gibi bundan sonra da çalışmalarımıza devam edeceğiz.

İştirakimiz Katılım Varlık Kiralama üzerinden, 200 milyon TL'lik "en yüksek reel sektör kira sertifikası ihracını" başarıyla gerçekleştirdik.

İki yıl önce yola çıkarken sektör pazar payımızın 2018 yılı sonunda %10'a çıkmasını hedeflemiştik. Bugün bu paya 1 yıl önceden ulaştığımızı görmek bize büyük gurur ve mutluluk veriyor. Bu ivmeyi sürdürerek 2023'te sektör liderliğini almayı hedefliyoruz

Bu vesileyle bize her zaman destek olan üst yönetimimize ve gösterdiğimiz bu başarılı performansta emeği geçen tüm ekip arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.



VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş

Kuruluş Yılı	2016
Ana Ortaklar	T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü %99 Bayezid Han-ı Sani (II. Bayezid) Vakfı %0,25 Mahmut Han-ı Evvel Bin Mustafa Han (I. Mahmut) Vakfı %0,25 Mahmut Han-ı Sani Bin Abdulhamit Han-Evvel (II. Mahmut) Vakfı %0,25 Murat Paşa Bin Abdusselam (Murat Paşa) Vakfı %0,25
Yönetim Kurulu Başkanı	Öztürk ORAN
Genel Müdür	İkram GÖKTAŞ
Genel Merkez Adresi	Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi, No: 10 Ümraniye, İstanbul
Telefon	0216 800 00 00
Faks	0216 800 55 56
Web Adresi	www.vakifkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	VAKFTRIS
EFT Kodu	210
Yurt İçi Şube Sayısı	65
Yurt Dışı Şube Sayısı	-
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	-
Yurt Dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	724

İkram GÖKTAŞ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1969 yılında Bitlis, Mutki’de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü’nden mezun oldu. 1992-1997 yılları arasında Garanti Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı’nda Müfettiş olarak görev yaptı. 1997-1999 döneminde Garanti Bankası İstanbul Kurumsal Şubesi’nde Müdür Yardımcısı olarak görev alan Göktaş, 1999-2000 yıllarında Çorum Şube Müdürü olarak görevini sürdürdü. 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu’nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü, 2006-2009 döneminde Türkiye Finans Katılım Bankası’nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü olarak çalıştı. 2009-2012 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası’nda Bilgi Sistemleri’nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, 2012-2015 yılları arasında ise Dağıtım ve Hizmet alanlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. İkram Göktaş, 2015 yılı Ekim ayı itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Ali GÜNEY

Genel Müdür Yardımcısı, Hazine ve Strateji

1964 yılında Rize’de doğan Ali Güney, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nden mezun olmuştur. 1990-1993 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Fon Yönetimi Müdürlüğü’nde görev alan Güney, 1995-1999 yılları arasında ise İhlas Finans Kurumu Fon Yönetimi ve Hazine Müdürlüğü’nde Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 1999-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu’nda Fon Yönetimi ve Hazine Müdürü olarak görev yapan Ali Güney, 2006-2009 döneminde Türkiye Finans Katılım Bankası’nda Hazine Müdürlüğü, 2009-2015 yılları arasında Hazine ve Finansal Kurumlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Ali Güney, 1 Kasım 2015 itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.’de Hazine ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Ahmet OCAK

Genel Müdür Yardımcısı, Finans ve Kurumsal İletişim

1965 yılında Ordu’nun Ünye ilçesine bağlı Kuşdoğan Köyü’nde doğdu. Anadolu Üniversitesi, AÖF İş İdaresi Bölümü’nden 1991 yılında mezun oldu. 1983-1990 yılları arasında özel sektörde muhasebe yetkilisi ve yönetici olarak çalıştı. 1990-1996 döneminde Albaraka Türk Katılım Bankası’nda Kayseri, Ankara ve Konya Şubeleri’nde görev yapan Ahmet Ocak, Albaraka Türk Katılım Bankası Genel Müdürlük birimlerinde; 1996-2001 döneminde Mali İşler Müdürlüğü Müdür Yardımcısı, 2001-2002 döneminde İç Kontrol Merkezi Başkanı, 2003-2009 döneminde Mali İşler Müdürü, 2009-2012 döneminde Mali İşler Kıdemli Müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılında Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme (Tezsiz Türkçe) Yüksek Lisans programını tamamlayan Ahmet Ocak, Albaraka Türk’te 2012-2014 döneminde Bütçe ve Finansal Raporlama Kıdemli Birim Müdürü, 2012-2015 döneminde Yatırım Projeleri Kıdemli Birim Müdürü olarak görev yaptı. 2015’te Albaraka Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.’de Genel Müdür olarak görev yaptı. Ahmet Ocak, 1 Aralık 2015 itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.’de Finanstan ve Kurumsal İletişimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

İrfan ŞAVİK

Genel Müdür Yardımcısı, Destek Hizmetleri

1965 yılında Antalya’da doğan İrfan Şavik, Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü’nden mezun olmuştur. 1990-1998 yılları arasında Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.’da sırasıyla Mali Analist Yardımcısı, Mali Analist ve Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunan Şavik, 1998-2015 yılları arasında yine aynı kurum çatısı altında çeşitli illerde Şube Müdürlüğü ve Bölge Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. İrfan Şavik, 1 Aralık 2015 itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.’de Destek Hizmetleri’nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Sait AYTAÇ

Genel Müdür Yardımcısı, Pazarlama

1971 yılında Elazığ’da doğan Sait Aytaç, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü’nden 1993 yılında mezun oldu. Aynı yıl Albaraka Türk Özel Finans Kurumu Proje-Pazarlama Bölümü’nde Uzman Yardımcısı olarak çalışma hayatına başlayan Sait Aytaç, daha sonra sırasıyla İhlas Finans Kurumu’nda Proje Pazarlama Uzmanı, Toprakbank’ta Şube Pazarlama Yönetmeni ve Şube Müdürü olarak görev yaptı. Toprakbank’ın ardından Türkiye Finans Katılım Bankası’nda Şube Müdürü, Bölge Müdürü, Şubeleşme ve Şube-Bölge Satış Performansından Sorumlu Birim Müdürü olarak çalışmıştır. Sait Aytaç, 9 Kasım 2015 itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.’de Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Erhan ÇETİNKAYA

Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon

1981 yılında Malatya’da doğmuştur. İlk, orta ve lise eğitimini Malatya’da tamamladı. Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nden 2004 yılında mezun oldu. 2004-2005 yılları arasında Cybersoft Enformasyon Teknolojileri’nde analist ve proje mühendisi olarak çalıştı. 2005 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nda göreve başlayarak 2012 yılına kadar Denetim ve Risk Yönetimi dairelerinde banka denetimi ve bankacılık mevzuatı konularında çalıştı. Daha sonra ABD’de Duke Üniversitesi The Fuqua School of Business’tan MBA (İşletme Yüksek Lisansı) diplomasını alarak 2014 yılında tekrar BDDK’daki görevine döndü. 2015 yılında Risk Yönetimi Dairesine Daire Başkanı olarak görevlendirildi. İsviçre’de yer alan Basel Committee on Banking Supervision bünyesindeki çalışma gruplarında Türkiye’yi temsil etti. Erhan Çetinkaya, CFA (Certified Financial Analyst) ve FRM (Financial Risk Manager) sertifikaları sahibi olup Eylül 2017’den itibaren Vakıf Katılım Bankası A.Ş.’de Operasyon’dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.



VAKIF KATILIM'IN ÜRÜN VE HİZMETLERDE YENİLİKLER

STP MÜKEMMELLİK ÖDÜLÜ

SWIFT merkezi ve muhabir bankaların STP (Straight Through Processing-Uçtan Uca Otomasyon) ile ilgili belirlemiş oldukları kurallar çerçevesinde yurt dışına gönderilen SWIFT mesajlarında, yıllık %95 ve üzeri hatasız işlem gerçekleştiren bankalara "STP Mükemmellik Ödülü" verilmektedir.

Vakıf Katılım 2016 yılı içerisinde gerçekleştirilen transfer işlemlerinde %100'lük bir başarı göstermiştir. Bu doğrultuda KBC Bank, Vakıf Katılım'ı STP (Straight Through Processing-Uçtan Uca Otomasyon) Mükemmellik Ödülü'ne layık görmüştür.

Eylül 2017 itibarıyla, global bir banka tarafından Vakıf Katılım'a verilen bu ilk ödül, sektörel profesyonellik düzeyinin dünya standartlarına uygunluğunu bir nevi tescil etmiştir.

Uluslararası ödemelerde yakalanan bu standart, Vakıf Katılım müşterilerine hızlı ve kaliteli hizmet olarak yansımaktadır. Bu standardı ileriye taşımak ve her alanda hizmet kalitemizi yükseltmek için çalışmalarımız devam etmektedir.

AR-GE MERKEZİ

Vakıf Katılım Bilgi Teknolojileri'nin yapmış olduğu ve planladığı projelerde yenilikçi teknolojik yatırımları ve proje yönetim yaklaşımı ile AR-GE Merkezi olma yolundaki başvurusu ilgili mercilerin takdirini kazanmıştır. Bu doğrultuda Vakıf Katılım; hem bankacılık sektöründe hem de kamu kuruluşları arasında sayılı AR-GE Merkezlerinden biri olma başarısını elde etmiştir.

AR-GE Merkezimizin gelecek dönem planlamalarında kamu, üniversite ve sanayi işbirliği, FinTech ve yeni teknoloji firmalarına destek olmak yer almaktadır.

YENİ VERİ MERKEZİ KURULUM VE TAŞINMASI

Tamamen kendi kaynaklarımız ve etkin planlama kabiliyetimiz sayesinde, Ağustos 2017'de Ümraniye'de yeni bir veri merkezi kurulmuş ve çalışan tüm sistemler kesintisiz şekilde buraya taşınmıştır. Böylece Vakıf Katılım'ın gelecek hedefleriyle doğru orantılı bir şekilde daha modern ve uzun yıllar kullanılabilen yüksek kapasiteli bir veri merkezi oluşturulmuştur.

PARAPOSTA

Hizmet tecrübesi iki asra yaklaşan PTT ile T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından kurulan Vakıf Katılım, bankacılık alanında kamunun gücünü birleştiren bir işbirliğine imza attı. ParaPosta ismiyle sunulacak işbirliği kapsamında, PTT ile bankalar arası Türk Lirası cinsinden yapılacak çift yönlü para transferleri işlemleri Vakıf Katılım'ın bankacılık altyapısı kullanılarak, kolay ve hızlı bir şekilde gerçekleştirilebilecek.

VAKIF KATILIM KREDİ KARTI VKART

Bankacılık sisteminin en önemli bileşenlerinden biri olan kredi kartı sisteminin en yeni teknolojiler üzerinde tasarımı yapılmıştır. Sistem, kart başvurusundan ödemeye kadar farklı konularda yaklaşık 10 adet firma ile entegre olacak şekilde tamamlanmış ve hayata geçirilmiştir.

Vakıf Katılım'a ait Vkart ismi ile markalaşan paylaşımsız kart ürünümüz; ATM, İnternet Şube, Mobil Şube, İVR ve Müşteri İletişim Merkezi gibi kanallardan ve uçtan uca tam otomatik olarak hizmet verecek şekilde müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur.

POS/SANAL POS

POS ve Sanal POS iş gereksinimlerini daha hızlı karşılayabilmek adına güncel teknolojileri kullanarak güçlü bir altyapıyla üye iş yeri başvuru, fiziksel ve sanal POS yönetimini sağlamak amacıyla birçok firmaya ait sistemin ana bankacılık sistemine entegrasyonu sağlanarak devreye alınmıştır.



MOBİL ŞUBE TEK ŞİFRE (PIN) İLE GİRİŞ

Giriş ve işlem onayları için ana bankacılık sistemi ile entegre çalışan Tek PIN ile doğrulama ve güvenli işlem imzalama sistemi geliştirilerek mobil şube uygulamalarına entegrasyonu sağlanmıştır. SMS ile doğrulama işlemlerinin kaldırılması ile maliyetlerde %50 civarında azalma, artan kullanıcı deneyimi sayesinde de aktif kullanıcı sayısında %60 oranında artış kaydedilmiştir.

PLATFORM BAĞIMSIZ KİŞİSELLEŞTİRİLEBİLİR YENİ İNTERNET ŞUBESİ TASARIMI

Kullanıcı deneyimini artırmak ve platform bağımsız kişiselleştirilebilir bir yapıda çalışmasını sağlamak amacıyla yeni nesil tasarım anlayışı doğrultusunda Vakıf Katılım'a özgü bir proje olarak internet şube yeniden geliştirilmiş ve müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

ENGELSİZ BANKACILIK PROJESİ

Bankacılık Hizmetlerinin Erişilebilirliğine Dair Yönetmelik'e uyum amacı ile Şube, ATM, İnternet Şube, Mobil Şube ve Müşteri İletişim Merkezi kanallarında yapılan geliştirmeler ve iyileştirmelerle bankacılık hizmetleri, görme, işitme, ortopedik engelli ve 70 yaş üzeri yaşlıların kullanımına uygun hale getirilmiştir.

QR KOD İLE PARA ÇEKME

Kart kopyalama ve ATM kart şifresinin ele geçirilme riskinin ortadan kaldırılması; kart kullanmak istemeyen ya da kartı yanında bulunmayan müşterilerin de işlem yapmasına imkan verilerek müşteri memnuniyetinin sağlanması amacıyla ana bankacılık sistemine entegre şekilde Mobil Şube ve ATM kanallarında çalışan QR Kod ile Para Çekme işlem seti hizmete alınmıştır.

VKFX ONLINE

Müşterilerin 7/24 rekabetçi fiyatlardan döviz alım-satımı yapabilecekleri döviz işlem platformu VKFX Online, 2017 yılı içerisinde aktive edilerek müşterilerin hizmetine sunulmuştur. Ayrıca yurt dışı bankalarla olan işlem limitleri daha da genişletilerek, döviz ve kıymetli maden işlemleri için müşterilere daha rekabetçi ve daha uzun vadelerde fiyatlama sunabilme imkânı tesis edilmiştir.

ALTIN BANKACILIĞI

Yastık altındaki altınların ekonomiye kazandırılması amacıyla ülkedeki LBME sertifikasına sahip yetkin bir rafineri ile anlaşarak altın toplama günleri başlatılmıştır. Bunun yanında Altın Katılma Hesabı ile tasarruf sahiplerine alternatif çözümler üretilmiştir. 2017 yılında Borsa İstanbul'da 48,7 ton fiziki altın işlemi gerçekleştiren Vakıf Katılım, Borsa İstanbul'da piyasa yapıcı ilk kamu bankası olmuştur.

Türkiye'nin büyüyen gücü

Ortak geçmişimizden aldığımız güç ve umutlarımızla yeşerteceğimiz ortak bir gelecek arzusuyla... Ortak değerlerimize vâkıf olmanın gururu ve her zaman iyiye, güzele vakfolma niyetiyle... Geleneklerimizin sağlam temelleri üzerinde, güçlü yarınlar için güvenle yükseliyoruz.

Vakıf Katılım, Türkiye'nin dört bir yanında açtığı yeni şubeleriyle hızla büyüyor, ülkemizin ekonomisine değer katmaya devam ediyor.



MEVCUT ŞUBELERİMİZ:

İSTANBUL (Avcılar, Bağcılar, Beykent, Dudullu, Eminönü, Erenköy, Esenler, Fatih, Gaziosmanpaşa, Güneşli, İhlamurkuyu, İkitelli, İstic, Kavacık, Mecidiyeköy, Merkez, Merter, Osmanbey, Pendik, Sultangazi, Sultanbeyli, Ümraniye, Üsküdar, Zeytinburnu), **ADANA**, **AFYON**, **ANKARA** (Ankara Kurumsal, Balgat, Etilik, Keçiören, Sincan), **ANTALYA**, **BATMAN**, **BURSA** (Bursa, Nilüfer, Yıldırım), **ÇORUM**, **DENİZLİ**, **DIYARBAKIR**, **ELAZIĞ**, **ERZURUM**, **ESKİŞEHİR**, **GAZİANTEP** (Gaziantep, Suburcu), **HATAY** (Antakya), **İZMİR** (İzmir, Konak), **KAHRAMANMARAŞ**, **KAYSERİ**, **KOCAELİ** (Gebze), **KONYA** (Konya, Aziziye, Büsan), **MALATYA**, **MANİSA**, **MERSİN**, **RİZE**, **SAKARYA** (Adapazarı), **SAMSUN**, **SİVAS**, **ŞANLIURFA**, **TRABZON**, **VAN**, **YALOVA**.

Vakıf Katılım'ın sermayesinin tamamı T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne aittir.



Ziraat Katılım, vizyonu ile hızlı büyümesini sürdürerek, 2017 yılını da kârlılık ve verimlilik hedefinde kaydettiği yüksek ve sağlıklı performans ile tamamlamıştır.

Metin ÖZDEMİR
Genel Müdür

Ziraat Katılım, sektörün öncü katılım bankası vizyonu ile hızlı büyümesini sürdürerek, 2017 yılını da kârlılık ve verimlilik hedefinde kaydettiği yüksek ve sağlıklı performans ile tamamlamıştır.

Küresel ekonomik faktörler ve jeopolitik gelişmelerin olumsuz yansımalarının yanı sıra yurt içinde yaşanan dalgalanmaların etkisinin hissedildiği 2017 yılında, Ziraat Katılım doğru kurgulanmış stratejisi, esnek iş modeli ve güçlü mali yapısı ile hedeflerine ulaşmayı başarmıştır.

Bankamız 2017 yılsonu itibarıyla toplam aktiflerini 2016 yılı sonuna göre %80 artırarak 14,3 milyar TL'lik bilanço büyüklüğüne ulaşmıştır.

2017 YILINDA 158,9 MİLYON TL NET KÂR ELDE ETTİK

Ziraat Katılım, müşteri memnuniyetine öncelik veren hizmet anlayışı ve verimlilik odağında yapılandırılmış iş döngüsünün başarılı icrası sonucunda, 2017 yılını 158,9 milyon TL kâr ile tamamlamıştır.

2017 yılında bilançomuzda kaydettiğimiz sağlıklı büyümeyi destekleyen bir diğer gelişme, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nın 500 milyon TL'lik sermaye sağlaması olmuştur.

Kuruluşumuzdan itibaren şube ağını genişletmeye yönelik sabit sermaye harcamalarının 2017 yılında azalma eğilimine girmesi, mali yapımızı olumlu etkilemiştir.

AKTİF KALİTEMİZİ KORUMAYA BÜYÜK ÖNEM VERİYORUZ

Tahsis ve fon kullandırım süreçleri ile erken uyarı ve risk izleme konusunda oluşturulan altyapı sürekli geliştirilmekte ve Ziraat Katılım'ın aktif kalitesinin korunmasına büyük özen gösterilmektedir.

Memnuniyetle ifade etmek isterim ki, finansman ağırlıklı büyüme ve müşteri ağırlıklı bilanço stratejisinin desteği ile toplam kullanılan fonlarda hızlı büyümenin yaşandığı bir yılda, risk yönetimi politikalarının başarılı icrası sonucunda takipteki alacaklar rasyomuz sektör ortalamasının oldukça altında ve %0,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2017 yılında sermaye yeterlilik rasyomuz ise %13,06 seviyesinde gerçekleşmiştir.

REEL SEKTÖRÜ DESTEKLEMeye DEVAM EDİYORUZ

Ziraat Katılım, müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini doğru anlama, onlara en doğru kanaldan en uygun çözüm ve değer önerilerini sunma yetkinliğiyle, sadece bölgesinde değil uluslararası piyasalarda da etkinliğe sahip bir katılım bankası olma vizyonu doğrultusunda yoluna hız kesmeden devam etmektedir.

Ziraat Katılım'ın kullandığı nakdi fonlar 2016 yılsonuna göre %103 oranında artarak 11,7 milyar TL'ye, gayri nakdi fonlar ise %74 oranında büyüme

Bankamız 2017 yılsonu itibarıyla toplam aktiflerini 2016 yılı sonuna göre %80 artırarak 14,3 milyar TL'lik bilanço büyüklüğüne ulaşmıştır.

ile 6,1 milyar TL'ye ulaşmış; ülkemiz ekonomisine sağlanan destek toplam 17,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Ziraat Katılım'ın bilançosunda nakdi finansmanların payı bir önceki yıla oranla 10 puanlık artışla, %82 seviyesine yükselmiştir. Bu süreçte, ekonomimizin can damarı konumundaki KOBİ'ler başta olmak üzere reel sektörün finansmanına yönelik desteğimiz artarak devam etmiştir. 2017 yılsonu itibarıyla toplam cari ve katılma hesaplarında önceki yıla göre %78 oranında artış gerçekleşmiş ve 10 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır.

Kaynak çeşitliliğinin artırılması ve genişletilmesi çerçevesinde yurt içi ve yurt dışı bankalardan fon sağlanmaya 2017 yılında da devam edilmiştir. Bu kapsamda 2015 yılında temin edilen 155 milyon ABD doları tutarındaki murabaha sendikasyonu, 2017 yılı itfasında 6 farklı ülkeden 13 bankanın katılımıyla 236 milyon ABD doları olarak yenilenmiştir. Ayrıca, yıl içerisinde iştirakimiz Ziraat Katılım Varlık Kiralama aracılığıyla 1,1 milyar TL tutarında 9 adet kira sertifikası ihracı yapılmış ve nitelikli yatırımcılardan beklenenin çok üzerinde talep gelmiştir.

Mayıs 2017'de uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından Ziraat Katılım'ın yabancı para cinsinden uzun vadeli notu BB+ olarak açıklanmış, Türkiye ekonomisine ve Bankamıza olan güven, güçlü bir şekilde teyit edilmiştir.

KATILIM BANKACILIĞI PAZAR PAYINI ARTIRMAK İÇİN YENİ ÜRÜNLER GELİŞTİRİYORUZ

Ziraat Katılım, kuruluş misyonunun gereği olarak, rakamsal büyümeye olduğu kadar katılım bankacılığı sektörünün toplam bankacılık piyasasından aldığı payın büyütülmesine ve katılım bankacılığı ürün ve hizmetlerinin daha geniş kitlelere ulaşmasına da odaklıdır. Bu kapsamda katılım bankacılığı prensiplerimize uygun olarak, müşterilerimize alternatif çözümler sunmak adına araştırma ve geliştirme çalışmalarımızı yoğun olarak sürdürmekteyiz.

2017 yılında, Ziraat Katılım, katılım bankacılığı sektöründe bir ilke imza atarak İstisna ürünü ile proje finansmanı gerçekleştirmiştir. Tamamladığımız İstisna işlemi ile Türkiye'nin en büyük şehir hastanelerinden biri olan Manisa Entegre Sağlık Kampüsü projesi, kamu-özel sektör işbirliği (PPP) çerçevesinde İslam Kalkınma Bankası ve üç uluslararası bankanın konsorsiyumu ile Ziraat Katılım Bankası tarafından, Mayıs 2017'de finanse edilmiştir.

2017 yılının bir diğer önemli işlemi, lojistik sektöründe faaliyet gösteren bir müşterimizle gerçekleştirdiğimiz "Müşareke" işlemidir. Bu işlem Ziraat Katılım'ın ikinci kâr-zarar ortaklığı projesidir.

Banka'nın aktif olarak yer aldığı bir diğer alan Hazine destekli KGF işlemleri olmuştur. Ziraat Katılım bu kapsamda 1,4 milyar TL toplam finansman büyüklüğüne ulaşırken, 1.000'e yakın firmanın bu imkanlardan faydalanması sağlanmıştır.

Ziraat Finans Grubu iştiraklerinden Ziraat Portföy'ün kurucusu olduğu Ziraat Portföy Kısa Vadeli Kira Sertifikası Katılım Fonu ile tasarruflarını faizsiz enstrümanlarda değerlendirmek isteyen ancak vade kısıtından ötürü sisteme gelmeyen fonlara, yeni alternatif tasarruf imkanı sunulmuştur. Söz konusu ürünler ilk etapta Ziraat Katılım şubelerinden işlem görmeye başlamıştır. Ekosisteme dahil olmayan kıymetli madenlerin ekonomik aktiviteye kazandırılmasına yönelik "Altın Toplama Günleri" uygulamamız, kaynak çeşitliliğimizin artırılmasına yönelik önemli bir adım olmuştur.

Ziraat Katılım'ın 2017 yılında gerçekleştirdiği bir diğer önemli atılımı FİLİKA Kart'ın müşterilere sunumu olmuştur. Bireysel müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik FİLİKA Kart, katılım bankacılığı prensiplerine uygun olarak yapılandırılmıştır. Kartlı sistemler, hayatı kolaylaştırma ve müşteriye sunulan değer önerisini geliştirme stratejimizin ilk fazını oluşturmaktadır.

DİJİTAL BANKACILIĞA YATIRIM YAPIYORUZ

2017 yılında müşterilerimizin bankacılık işlemlerine yönelik ihtiyaçlarını daha hızlı ve daha etkin çözümler için, dijital teknolojilere yatırımlar gerçekleştirerek web ve mobil uygulamalarımızı yeniledik. Alternatif dağıtım kanallarımızdaki ürün ve hizmet çeşitliliğimizi geliştirdiğimiz bu süreçte, müşteri memnuniyetini esas alan kurum vizyonumuz ile internet bankacılığını aktif kullanan müşteri sayımız %100 oranında artmıştır. Dijital bankacılığa yatırımlarımızı 2018 ve sonrasında da sürdürmeye ve alternatif dağıtım kanallarımızı geliştirmeye kararlıyız.

YENİ AÇTIĞIMIZ ŞUBELERİMİZ İLE ERİŞİLEBİLİRLİĞİMİZİ ARTIRDIK

Ziraat Katılım şube ağına 2017 yılı içerisinde 19 yeni şube daha eklenmiş; toplam 63 şubeye ulaşılmıştır. Coğrafi yaygınlığımız daha da genişlerken, kurumsal şube yapılanması kapsamındaki ilk adımımız olan Ankara Kurumsal Şubesi, müşterilerimize hizmet sunmaya başlamıştır. Hızla büyüyen organizasyon yapımızda şube ve genel müdürlük birimlerinde istihdam edilmek üzere 269 yeni çalışma arkadaşımız aramıza katılırken, yılsonu itibarıyla personel sayımız 890'a ulaşmıştır.

ZKB VARLIK KİRALAMA KURULDU

Ziraat Katılım, kira sertifikası ihracı gerçekleştirmek isteyen kurumsal şirketlerin ve bu enstrümanlara yatırım yapmak isteyen yatırımcıların taleplerini karşılamak üzere 2. varlık kiralama iştiraki ZKB Varlık Kiralama A.Ş.'yi kurmuştur.

ZKB Varlık Kiralama, münhasıran 3. tarafların kira sertifikası ihraçlarına aracılık etmek suretiyle kurumsal şirketlere, banka kredisi dışında alternatif bir yatırımcı tabanı oluşturmak, kurumsal şirket risklerini piyasadaki yatırımcılara dağıtmak, finansal kurum ve banka ağırlıklı ihraçların bulunduğu sermaye piyasalarında kurumsal ihraçlara derinlik kazandırmak amacıyla kurulmuştur.

İslami sermaye piyasalarına desteğimizin yeni ve somut bir ifadesi olan ZKB Varlık Kiralama; fonların, yatırım kuruluşlarının ve portföy yönetim şirketlerinin kaynaklarını artan oranda reel sektöre ve son tahlilde Türkiye ekonomisine kullandırmaları için yeni ve önemli bir fırsat sunmaktadır.

TFRS-9 GEÇİŞ ÇALIŞMALARIMIZI TAMAMLADIK

BDDK, Türkiye Finansal Raporlama Sistemi (TFRS) kapsamında karşılıkların hesaplanmasına ilişkin yeni düzenlemeler getirmiştir.

Ziraat Katılım, bu doğrultudaki çalışmalarını tamamlamış olup, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren uygulanmak üzere yeni karşılıklar yönetmeliğine uygun karşılık hesaplamaları için muhasebe ve sistem altyapılarını hazır hale getirmiştir.

2017 YILINDAKİ BAŞARIMIZDA KATKISI OLAN HERKESE TEŞEKKÜR EDERİZ

Köklü kurumsal kültürümüzün yansıması olan değerlerimiz ve etik ilkelerimiz doğrultusunda, reel ekonomiye katkımızı artırmak üzere özveriyle çalışmayı sürdüreceğiz.

Katılım bankacılığını yaygınlaştırma misyonumuza sıkıca bağlı kalarak projelerimize kararlılıkla devam ederken, nihai hedefimiz Türkiye ekonomisine artan oranda değer üretmek ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemektir.

Daha yüksek hedeflere ulaşma kararlılığıyla bu yolda bizimle yürüyen ve başarılı performansımızda katkısı olan, çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

ZİRAAT KATILIM ÜST YÖNETİM

Metin ÖZDEMİR

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Halen Marmara Üniversitesi Ortadoğu Araştırmaları Enstitüsü İktisat Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini devam ettirmektedir. Metin Özdemir, meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlamış, 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yapmıştır. Nisan 2012 tarihinden itibaren Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmalarına devam eden Özdemir, ayrıca Ziraat Bankası Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliği görevlerini de yürütmektedir. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır. Ayrıca Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Komitesi Üyeliği, Denetim ve Ücretlendirme Komitelerinde görev yapmakta olan Özdemir, 25 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Kredi Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmektedir.

Tahir DEMİRKIRAN

Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

1967 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1995 yılında Pamukbank T.A.Ş.'de Mali Tahlil ve İstihbarat Uzman Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. Uzman ve Krediler Servis Yöneticiliği pozisyonlarında çalıştı. Daha sonra, Türkiye Halkbank A.Ş.'de; Mali Tahlil ve Kredilerde Bölüm Müdürlüğü, Ticari Şube Müdürlüğü ve Ticari Krediler Daire Başkanlığı, Halk Leasing'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Bankası Perakende Krediler Tahsis ve Yönetimi Grup Başkanı olarak görev yaptı. 12 Şubat 2016 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı ve halen görevine devam etmektedir.

Temel Tayyar YEŞİL

Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

1971 yılında Samsun'da doğdu. Erciyes Üniversitesi İİBF İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1998 yılında Pamukbank T.A.Ş.'de Uzman Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. Daha

sonra, Türkiye Halkbank A.Ş.'de Krediler ve Proje Değerlendirme bölümlerinde yetkili ve yöneticilik unvanları ile görev yaptı. 2010-2012 yılları arasında Kayseri Ticari Şube Müdürü olarak görevine devam etti. 2012 yılında Ziraat Bankası Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanı, 2016 yılında Bölge Koordinatörlüğü görevlerinde bulundu. 18 Temmuz 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı ve halen görevine devam etmektedir.

Osman KARAKÜTÜK

Hazine ve İç Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı

1975 yılında Ankara'da doğdu. 1998 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Sakarya Üniversitesi'nde tamamladı. 1998-1999 yılları arası Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Bankacılık Genel Müdürlüğü'nde Memur olarak görev yaptı. 1999 yılında Ziraat Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı unvanıyla göreve başlayan Karakütük, sırasıyla Müfettiş, Başmüfettiş, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Şube Müdürü, İzmir 1. Bölge Yöneticisi, Şube Operasyonları Bölüm Başkanı, Kanal Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 15 Ağustos 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Finansal Koordinasyon ve İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 23 Ağustos 2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Hazine ve İç Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet Said GÜL

Bilgi Teknolojileri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

1973 yılında Kahramanmaraş'ta doğan Mehmet Said Gül, Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olmuştur. 1997 yılında Anadolu Finans Kurumu'nda bankacılık hayatına başlayan Gül, aynı bankanın Family Finans ile birleşmesi sonucu kurulan Türkiye Finans Katılım Bankası'nda uzun yıllar Bilgi Sistemleri Koordinasyon Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2014 yılında Ziraat Bankası'na danışman olarak atanan Gül, Ziraat Katılım Bankası'nın açılışından itibaren kuruluş aşamasında görev almış; 2015 yılı Ekim ayında Bilgi Teknolojileri ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanlığı görevine atanmıştır. 23 Ağustos 2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Bilgi Teknolojileri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	2015
Ana Ortaklar	T.C. Ziraat Bankası A.Ş. %99
Yönetim Kurulu Başkanı	Hüseyin AYDIN
Genel Müdür	Metin ÖZDEMİR
Genel Merkez Adresi	Hobyar Eminönü Mah. Hayri Efendi Cad. No: 12 PK: 34112 Fatih, İSTANBUL
Telefon	0212 404 10 00
Faks	0212 404 10 99
Web Adresi	www.ziraatkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	ZKBATRIS
EFT Kodu	0209
Yurt İçi Şube Sayısı	63
Yurt Dışı Şube Sayısı	–
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	–
Yurt Dışı Mali İştirakler	–
Personel Sayısı	892

Katılım Mobil kurumsal müşterilerimizin de cebinde



Kurumsal
Mobil Bankacılık



**Müşteri İletişim
Merkezi**

www.ziraatkatilim.com.tr



Ziraat Katılım

Paylaştıkça daha fazlası

[Twitter](#) [Facebook](#) [Instagram](#) [YouTube](#) /ziraatkatilim

ZİRAAT KATILIM'IN ÜRÜN, TEKNOLOJİ VE YENİLİKLERİ

Ziraat Katılım, katılım bankacılığı prensiplerine uygun, doğru finansal çözümlerle bireylerin ve işletmelerin ülke ekonomisine katkısını artıracak projelerin içerisinde yer alarak hep birlikte büyümeyi hedefleyen farklı bir katılım bankası olma yolunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Ziraat Finans Grubu'nun bir üyesi olarak Ziraat Katılım, müşterilerine Ziraat Bankası'nın 6 binden fazla ATM'sini ve yaklaşık 1.800 şubesini para yatırma çekme işlemlerinde kullanabilme imkanı da vermektedir. Müşterilerini her koşulda dinleyen ve onlara özgü çözümler sunmayı kendisine temel felsefe edinen Ziraat Katılım, yalnızca müşterileri ve hissedarları için değil, topluma ve tüm paydaşlarına değer katacak çalışmalarda bulunmak için faaliyet göstermektedir.

Müşterilerinin beklentilerini zamanında, doğru ürün ve hizmetler sunarak karşılamayı hedefleyen Ziraat Katılım, 2017 yılında bireysel müşteri kazanımında önemli adımlar atmış ve başarılı bir performans kaydetmiştir.

Ziraat Katılım, katılım bankacılığı prensipleri dâhilinde, en uygun çözümlerle, en doğru kanallar üzerinden; şubeleri, ATM'leri, internet, mobil bankacılık uygulamaları ve çağrı merkezi ile müşteri ihtiyaçlarını karşılamaya, 7/24 müşterisinin yanında olmaya devam etmektedir.

2018 yılında yapılacak protokoller ile Ziraat Katılım müşterileri Türkiye'nin en yaygın finans kuruluşlarının ATM'lerinden de işlemlerini gerçekleştirebilecektir.

KÂR-ZARAR ORTAKLIĞI PROJESİ

Ziraat Katılım, 2017 yılında gerçekleştirdiği sistematik çalışmalar sonucunda, kurumsal ve girişimci segmentte yurdun birçok bölgesinde müşterilere ulaşmış, farklı ihtiyaçlarına uygun çözümler sunarak müşterileriyle güçlü bir işbirliği oluşturmuştur.

Sektöre yeni bir soluk getirmeyi hedefleyen Ziraat Katılım, 2017 yılında ikinci kâr-zarar ortaklığı projesini mevcut uygulamalardan farklı bir sektörde de hayata geçirmiştir.

Ziraat Katılım 2018 yılında;

- Ortak Yatırımlar Modeli ile reel sektörle hisse ortaklığı uygulamaları yapmayı,
 - Kâr-zarar ortaklıkları ile farklı sektörlerdeki uygulamalarına devam etmeyi,
- planlamaktadır.

İSTİSNA

2017 yılında, Ziraat Katılım, katılım bankacılığı sektöründe bir ilke imza atarak İstisna ürünü ile proje finansmanı gerçekleştirmiştir. Tamamladığımız İstisna işlemi ile Türkiye'nin en büyük şehir hastanelerinden biri olan Manisa Entegre Sağlık Kampüsü projesi, kamu-özel sektör işbirliği (PPP) çerçevesinde İslam Kalkınma Bankası ve üç uluslararası bankanın konsorsiyumu ile Ziraat Katılım tarafından, Mayıs 2017'de finanse edilmiştir.



Bankamız ayrıca projenin teminat temsilciliği görevini de üstlenmiştir.

VAAD

İslami Finans prensiplerine uygun varlıkların Borsa İstanbul A.Ş.'de ve/veya Borsa dışında geri alım vaadi ile portföy şirketlerine satım yöntemine uygun olacak şekilde Bankamız ile portföy şirketleri arasında vaad sözleşmesi imzalanmıştır. Böylece portföy şirketleri ellerindeki kısa vadeli nakit fazlasını İslami kurallara uygun fonlarda değerlendirebilmektedirler.

KGF

2017 yılında KOBİ ve KOBİ dışı firmalara destek olma amacıyla Kredi Garanti Fonu ile yaptığı sözleşmeyi yenileyerek özkaynak ve Hazine destekli kullanımlara ilaveten Portföy Garanti Sistemi ve Portföy Limit Sistemi kapsamında kullanımlar yapılmıştır.

Ziraat Katılım 2018 yılında, Nefes Kredisi protokolüne dahil olarak KOBİ'lerimize daha uygun koşullarda finansman desteği sağlayacaktır.

ZKB VARLIK KİRALAMA A.Ş.

2017 yılında, kira sertifikası ihracı gerçekleştirmek isteyen kurumsal şirketlerin ve bu enstrümanlara yatırım yapmak isteyen yatırımcıların taleplerini karşılamak üzere 2. varlık kiralama iştirakimiz ZKB Varlık Kiralama A.Ş. de kurulmuştur. İslami sermaye piyasalarına desteğimizin yeni ve somut bir ifadesi olan ZKB Varlık Kiralama; fonların, yatırım kuruluşlarının ve portföy yönetim şirketlerinin kaynaklarını artan oranda reel sektöre ve en nihayetinde Türkiye ekonomisinin kullanımına sunmak için yeni ve önemli bir fırsat sunmaktadır.



KISA VADELİ KİRA SERTİFİKASI KATILIM FONU

Ziraat Finans Grubu iştiraklerinden Ziraat Portföy'ün kurucusu olduğu Ziraat Portföy Kısa Vadeli Kira Sertifikası Katılım Fonu ile tasarruflarını faizsiz enstrümanlarda bir aydan kısa vadeli ve likit olarak değerlendirmek isteyen ancak vade kısıtından ötürü sisteme gelmeyen fonlara, yeni alternatif tasarruf imkanı sunulmuştur. Söz konusu ürünler ilk etapta Ziraat Katılım şubelerinden işlem görmeye başlamıştır.

ALTIN TOPLAMA GÜNLERİ

Ekosisteme dahil olmayan kıymetli madenlerin ekonomik aktiviteye kazandırılmasına yönelik "Altın Toplama Günleri" uygulamamız, kaynak çeşitliliğimizin artırılmasına yönelik önemli bir adım olmuştur.

2018 yılında T.C. Hazine Müsteşarlığı işbirliği ile Altına Dayalı Kira Sertifikası ihraçlarının Ziraat Katılım Bankası A.Ş. üzerinden yapılması planlanmaktadır.

FİLİKA

Ziraat Katılım'ın 2017 yılında gerçekleştirdiği bir diğer önemli atılımı FİLİKA Kart'ın müşterilere sunumu olmuştur. Bireysel müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik FİLİKA Kart, katılım bankacılığı prensiplerine uygun olarak yapılandırılmıştır ve kartlı sistemler ile hayatı kolaylaştırma ve müşteriye sunulan değer önerisini geliştirme stratejimizin ilk fazını oluşturmaktadır.



MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

Müşteri bildirimlerinin uluslararası standartlara göre kaliteli ve sürekli gelişim içerisinde yanıtlandığının göstergesi olan "ISO 10002:2014 Müşteri Memnuniyeti Yönetimi Kalite Belgesi" yenilenmiştir.

DİJİTAL BANKACILIK

Katılım Mobil-Kurumsal Mobil Şube uygulamamız kurumsal müşterilerimizin talep ve beklentileri dikkate alınarak tüm bankacılık işlemlerini yapabilecek şekilde kullanıma sunulmuştur.

ATM, İnternet Şube, Mobil Şube, Müşteri İletişim Merkezi ile 7/24 kesintisiz hizmet sunulmaktadır.

2018 yılı içerisinde Dijital Bankacılık yol haritamızda yer alan birçok uygulama ve ürünler ile mevcut ürünlerimize yenileri eklenecektir.

- Müşterilerimizin e-ticaret sitelerinde alışveriş yapabilmeleri için doğrudan hesaptan ödeme yöntemi geliştirilerek kullanıma sunulacaktır.
- Mobil Onay projesi ile müşterilerimiz dijital kanallarımızdan işlemlerini daha hızlı ve daha pratik şekilde yapabilecektir.
- Mobil Asistan ve Chatbot ürünlerinin müşterilerimizin kullanımına açılması planlanmaktadır.

ZİRAAT KATILIM'IN YENİ İŞTİRAKİ ZKB VARLIK KİRALAMA EYLÜL 2017'DE FAALİYETE GEÇTİ.

ZKB Varlık Kiralama A.Ş., SPK'nın 07.06.2013 tarihli ve 28760 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1) çerçevesinde münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla 8 Eylül 2017 tarihinde kurulmuştur. ZKB Varlık Kiralama, İslami sermaye piyasalarına desteğin yeni ve somut bir ifadesidir.

ZKB Varlık Kiralama, münhasıran 3. tarafların kira sertifikası ihraçlarına aracılık ederek kurumsal şirketlere,

- banka kredisi dışında alternatif bir yatırımcı tabanı oluşturmak,
- kurumsal şirket risklerini piyasadaki yatırımcılara dağıtmak,
- finansal kurum ve banka ağırlıklı ihraçların bulunduğu sermaye piyasalarında kurumsal ihraçlara derinlik kazandırmak amacıyla faaliyet göstermektedir.

ZKB Varlık Kiralama; fonların, yatırım kuruluşlarının ve portföy yönetim şirketlerinin kaynaklarını reel sektöre ve son tahlilde Türkiye ekonomisine artan oranda kullandırmaları için yeni ve önemli bir fırsat sunmaktadır.



BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN BÜYÜKLÜĞÜ VE GRUPLARIN SEKTÖRDEKİ PAYLARI

Banka	Kuruluş Sayısı	Aktifte			Mevduatta			Kredilerde		
		2017 Milyon TL	2017 Payı (%)	2016 Payı (%)	2017 Milyon TL	2017 Payı (%)	2016 Payı (%)	2017 Milyon TL	2017 Payı (%)	2016 Payı (%)
Katılım Bankaları	5	160.136	4,9	4,9	105.310	6,1	5,6	106.733	5,0	4,8
Mevduat Bankaları	33	2.922.680	89,7	89,9	1.613.839	93,9	94,4	1.905.940	88,8	89,4
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	13	175.002	5,4	5,2	0	0,0	0,0	132.807	6,2	5,7
Toplam	51	3.257.818	100	100	1.719.149	100	100	2.145.480	100	100

Kaynak: BDDK

KATILIM BANKALARI VE BANKACILIK SEKTÖRÜ BAŞLICA FİNANSAL BÜYÜKLÜKLERİ (MİLYON TL-ARALIK 2017)*

		Katılım Bankaları			Bankacılık Sektörü		
		2017	2016	2017-2016 (değişim %)	2017	2016	2017-2016 (değişim %)
Toplanan Fonlar**	TP	57.494	48.313	19,0	961.112	849.493	13,1
	YP-Döviz	43.180	29.984	44,0	733.817	592.258	23,9
	YP-Maden	4.636	3.208	44,5	24.220	17.518	38,3
	Toplam	105.310	81.505	29,2	1.719.149	1.459.269	17,8
Kullandırılan Fonlar***		106.733	84.880	25,7	2.145.479	1.773.745	21,0
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)		992	1.236	(19,7)	13.176	13.128	0,4
Toplam Aktif		160.136	132.874	20,5	3.257.819	2.730.942	19,3
Öz Varlık		13.645	11.494	18,7	359.091	300.172	19,6
Net Kâr****		1.583	1.106	43,1	49.122	37.530	30,9
Personel Sayısı		15.029	14.465	3,9	208.280	210.910	(1,2)
Şube Sayısı	Yurt İçi	1.029	956	7,6	11.508	11.664	(1,3)
	Yurt Dışı	3	3	0,0	77	83	(7,2)
	Toplam	1.032	959	7,6	11.585	11.747	(1,4)

* BDDK raporlarına göre hazırlanmıştır.

** Bankalardan toplanan fonlar hariç tutulmuştur. Reeskontlar dahil edilmiştir.

*** Takipteki alacaklar hariç tutulmuştur. Reeskontlar dahil edilmiştir.

**** Net kâr rakamı geçen yılın aynı ayına göre mukayese edilmiştir.

Katılım bankalarının sektördeki payı 31 Aralık 2017 itibarıyla aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

	2017/Aralık	2016
Toplanan Fonda	%6,1	%5,6
Kullandırılan Fonda	%5,0	%4,8
Toplam Aktifte	%4,9	%4,9
Öz Varlıkta	%3,8	%3,8
Net Kârda	%3,2	%3,9

Tasfiye Olunacak Alacaklar (Brüt)/Krediler	
Katılım Bankaları	Bankacılık Sektörü
%3,2	%3,0

KATILIM BANKALARININ BAŞLICA FİNANSAL RAKAMLARI (BİN TL, ARALIK 2017)

Finansal Başlıklar	Albaraka Türk		Kuveyt Türk		Türkiye Finans		Vakıf Katılım		Ziraat Katılım		Genel Toplam	Genel Toplam	Değişim (%)	
	2017	Değişim (%)	2017	Değişim (%)	2017	Değişim (%)	2017	Değişim (%)	2017	Değişim (%)	2017	2016		
Toplanan Fonlar	TP	13.247.715	5	19.955.412	11	11.164.157	(6)	6.827.057	205	6.345.946	68	57.540.287	48.364.290	19
	YP	12.062.125	14	19.901.988	43	10.866.339	18	3.261.357	311	3.678.649	98	49.770.458	36.428.146	37
	Toplam	25.309.840	9	39.857.400	25	22.030.496	5	10.088.414	232	10.024.595	78	107.310.745	84.792.436	27
Kullandırılan Fonlar*	24.680.290	11	37.923.358	27	26.071.453	(2)	9.671.218	222	11.730.935	103	110.077.254	87.244.396	26	
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	513.108	(3)	47.183	(71)	412.000	(23)	3.179	10	16.753	152	992.223	1.236.466	(20)	
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Brüt)/Kullandırılan Fonlar (%)	4,9	-	1,9	-	5,4	-	0,2	-	0,3	-	12,7	13,1	-	
Toplam Aktif	36.229.077	10	57.123.095	18	39.080.897	1	13.210.145	182	14.350.143	80	159.993.357	132.776.850	20	
Öz Varlık	2.481.506	9	4.591.151	17	4.060.598	11	1.107.885	26	1.403.681	84	13.644.821	11.495.710	19	
Net Kâr	237.093	9	673.991	24	375.360	27	138.132	626	158.902	418	1.583.478	888.708	78	
Personel Sayısı	3.899	2	5.749	3	3.767	(6)	724	48	892	32	15.031	14.532	3	
Şube Sayısı	220	3	399	3	289	1	63	85	63	34	1.034	967	7	

*Finansal kiralama alacakları ve reeskontlar dahildir, sorunlu alacaklar hariçtir.

SEKTÖREL FİNANSAL VERİLER

KATILIM BANKALARININ AKTİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

Aktif	Tutar (milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2017	2016	2015	2017-2016	2016-2015	2017	2016	2015
Likit Aktifler	17.464	18.507	14.697	(5,6)	25,9	10,9	13,9	12,2
Menkul Değerler Cüzdanı	12.883	10.456	7.553	23,2	38,4	8,0	7,9	6,3
Satılmaya Hazır Md. (Net)	10.519	8.987	5.905	17,0	52,2	6,6	6,8	4,9
Vadeye Kadar El. T. Md (Net)	1.154	1.412	1.603	(18,3)	(11,9)	0,7	1,1	1,3
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z Yan. Menk. Değ. (Net)	1.210	57	45	2022,8	26,7	0,8	0,0	0,0
Zorunlu Karşılıklar	16.630	13.034	11.966	27,6	8,9	10,4	9,8	10,0
Krediler	97.615	75.896	72.038	28,6	5,4	61,0	57,1	59,9
Takipteki krediler (Net)	992	1.236	1.775	(19,7)	(30,4)	0,6	0,9	1,5
Takipteki Krediler (Brüt)	3.392	3.262	4.335	4,0	(24,8)	2,1	2,5	3,6
(-) Özel Karşılıklar	2.400	2.026	2.560	18,5	(20,9)	1,5	1,5	2,1
Kiralama işlem. alacaklar (Net)	4.274	4.122	3.916	3,7	5,3	2,7	3,1	3,3
Duran Aktifler	2.982	2.417	2.703	23,4	(10,6)	1,9	1,8	2,2
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	436	403	669	8,2	(39,8)	0,3	0,3	0,6
Sabit Kıymetler	2.216	1.833	1.629	20,9	12,5	1,4	1,4	1,4
Elden Çıkarılacak Kıymetler (Net)	330	181	405	82,3	(55,3)	0,2	0,1	0,3
Reeskontlar	5.365	5.433	3.674	(1,3)	47,9	3,4	4,1	3,1
Diğer Aktifler	1.932	1.773	1.860	9,0	(4,7)	1,2	1,3	1,5
Toplam Aktifler	160.137	132.874	120.182	21	11	100	100	100

Kaynak: BDDK

KATILIM BANKALARININ PASİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

Pasif	Tutar (milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2017	2016	2015	2017-2016	2016-2015	2017	2016	2015
Toplanan Fonlar	104.993	81.273	74.176	29,2	9,6	65,6	61,2	61,9
Vadesiz Mevduat (Katılım Fonu)	32.047	23.049	20.137	39,0	14,5	20,0	17,4	16,8
Vadeli Mevduat (Katılım Fonu)	72.946	58.224	54.040	25,3	7,7	45,6	43,9	45,1
Bankalara Borçlar	15.648	16.346	14.241	(4,3)	14,8	9,8	12,3	11,9
Fonlar	1.662	2.433	2.501	(31,7)	(2,7)	1,0	1,8	2,1
Reeskontlar	1.070	1.079	873	(0,8)	23,6	0,7	0,8	0,7
Özkaynaklar	13.645	11.496	10.645	18,7	8,0	8,5	8,7	8,9
Ödenmiş Sermaye	8.752	7.839	7.602	11,6	3,1	5,5	5,9	6,3
Sermaye Yedekleri	3.009	2.177	3.085	38,2	(29,4)	1,9	1,6	2,6
Geçmiş Yıl Kârı	101	90	(940)	12,2	(109,6)	0,1	0,1	(0,8)
Dönem Kârı	1.583	1.106	409	43,1	170,4	1,0	0,8	0,3
Diğer	200	283	489	(29,3)	(42,1)	0,1	0,2	0,4
Borçlanma Araçları	4.070	4.470	3.415	(8,9)	30,9	2,5	3,4	2,9
Karşılıklar	2.029	1.501	2.046	35,2	(26,6)	1,3	1,1	1,7
Diğer Pasifler	17.020	14.173	11.884	20,1	19,3	10,6	10,7	9,9
Toplam	160.137	132.771	119.781	21	11	100	100	100

Kaynak: BDDK

KATILIM BANKALARININ GELİR-GİDER YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

Gelir/Gider	Tutar (milyon TL)			Değişim (%)		Vergi Öncesi K/Z Oranı (%)		
	2017	2016	2015	2017-2016	2016-2015	2017	2016	2015
Kâr Payı Gelirleri	10.628	8.371	7.536	27	11	540	614	1080
Kâr Payı Giderleri	5.522	4.318	3.780	28	14	281	317	542
Net Kâr Payı Geliri	5.106	4.053	3.756	26	8	260	297	538
Kâr Payı Dışı Gelirler	2.052	2.046	2.321	0	(12)	104	150	333
Net Ücret ve Komisyon Gel.	847	796	832	6	(4)	43	58	119
Bankacılık Hizmet Gelirleri	653	562	633	16	(11)	33	41	91
Diğer Kâr Payı Dışı Geliri	552	688	856	(20)	(20)	28	50	123
Kâr Payı Dışı Giderler	4.281	3.647	4.103	17	(11)	218	267	588
Personel	1.589	1.439	1.490	10	(3)	81	105	213
Ücret ve Komisyon Giderleri	394	369	377	7	(2)	20	27	54
Diğer Kâr Payı Dışı Gideri	1.213	1.839	2.236	(34)	(18)	62	135	320
Diğer Kâr Payı Dışı Gelir/Gider	490	463	233	6	99	25	34	33
Sermaye Piyasası İşl. K/Z	(409)	382	176	(207)	117	(21)	28	25
Kambiyo İşlemleri K/Z	898	80	55	1.023	45	46	6	8
Diğer	1	1	2	0	0	0	0	0
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	1.967	1.364	698	44	95	100	100	100
Vergi Karşılığı	384	258	289	49	(11)	20	19	41
Net Dönem Kâr/Zararı	1.583	1.106	409	43	170	80	81	59

Kaynak: BDDK

KATILIM BANKALARININ SEKTÖRLE MUKAYESELİ SEÇİLMİŞ RASYOLARI

Açıklama	Katılım Bankaları			Bankacılık Sektörü		
	2017	2016	2015	2017	2016	2015
Takipteki Alacaklar (Brüt)/Toplam Nakdi Krediler (%)	3,2	3,9	5,4	3,0	3,2	3,1
Takipteki Alacaklar Karşılığı/Brüt Takipteki Alacaklar (%)	70,8	62,1	59,1	79,4	77,4	74,6
Yüksek Montanlı (1 Milyon TL ve Üzeri) Toplanan Fon/Toplanan Fonlar (%)	41,4	37,7	36,6	53,2	53,3	52,2
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)/Ortalama Toplam Aktifler (%)	1,4	1,1	0,6	2,0	1,9	1,5
Dönem Net Kârı (Zararı)/Ortalama Özkaynaklar (%)	13,5	0,9	4,1	16,0	14,3	11,3
Net Kâr Payı Geliri (Gideri)/Ortalama Toplam Aktifler (%)	3,5	3,3	3,3	3,8	3,6	3,5
Ücret, Komisyon ve Bankacılık Hizmetleri Gelirleri/Ortalama Toplam Aktifler (%)	1,0	1,1	1,3	1,2	1,2	1,3
Ücret, Komisyon ve Bankacılık Gelirleri/Toplam Gelirler (%)	10,7	12,4	14,3	11,8	12,1	13,0
İşletme Giderleri/Ortalama Toplam Aktifler (%)	2,2	2,2	2,5	1,8	1,9	2,0
Kâr Payı Dışı Gelirler/Kâr Payı Dışı Giderler (%)	97,1	96,0	95,7	97,2	98,9	99,4
Ücret ve Komisyon Gelirleri/İşletme Giderleri (%)	47,6	49,9	51,2	67,3	63,6	63,4
Ortalama Toplam Aktifler/Ortalama Toplam Personel Sayısı (Bin TL)	9.845	8.531	6.954	14.306	11.760	10.286
Toplanan Fonlar/Ortalama Toplam Personel Sayısı (Bin TL)	7.131	5.767	4.475	8.148	6.833	5.722
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)/Ortalama Toplam Personel Sayısı (Bin TL)	113,59	96,77	42	292	222	152
Toplanan Fonlar/Toplam Şube Sayısı (Bin TL)	105.928	88.116	71.599	146.392	121.452	101.325
Kullandırılan Fonlar/Toplam Şube Sayısı (Bin TL)	106.219	90.292	77.499	185.307	150.088	124.997
Toplam Personel Sayısı/Toplam Şube Sayısı (Kişi)	15	15	15	18	18	18
Toplam Nakdi Krediler/Toplanan Fonlar (%)	100,3	102,4	108,2	126,6	123,6	123,3
Toplam Menkul Değerler/Toplanan Fonlar (%)	12,3	12,8	10,2	23,5	24,2	26,5
Vadesiz Hesap/Toplanan Fonlar (%)	30,5	28,4	27,2	21,2	20,3	19,1
Özkaynak/Risk Ağırlıklı Kalemler Toplamı (Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu) (%)	17,0	16,2	14,5	16,9	15,6	15,6
Yabancı Kaynaklar/Toplam Özkaynaklar (%)	1058,7	1043,1	1009,8	791,0	793,8	782,8

Kaynak: BDDK

SEKTÖREL FİNANSAL VERİLER

KATILIM BANKALARI ÖZET BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Aktif Kalemler		Cari Dönem (31/12/2017)			Önceki Dönem (31/12/2016)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	2.603.200	22.004.378	24.607.578	3.012.202	17.710.988	20.723.190
II.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	1.187.022	80.498	1.267.520	82.000	219.170	301.170
III.	Bankalar	718.652	5.469.126	6.187.778	686.077	7.784.628	8.470.705
IV.	Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V.	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	5.963.565	4.762.854	10.726.419	5.231.584	3.904.393	9.135.977
VI.	Krediler ve Alacaklar	87.706.260	19.089.490	106.795.750	70.105.405	14.253.730	84.359.135
VII.	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	1.203.331	-	1.203.331	1.451.135	-	1.451.135
VIII.	İştirakler (Net)	9.616	-	9.616	4.719	-	4.719
IX.	Bağlı Ortaklıklar (Net)	383.347	-	383.347	355.163	-	355.163
X.	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	40.000	-	40.000	40.000	-	40.000
XI.	Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	3.584.256	689.536	4.273.792	3.635.428	486.299	4.121.727
XII.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	147.489	-	147.489	111.124	-	111.124
XIII.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	1.924.717	420	1.925.137	1.704.127	880	1.705.007
XIV.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	300.283	131	300.414	248.335	305	248.640
XV.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	25.419	-	25.419	-	-	-
XVI.	Vergi Varlığı	265.729	-	265.729	224.764	-	224.764
XVII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	470.927	493	471.420	235.514	433	235.947
XVIII.	Diğer Aktifler	667.350	695.268	1.362.618	784.707	503.740	1.288.447
	Aktif Toplamı	107.201.163	52.792.194	159.993.357	87.912.284	44.864.566	132.776.850

Pasif Kalemler		Cari Dönem (31/12/2017)			Önceki Dönem (31/12/2016)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	57.540.287	49.770.458	107.310.745	48.364.290	36.428.146	84.792.436
II.	Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	34.668	88.100	122.768	68.116	86.150	154.266
III.	Alınan Krediler	5.305.080	22.699.845	28.004.925	1.794.083	22.410.005	24.204.088
IV.	Para Piyasalarına Borçlar	2.003.778	-	2.003.778	2.434.931	-	2.434.931
V.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI.	Muhtelif Borçlar	1.595.350	369.347	1.964.697	1.879.262	362.891	2.242.153
VII.	Diğer Yabancı Kaynaklar	618.443	38.924	657.367	919.205	46.729	965.934
VIII.	Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	-	-	-	104.771	226	104.997
IX.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	327.591	327.591	-	490.504	490.504
X.	Karşılıklar	1.476.166	265.669	1.741.835	1.115.632	232.071	1.347.703
XI.	Vergi Borcu	264.081	2.910	266.991	157.730	3.315	161.045
XII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII.	Sermaye Benzeri Krediler	-	3.947.839	3.947.839	-	4.383.083	4.383.083
XIV.	Özkaynaklar	13.641.645	3.204	13.644.821	11.589.853	(94.143)	11.495.710
	Pasif Toplamı	82.479.498	77.513.859	159.993.357	68.427.873	64.348.977	132.776.850

KATILIM BANKALARI ÖZET NAZIM HESAPLAR (BİN TL)

	Cari Dönem (31/12/2017)			Önceki Dönem (31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	77.085.191	48.221.111	125.306.302	65.287.440	46.000.881	111.288.321
I. Garanti ve Kefaletler	21.851.508	16.704.001	38.555.509	18.104.009	17.710.621	35.814.630
II. Taahhütler	50.332.388	3.259.349	53.591.737	38.269.381	1.648.009	39.917.390
III. Türev Finansal Araçlar	4.901.295	28.257.761	33.159.056	8.914.050	26.642.251	35.556.301
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	824.814.228	172.876.295	997.690.523	700.013.605	160.684.489	860.698.094
IV. Emanet Kıymetler	17.531.855	7.237.234	24.769.089	13.890.089	5.477.953	19.368.042
V. Rehinli Kıymetler	807.270.734	165.536.970	972.807.704	686.111.877	155.095.019	841.206.896
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	11.639	102.091	113.730	11.639	111.517	123.156
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	901.899.419	221.097.406	1.122.996.825	765.301.045	206.685.370	971.986.415

KATILIM BANKALARI ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)

Gelir ve Gider Kalemleri	Cari Dönem	Önceki Dönem
	(01/01-31/12/2017)	(01/01-31/12/2016)
I. Kâr Payı Gelirleri	11.092.965	8.842.269
II. Kâr Payı Giderleri	5.535.182	4.330.754
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I-II)	5.557.783	4.511.515
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	576.760	457.366
V. Temettü Gelirleri	-	509
VI. Ticari Kâr/Zarar (Net)	488.974	462.094
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	671.187	651.106
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	7.294.704	6.082.590
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	843.434	93.395
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	1.573.213	1.232.548
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	1.965.231	1.363.529
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/(Zarar)	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	1.965.231	1.363.529
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	(278.339)	(165.400)
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV+-XVI)	1.583.478	1.105.507
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII+...+XIX)	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX+-XXI)	-	-
XXIII. Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	1.583.478	1.105.507

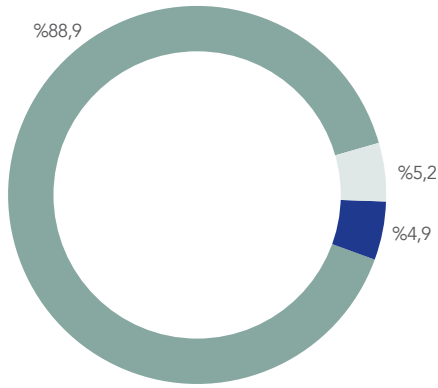
SEKTÖREL GRAFİKLER

Katılım bankacılığı sektörü 2017 yılında sürdürülebilir büyüme patikasındaki yolculuğuna başarıyla devam etmiştir.

5 bankanın faaliyet gösterdiği sektörün aktif büyüklüğü %20,5 büyüme ile 160.136 milyon TL'ye ulaşmıştır.

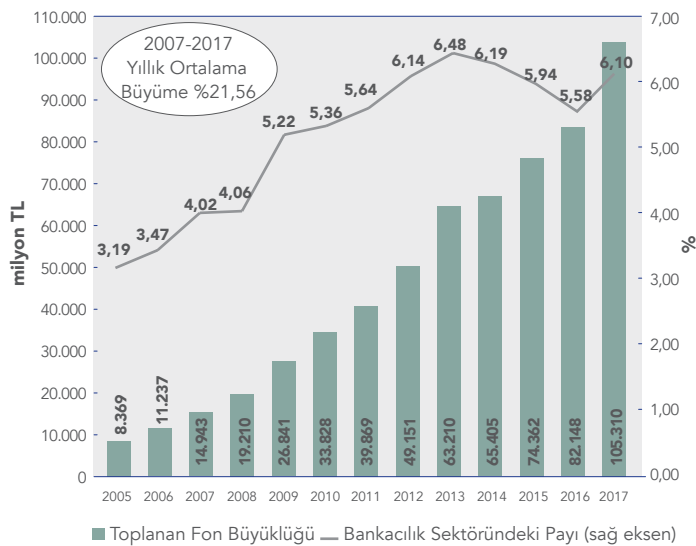
Sektörün, 2007-2017 dönemi yıllık ortalama büyümesi ise %23,48 olarak gerçekleşmiştir.

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ PAYLAR



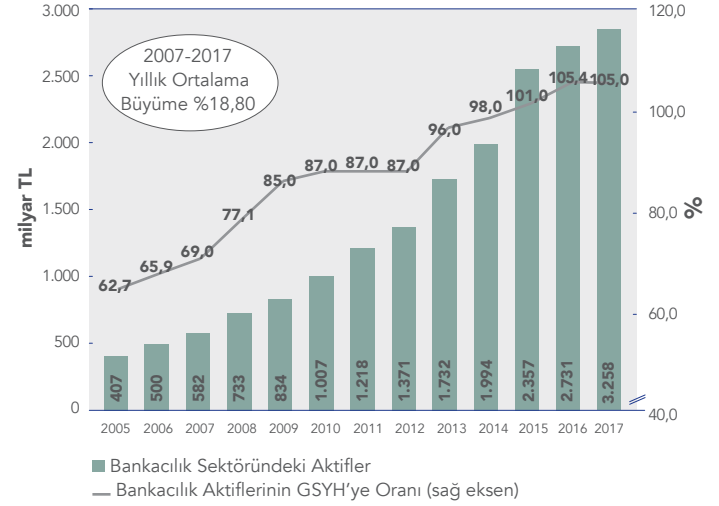
■ Katılım Bankaları ■ Mevduat Bankaları ■ Kalkınma ve Yatırım Bankaları
(Toplam aktiflerden alınan pay bazında)

KATILIM BANKALARININ TOPLANAN FON GELİŞİMİ



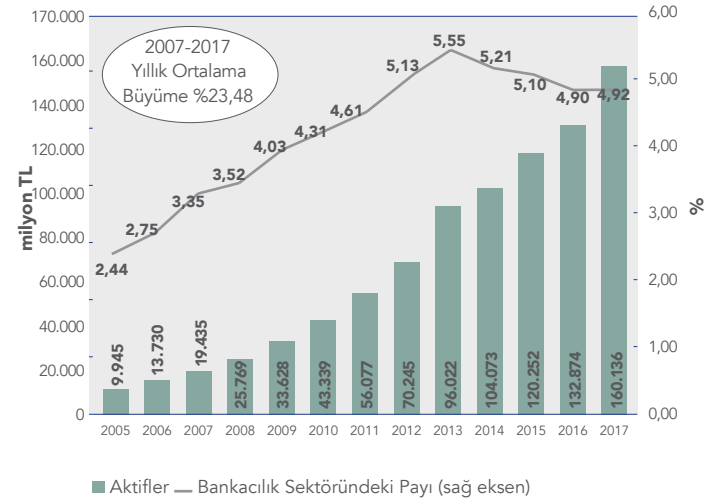
■ Toplanan Fon Büyüklüğü — Bankacılık Sektöründeki Payı (sağ eksen)

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ VE GSYH'YE ORANI



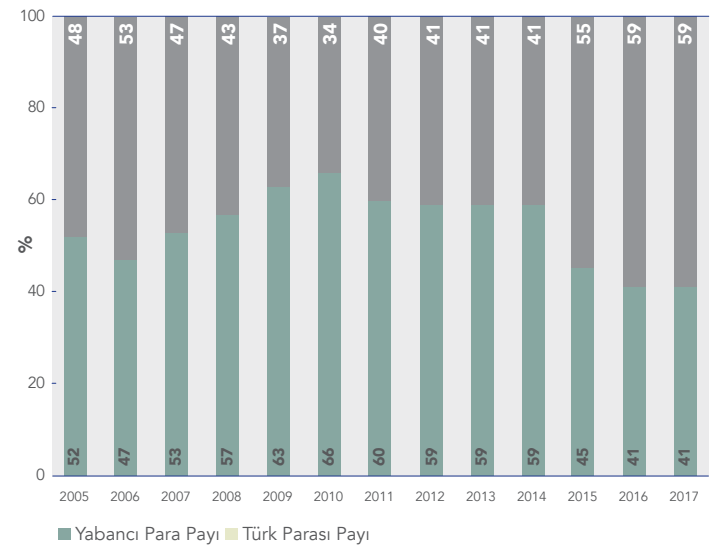
■ Bankacılık Sektöründeki Aktifler — Bankacılık Aktiflerinin GSYH'ye Oranı (sağ eksen)

KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



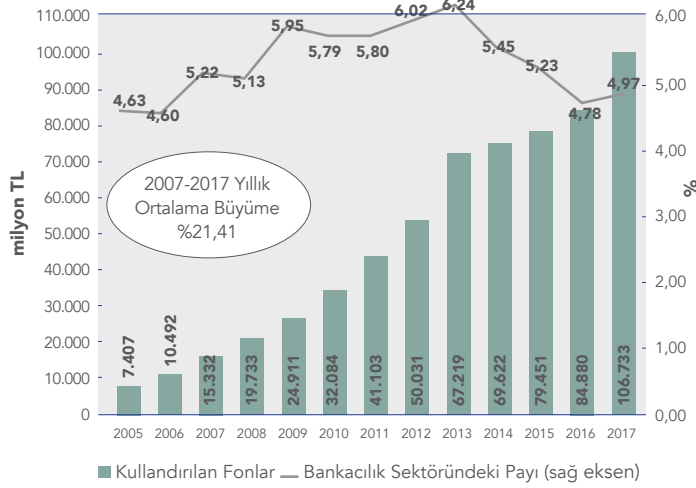
■ Aktifler — Bankacılık Sektöründeki Payı (sağ eksen)

TOPLANAN FONLARIN TP/YP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI

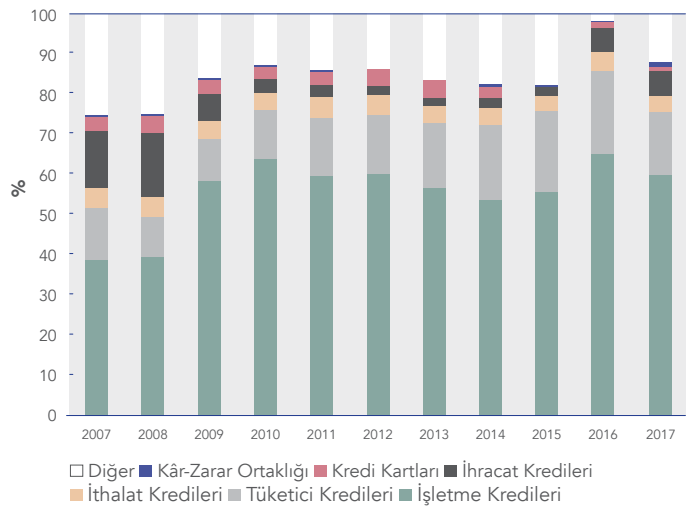


■ Yabancı Para Payı ■ Türk Parası Payı

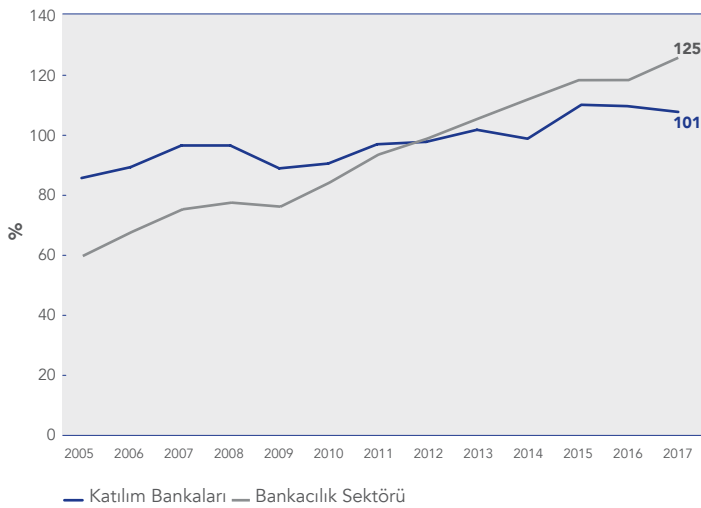
KATILIM BANKALARININ KULLANDIRILAN FON GELİŞİMİ



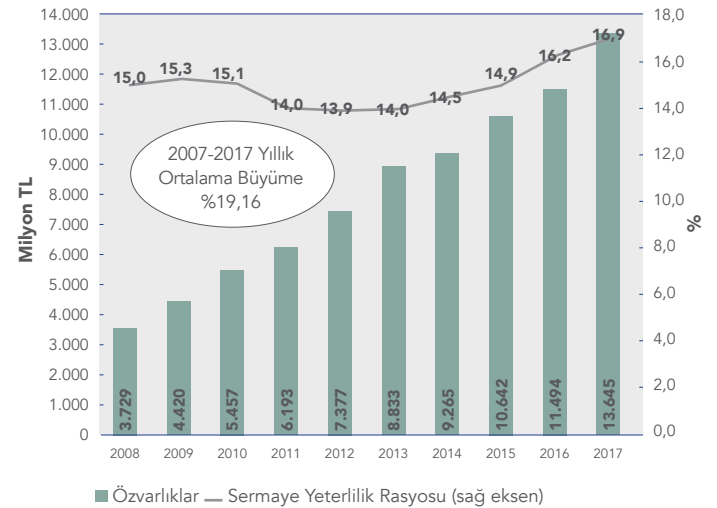
KULLANDIRILAN FONLARIN GRUP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI



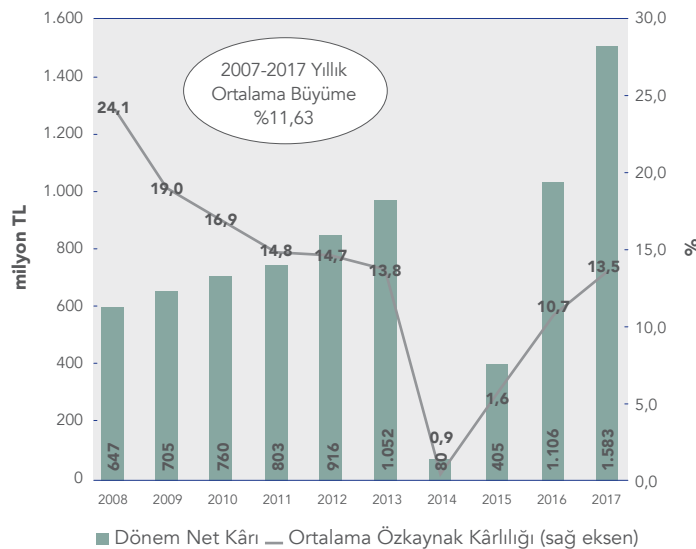
TOPLANAN FONLARIN KULLANDIRILMA ORANI



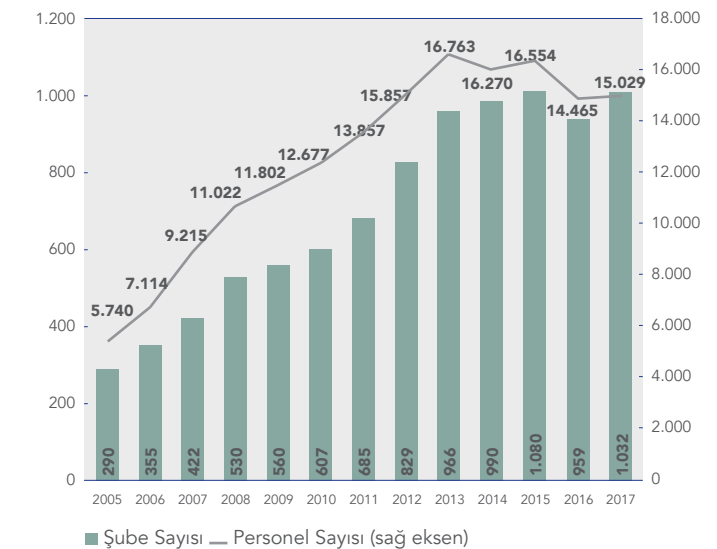
KATILIM BANKALARININ ÖZKAYNAK GELİŞİMİ



KATILIM BANKALARININ NET KÂR GELİŞİMİ



KATILIM BANKALARININ ŞUBE VE PERSONEL GELİŞİMİ



ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	(31/12/2017)			(31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	422.105	5.334.890	5.756.995	940.247	4.058.805	4.999.052
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	990.788	3.363	994.151	1.022	65.074	66.096
III. Bankalar	706.186	805.221	1.511.407	656.410	1.501.767	2.158.177
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	937.211	412.022	1.349.233	996.067	386.623	1.382.690
VI. Krediler ve Alacaklar	18.334.954	6.121.428	24.456.382	17.448.650	4.394.425	21.843.075
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	532.803	-	532.803	668.582	-	668.582
VIII. İştirakler (Net)	4.719	-	4.719	4.719	-	4.719
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	5.400	-	5.400	5.400	-	5.400
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	20.000	-	20.000	20.000	-	20.000
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	737.081	-	737.081	878.979	-	878.979
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	589.430	236	589.666	516.340	791	517.131
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	28.397	78	28.475	35.157	305	35.462
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	55.029	-	55.029	25.100	-	25.100
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	83.737	493	84.230	91.884	433	92.317
XVIII. Diğer Aktifler	81.075	22.431	103.506	141.900	12.058	153.958
Aktif Toplamı	23.528.915	12.700.162	36.229.077	22.430.457	10.420.281	32.850.738

Pasif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	(31/12/2017)			(31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	13.247.715	12.062.125	25.309.840	12.557.143	10.597.991	23.155.134
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	76	6.342	6.418	88	-	88
III. Alınan Krediler	798.755	4.613.214	5.411.969	181.593	4.242.602	4.424.195
IV. Para Piyasalarına Borçlar	340.000	-	340.000	492.784	-	492.784
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	604.017	90.087	694.104	634.215	68.144	702.359
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	-	-	-	-	-	-
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	-	-	-	-	-	-
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-	-
X. Karşılıklar	233.722	31.098	264.820	191.485	42.364	233.849
XI. Vergi Borcu	90.347	2.910	93.257	48.484	3.315	51.799
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	1.627.163	1.627.163	-	1.510.937	1.510.937
XIV. Özkaynaklar	2.481.652	(146)	2.481.506	2.288.359	(8.766)	2.279.593
Pasif Toplamı	17.796.284	18.432.793	36.229.077	16.394.151	16.456.587	32.850.738

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR (BİN TL)

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	(31/12/2017)			(31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	6.252.472	5.192.237	11.444.709	5.229.816	5.721.490	10.951.306
I. Garanti ve Kefaletler	4.136.465	3.996.159	8.132.624	4.003.878	4.697.315	8.701.193
II. Taahhütler	1.999.439	232.913	2.232.352	1.221.782	9.379	1.231.161
III. Türev Finansal Araçlar	116.568	963.165	1.079.733	4.156	1.014.796	1.018.952
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	59.076.439	9.015.013	68.091.452	46.841.565	7.544.333	54.385.898
IV. Emanet Kıymetler	2.064.347	1.266.279	3.330.626	1.598.038	1.363.315	2.961.353
V. Rehinli Kıymetler	57.012.092	7.748.734	64.760.826	45.243.527	6.181.018	51.424.545
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	-	-	-	-	-
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	65.328.911	14.207.250	79.536.161	52.071.381	13.265.823	65.337.204

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)

Gelir ve Gider Kalemleri	Cari Dönem	
	(01/01-31/12/2017)	(01/01-31/12/2016)
I. Kâr Payı Gelirleri	2.658.587	2.218.804
II. Kâr Payı Giderleri	1.390.788	1.195.186
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I-II)	1.267.799	1.023.618
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	148.457	145.935
V. Temettü Gelirleri	-	-
VI. Ticari Kâr/Zarar (Net)	45.363	45.139
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	122.146	141.628
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	1.583.765	1.356.320
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	460.758	356.274
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	834.207	736.126
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	288.800	263.920
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/(Zarar)	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	288.800	263.920
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	51.707	46.311
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV+-XVI)	237.093	217.609
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII+...+XIX)	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX+-XXI)	-	-
XXIII. Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	237.093	217.609

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	(31/12/2017)			(31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	625.022	8.307.834	8.932.856	695.627	7.607.425	8.303.052
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV	176.941	66.466	243.407	40.311	125.663	165.974
III. Bankalar	7.404	3.568.616	3.576.020	14.384	4.683.697	4.698.081
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	2.088.123	2.339.942	4.428.065	1.832.753	1.760.173	3.592.926
VI. Krediler ve Alacaklar	29.860.983	6.180.316	36.041.299	23.266.913	5.145.528	28.412.441
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	-	-	-
VIII. İştirakler (Net)	-	-	-	-	-	-
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	377.647	-	377.647	349.513	-	349.513
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	20.000	-	20.000	20.000	-	20.000
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	1.285.866	643.376	1.929.242	1.104.588	439.955	1.544.543
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	409.559	184	409.743	439.544	89	439.633
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	118.959	53	119.012	95.108	-	95.108
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	25.419	-	25.419	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	138.710	-	138.710	118.112	-	118.112
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	117.006	-	117.006	47.975	-	47.975
XVIII. Diğer Aktifler	183.231	581.438	764.669	254.825	434.772	689.597
Aktif Toplamı	35.434.870	21.688.225	57.123.095	28.279.653	20.197.302	48.476.955

Pasif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	(31/12/2017)			(31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	19.955.412	19.901.988	39.857.400	17.943.622	13.958.141	31.901.763
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	21.446	59.251	80.697	40.580	79.147	119.727
III. Alınan Krediler	1.258.301	7.773.208	9.031.509	647.994	7.388.827	8.036.821
IV. Para Piyasalarına Borçlar	750.524	-	750.524	1.219.873	-	1.219.873
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	171.509	26.610	198.119	133.001	24.963	157.964
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	318.674	16.177	334.851	375.840	23.611	399.451
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	-	-	-	-	226	226
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	70.795	70.795	-	137.829	137.829
X. Karşılıklar	642.554	148.886	791.440	455.533	126.207	581.740
XI. Vergi Borcu	56.271	-	56.271	27.851	-	27.851
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	1.360.338	1.360.338	-	1.981.646	1.981.646
XIV. Özkaynaklar	4.578.542	12.609	4.591.151	3.942.411	-30.347	3.912.064
Pasif Toplamı	27.753.233	29.369.862	57.123.095	24.786.705	23.690.250	48.476.955

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TL)

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	31.12.2017			31.12.2016		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	54.025.598	19.041.939	73.067.537	45.504.238	19.739.186	65.243.424
I. Garanti ve Kefaletler	6.501.080	4.567.075	11.068.155	5.177.182	4.711.605	9.888.787
II. Taahhütler	45.832.293	948.078	46.780.371	34.594.651	711.955	35.306.606
III. Türev Finansal Araçlar	1.692.225	13.526.786	15.219.011	5.732.405	14.315.626	20.048.031
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	264.937.891	106.948.648	371.886.539	205.775.245	106.164.950	311.940.195
IV. Emanet Kıymetler	9.232.412	3.224.354	12.456.766	7.081.056	2.528.760	9.609.816
V. Rehinli Kıymetler	255.693.840	103.679.813	359.373.653	198.682.550	103.595.106	302.277.656
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	11.639	44.481	56.120	11.639	41.084	52.723
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	318.963.489	125.990.587	444.954.076	251.279.483	125.904.136	377.183.619

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)

Gelir ve Gider Kalemleri	Cari Dönem	Önceki Dönem
	(01/01-31/12/2017)	(01/01-31/12/2016)
I. Kâr Payı Gelirleri	3.850.986	3.110.435
II. Kâr Payı Giderleri	1.716.773	1.440.566
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I-II)	2.134.213	1.669.869
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	241.002	152.970
V. Temettü Gelirleri	-	509
VI. Ticari Kâr/Zarar (Net)	246.884	275.772
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	230.217	192.872
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	2.852.316	2.291.992
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	783.703	511.661
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	1.219.680	1.117.119
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	848.933	663.212
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	848.933	663.212
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-174.942	-121.246
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV±XVI)	673.991	541.966
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII-XIX)	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX±XXI)	-	-
XXIII. Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	673.991	541.966

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	(31/12/2017)			(31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	561.303	5.522.898	6.084.201	580.335	5.088.522	5.668.857
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Fv (Net)	8.371	8.177	16.548	35.240	27.275	62.515
III. Bankalar	1.174	306.262	307.436	748	561.018	561.766
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.753.505	1.975.843	3.729.348	1.530.838	1.750.429	3.281.267
VI. Krediler	21.264.640	4.073.179	25.337.819	21.872.328	3.726.902	25.599.230
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	670.528	-	670.528	782.553	-	782.553
VIII. İştirakler (Net)	-	-	-	-	-	-
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	100	-	100	100	-	100
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	1.145.634	-	1.145.634	1.417.512	-	1.417.512
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	147.489	-	147.489	111.124	-	111.124
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	819.362	-	819.362	671.274	-	671.274
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	66.058	-	66.058	70.035	-	70.035
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	47.756	-	47.756	74.356	-	74.356
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	263.623	-	263.623	95.655	-	95.655
XVIII. Diğer Aktifler	361.891	83.104	444.995	355.148	56.325	411.473
Aktif Toplamı	27.111.434	11.969.463	39.080.897	27.597.246	11.210.471	38.807.717

Pasif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	(31/12/2017)			(31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	11.164.157	10.866.339	22.030.496	11.845.762	9.219.019	21.064.781
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	12.961	14.557	27.518	25.354	7.003	32.357
III. Alınan Krediler	1.388.134	8.295.545	9.683.679	862.035	9.394.538	10.256.573
IV. Para Piyasalarına Borçlar	510.534	-	510.534	547.774	-	547.774
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	565.463	242.039	807.502	622.328	250.335	872.663
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	230.401	21.545	251.946	497.771	22.186	519.957
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-	104.771	-	104.771
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	256.796	256.796	-	352.675	352.675
X. Karşılıklar	372.003	56.977	428.980	380.949	57.490	438.439
XI. Vergi Borcu	62.510	-	62.510	64.213	-	64.213
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	960.338	960.338	-	890.500	890.500
XIV. Özkaynaklar	4.069.860	(9.262)	4.060.598	3.717.937	(54.923)	3.663.014
Pasif Toplamı	18.376.023	20.704.874	39.080.897	18.668.894	20.138.823	38.807.717

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TL)

		Cari Dönem			Önceki Dönem		
		(31/12/2017)			(31/12/2016)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	10.302.708	14.983.551	25.286.259	11.794.244	16.494.994	28.289.238
I.	Garanti ve Kefaletler	5.894.968	3.870.806	9.765.774	7.027.411	5.333.712	12.361.123
II.	Taahhütler	2.253.164	1.225.110	3.478.274	2.383.441	898.881	3.282.322
III.	Türev Finansal Araçlar	2.154.576	9.887.635	12.042.211	2.383.392	10.262.401	12.645.793
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	439.943.500	55.168.769	495.112.269	426.882.215	46.614.436	473.496.651
IV.	Emanet Kıymetler	4.188.713	2.426.609	6.615.322	4.285.205	1.481.789	5.766.994
V.	Rehinli Kıymetler	435.754.787	52.684.550	488.439.337	422.597.010	45.062.214	467.659.224
VI.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	57.610	57.610	-	70.433	70.433
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	450.246.208	70.152.320	520.398.528	438.676.459	63.109.430	501.785.889

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)

Gelir ve Gider Kalemleri	Cari Dönem	Önceki Dönem	
	(01/01-31/12/2017)	(01/01-31/12/2016)	
I.	Kâr Payı Gelirleri	2.902.629	2.981.301
II.	Kâr Payı Giderleri	1.451.193	1.471.762
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I-II)	1.451.436	1.509.539
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	135.781	143.012
V.	Temettü Gelirleri	-	-
VI.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	22.124	99.170
VII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	304.714	313.913
VIII.	Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	1.914.055	2.065.634
IX.	Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	(580.815)	(850.419)
X.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(875.598)	(846.140)
XI.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	457.642	369.075
XII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-	-
XIV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-	-
XV.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	457.642	369.075
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	(82.282)	(72.832)
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV±XVI)	375.360	296.243
XVIII.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII-XIX)	-	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX±XXI)	-	-
XXIII.	Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	375.360	296.243

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	(31/12/2017)			(31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	688.967	1.500.870	2.189.837	162.604	388.327	550.931
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	10.889	2.488	13.377	5.420	6	5.426
III. Bankalar	568	513.766	514.334	7.974	576.253	584.227
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	668.265	27.335	695.600	464.411	-	464.411
VI. Krediler ve Alacaklar	8.589.671	995.835	9.585.506	2.568.486	377.961	2.946.447
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	-	-	-
VIII. İştirakler (Net)	4.897	-	4.897	-	-	-
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	100	-	100	100	-	100
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	42.731	46.160	88.891	12.976	46.344	59.320
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	59.131	-	59.131	33.326	-	33.326
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	23.589	-	23.589	25.130	-	25.130
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	10.141	-	10.141	2.320	-	2.320
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	3.000	-	3.000	-	-	-
XVIII. Diğer Aktifler	13.569	8.173	21.742	9.853	442	10.295
Aktif Toplamı	10.115.518	3.094.627	13.210.145	3.292.600	1.389.333	4.681.933

Pasif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	(31/12/2017)			(31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	6.827.057	3.261.357	10.088.414	2.240.970	793.786	3.034.756
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	185	1.670	1.855	2.094	-	2.094
III. Alınan Krediler	882.712	387.942	1.270.654	1.002	198.276	199.278
IV. Para Piyasalarına Borçlar	370.258	-	370.258	40.832	-	40.832
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	227.107	2.149	229.256	476.500	15.640	492.140
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	-	-	-	-	-	-
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-	-	-	-
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-	-
X. Karşılıklar	89.202	25.103	114.305	24.915	4.186	29.101
XI. Vergi Borcu	27.518	-	27.518	7.314	-	7.314
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-	-	-
XIV. Özkaynaklar	1.107.899	(14)	1.107.885	876.418	-	876.418
Pasif Toplamı	9.531.938	3.678.207	13.210.145	3.670.045	1.011.888	4.681.933

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TL)

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	(31/12/2017)			(31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	3.230.137	4.769.288	7.999.425	1.378.510	1.609.704	2.988.214
I. Garanti ve Kefaletler	2.145.620	1.331.798	3.477.418	554.204	801.354	1.355.558
II. Taahhütler	146.591	821.393	967.984	30.209	18.594	48.803
III. Türev Finansal Araçlar	937.926	2.616.097	3.554.023	794.097	789.756	1.583.853
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	48.171.619	797.252	48.968.871	13.933.935	26.327	13.960.262
IV. Emanet Kıymetler	1.598.974	67.613	1.666.587	727.845	576	728.421
V. Rehinli Kıymetler	46.572.645	729.639	47.302.284	13.206.090	25.751	13.231.841
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	-	-	-	-	-
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	51.401.756	5.566.540	56.968.296	15.312.445	1.636.031	16.948.476

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)

Gelir ve Gider Kalemleri	Cari Dönem	Önceki Dönem
	(01/01-31/12/2017)	(01/01-31/12/2016)
I. Kâr Payı Gelirleri	699.371	140.987
II. Kâr Payı Giderleri	438.122	42.355
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I-II)	261.249	98.632
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	21.177	1.244
V. Temettü Gelirleri	-	-
VI. Ticari Kâr/Zarar (Net)	163.047	34.983
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	11.447	954
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	456.920	135.813
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	89.645	24.109
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	197.393	84.864
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	169.882	26.840
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/(Zarar)	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	169.882	26.840
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	(31.750)	(7.824)
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV+-XVI)	138.132	19.016
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII+...+XIX)	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX+-XXI)	-	-
XXIII. Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	138.132	19.016

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	(31/12/2017)			(31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	305.803	1.337.886	1.643.689	633.389	567.909	1.201.298
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Fv (Net)	33	4	37	7	1.152	1.159
III. Bankalar	3.320	275.261	278.581	6.561	461.893	468.454
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	0	0	0	0	0	0
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	516.461	7.712	524.173	407.515	7.168	414.683
VI. Krediler ve Alacaklar	9.656.012	1.718.732	11.374.744	4.949.028	608.914	5.557.942
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	0	0	0	0	0	0
VIII. İştirakler (Net)	0	0	0	0	0	0
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	100	0	100	50	0	50
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	0	0	0	0	0	0
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	372.944	0	372.944	221.373	0	221.373
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	0	0	0	0	0	0
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	47.235	0	47.235	43.643	0	43.643
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	63.280	0	63.280	22.905	0	22.905
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	0	0	0	0	0	0
XVI. Vergi Varlığı	14.093	0	14.093	4.876	0	4.876
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	3.561	0	3.561	0	0	0
XVIII. Diğer Aktifler	27.584	122	27.706	22.981	143	23.124
Aktif Toplamı	11.010.426	3.339.717	14.350.143	6.312.328	1.647.179	7.959.507

Pasif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	(31/12/2017)			(31/12/2016)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	6.345.946	3.678.649	10.024.595	3.776.793	1.859.209	5.636.002
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	6.280	6.280	-	-	-
III. Alınan Krediler	977.178	1.629.936	2.607.114	101.459	1.185.762	1.287.221
IV. Para Piyasalarına Borçlar	32.462	-	32.462	133.668	-	133.668
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	27.254	8.462	35.716	13.218	3.809	17.027
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	69.368	1.202	70.570	45.594	932	46.526
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-	-	-	-
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-	-
X. Karşılıklar	138.685	3.605	142.290	62.750	1.824	64.574
XI. Vergi Borcu	27.435	-	27.435	9.868	-	9.868
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-	-	-
XIV. Özkaynaklar	1.403.692	(11)	1.403.681	764.728	(107)	764.621
Pasif Toplamı	9.022.020	5.328.123	14.350.143	4.908.078	3.051.429	7.959.507

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TL)

	Cari Dönem			Önceki Dönem			
	(31/12/2017)			(31/12/2016)			
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam	
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	3.274.276	4.234.096	7.508.372	1.380.632	2.435.507	3.816.139
I.	Garanti ve Kefaletler	3.173.375	2.938.163	6.111.538	1.341.334	2.166.635	3.507.969
II.	Taahhütler	100.901	31.855	132.756	39.298	9.200	48.498
III.	Türev Finansal Araçlar	-	1.264.078	1.264.078	-	259.672	259.672
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	12.684.779	946.613	13.631.392	6.580.645	334.443	6.915.088
IV.	Emanet Kıymetler	447.409	252.379	699.788	197.945	103.513	301.458
V.	Rehinli Kıymetler	12.237.370	694.234	12.931.604	6.382.700	230.930	6.613.630
VI.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	-	-	-	-	-
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	15.959.055	5.180.709	21.139.764	7.961.277	2.769.950	10.731.227

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)

Gelir ve Gider Kalemleri	Cari Dönem	Önceki Dönem	
	(31/12/2017)	(31/12/2016)	
I.	Kâr Payı Gelirleri	981.392	390.742
II.	Kâr Payı Giderleri	538.306	180.885
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I-II)	443.086	209.857
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	30.343	14.205
V.	Temettü Gelirleri	-	-
VI.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	11.556	7.030
VII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	2.663	1.739
VIII.	Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	487.648	232.831
IX.	Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	90.143	51.770
X.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	197.531	140.579
XI.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	199.974	40.482
XII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-	-
XIV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-	-
XV.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	199.974	40.482
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	(41.072)	(9.809)
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV±XVI)	158.902	30.673
XVIII.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII-XIX)	-	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX±XXI)	-	-
XXIII.	Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	158.902	30.673

İLETİŞİM BİLGİLERİ



İLETİŞİM BİLGİLERİ

Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankalarının genel müdürlük iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Katılım bankalarının Türkiye ve yurt dışı fiziki ve sanal hizmet noktalarına ait diğer iletişim detaylarına, ilgili QR kodunu mobil cihazınızın tarayıcısına okutarak ulaşabilirsiniz.



Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 6 (Bereket Camii Karşısı) 34768 Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 666 01 01
Faks: (216) 666 16 00
www.albaraka.com.tr



Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Büyükdere Cad. No: 129/1 34394 Esentepe-Şişli/İstanbul
Tel: (212) 354 11 11
Faks: (212) 354 12 12
www.kuveytturk.com.tr



Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6 Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 676 20 00
Faks: (216) 676 29 05
www.turkiyefinans.com.tr



Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No: 10 Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 800 55 55
Faks: (212) 337 80 90
www.vakifkatilim.com.tr



Ziraat Katılım Bankası A.Ş.


Genel Müdürlük


Hobyar Eminönü Mah. Hayri Efendi Cad. No: 12 PK: 34112 Fatih/İstanbul
Tel: (212) 404 10 00
Faks: (212) 404 10 99
www.ziraatkatilim.com.tr


KATILIM BANKACILIĞINI TAKİPTE KALIN

Katılım bankacılığı hakkında
hep daha fazlasını bulacağınız.
sosyal medya hesaplarımızı
takip etmeyi unutmayın.



 / TkbbOrgTr

 / tkbborgtr

 / +TkbbOrgTr

 / TurkiyeKatilimBankalariBirligi

 / TurkiyeKatilimBankalariBirligi

 / TurkiyeKatilimBankalariBirligi

www.tkbb.org.tr

“Türkiye
katılımla
güçleniyor”



Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi Akofis Park C Blok No: 8 Kat: 8
34768 Ümraniye/İstanbul

Telefon: 0216 651 95 00-**Faks** 0216 636 95 49

Web: www.tkbb.org.tr-**E-posta:** bilgi@tkbb.org.tr

